Grupo Ilunion, S.L. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2025 e Informe de Gestión Consolidado

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

GRUPO ILUNION, S.L. y Sociedades Dependientes

BALANCE CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria Consolidada	31/12/2025	31/12/2024	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria Consolidada	31/12/2025	31/12/2024
ACTIVO NO CORRIENTE:		**913.003.747**	**849.201.671**	**PATRIMONIO NETO:**		**834.642.202**	**755.501.707**
Inmovilizado intangible-		**79.137.864**	**75.213.093**	**FONDOS PROPIOS-**	**Nota 14.1**	**813.883.372**	**734.656.966**
Fondo de comercio de consolidación	**Nota 6.1**	26.058.714	20.616.946	**Capital**		**402.137.500**	**402.137.500**
Otro inmovilizado intangible	**Nota 6.2**	53.079.150	54.596.147	**Prima de asunción**		**124.859.824**	**124.859.824**
Inmovilizado material-	**Nota 7**	**616.178.693**	**556.839.785**	**Reservas**		**201.844.887**	**136.033.283**
Terrenos y construcciones		346.299.334	319.575.702	**Otras aportaciones de socios**		**11.050.484**	**5.525.242**
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		232.668.525	207.514.121	**Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante**		**73.990.677**	**66.101.117**
Inmovilizado en curso y anticipos		37.210.834	29.749.962	**SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS**	**Nota 14.2**	**15.109.277**	**15.448.904**
Inversiones inmobiliarias	**Nota 8**	**115.194.396**	**116.458.536**	**SOCIOS EXTERNOS**	**Nota 14.3**	**6.411.490**	**6.455.774**
Inversiones en empresas vinculadas a largo plazo-		**46.022.291**	**43.136.492**	**AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR**	**Nota 14.4**	**(761.937)**	**(1.059.937)**
Participaciones puestas en equivalencia	**Nota 10.1**	45.356.623	42.751.092				
Créditos a empresas	**Notas 10.2, 19.1 y 20**	150.000	351.416	**PASIVO NO CORRIENTE:**		**241.879.988**	**208.363.036**
Otros activos financieros	**Notas 19.1 y 20**	515.668	33.984	**Provisiones a largo plazo**	**Nota 15.1**	**15.216.805**	**18.703.465**
Inversiones financieras a largo plazo	**Notas 11 y 20**	**12.714.646**	**13.061.129**	**Deudas a largo plazo-**		**201.925.133**	**172.970.297**
Activos por impuesto diferido	**Notas 17.1 y 17.5**	**43.755.857**	**44.492.636**	Deudas con entidades de crédito	**Nota 16.1**	194.856.454	161.914.669
				Acreedores por arrendamiento financiero	**Nota 16.2**	3.884.056	4.504.302
				Otros pasivos financieros	**Nota 16.3**	3.184.623	6.551.326
				Deudas con empresas vinculadas a largo plazo	**Nota 19.1**	**3.733.823**	**4.058.050**
				Pasivos por impuesto diferido	**Notas 17.1 y 17.5**	**19.554.239**	**11.217.810**
				Periodificaciones a largo plazo		**1.449.988**	**1.413.414**
ACTIVO CORRIENTE:		**452.767.714**	**433.548.287**	**PASIVO CORRIENTE:**		**289.249.271**	**318.885.215**
Existencias-	**Nota 12**	**31.675.504**	**27.220.554**	**Provisiones a corto plazo**	**Nota 15.1**	**15.403.357**	**11.603.789**
Existencias		31.600.652	27.042.562	**Deudas a corto plazo-**		**62.069.597**	**78.605.807**
Anticipo de proveedores		74.852	177.992	Deudas con entidades de crédito	**Nota 16.1**	50.605.260	65.802.948
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar-	**Nota 20**	**365.310.915**	**350.519.693**	Acreedores por arrendamiento financiero	**Nota 16.2**	807.030	1.174.818
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		298.155.125	267.946.672	Otros pasivos financieros	**Nota 16.3**	10.657.307	11.628.041
Clientes, empresas vinculadas	**Nota 19.1**	6.741.540	4.934.503	**Deudas con empresas vinculadas a corto plazo**	**Nota 19.1**	**14.172.365**	**35.931.586**
Deudores varios		703.843	764.734	**Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar-**		**192.864.184**	**190.076.525**
Personal		189.287	278.130	Proveedores y acreedores		97.076.613	101.891.522
Activos por impuesto corriente	**Nota 17.1**	6.794.247	10.416.436	Proveedores, empresas vinculadas	**Nota 19.1**	380.651	359.996
Otros créditos con las Administraciones Públicas	**Nota 17.1**	52.726.873	66.179.218	Remuneraciones pendientes de pago		43.836.188	41.913.793
Inversiones en empresas vinculadas a corto plazo	**Notas 10.3, 19.1 y 20**	**84.617**	**234.657**	Pasivo por impuesto corriente	**Nota 17.1**	618.138	705.296
Inversiones financieras a corto plazo	**Notas 11 y 20**	**24.264.655**	**35.699.732**	Otras deudas con las Administraciones Públicas	**Nota 17.1**	42.120.014	40.294.667
Periodificaciones a corto plazo		**5.850.692**	**8.469.719**	Anticipos de clientes		8.832.580	4.911.251
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	**Notas 13 y 20**	**25.581.331**	**11.403.932**	**Periodificaciones a corto plazo**		**4.739.768**	**2.667.508**
TOTAL ACTIVO		**1.365.771.461**	**1.282.749.958**	**TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO**		**1.365.771.461**	**1.282.749.958**

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria consolidada adjunta forman parte integrante del balance consolidado al 31 de diciembre de 2025.

GRUPO ILUNION, S.L. y Sociedades Dependientes

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA DEL EJERCICIO 2025

(Euros)

	Notas de la Memoria Consolidada	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
OPERACIONES CONTINUADAS:			
Importe neto de la cifra de negocios-	**Nota 18.1**	**1.443.490.594**	**1.316.666.823**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		**2.990.958**	**991.697**
Aprovisionamientos-	**Nota 18.2**	**(165.929.565)**	**(160.615.510)**
Consumo de mercaderías		(61.614.524)	(58.374.841)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(51.510.546)	(53.743.011)
Trabajos realizados por otras empresas		(52.378.263)	(48.295.922)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	**Nota 12**	(426.232)	(201.736)
Otros ingresos de explotación-		**124.622.199**	**120.835.120**
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		24.865.191	25.970.261
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	**Nota 18.3**	99.757.008	94.864.859
Gastos de personal-		**(1.011.645.204)**	**(910.140.912)**
Sueldos, salarios y asimilados		(801.021.353)	(725.285.661)
Cargas sociales	**Nota 18.4**	(210.168.141)	(184.424.265)
Provisiones		(455.710)	(430.986)
Otros gastos de explotación-		**(268.808.851)**	**(241.621.240)**
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		(5.573.044)	(3.958.565)
Otros gastos de gestión corriente	**Nota 18.5**	(263.235.807)	(237.662.675)
Amortización del inmovilizado	**Notas 6, 7 y 8**	**(59.127.616)**	**(50.851.829)**
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	**Nota 14.2**	**2.834.229**	**1.598.015**
Excesos de provisiones		**9.006.590**	**3.169.506**
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado-		**16.119.143**	**3.970.699**
Deterioros y pérdidas	**Notas 6, 7 y 8**	9.048.017	5.010.875
Resultados por enajenaciones y otras	**Notas 6, 7 y 8**	7.071.126	(1.040.176)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		**93.552.477**	**84.002.369**
Ingresos financieros-		**1.798.926**	**3.180.195**
De participaciones en instrumentos de patrimonio		646.533	1.400.823
De valores negociables y otros instrumentos financieros		1.152.393	1.779.372
Gastos financieros	**Nota 18.6**	**(10.674.580)**	**(11.631.815)**
Variación del valor razonable en instrumentos financieros	**Nota 11.2**	**487.759**	**371.461**
Diferencias de cambio		**106.668**	**(428.008)**
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros-	**Nota 11.1**	**34.338**	**41.492**
Deterioros y pérdidas		34.338	41.492
RESULTADO FINANCIERO		**(8.246.889)**	**(8.466.675)**
Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia	**Nota 10.1**	2.676.015	2.801.481
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		**87.981.603**	**78.337.175**
Impuesto sobre Beneficios	**Nota 17.4**	(13.689.264)	(11.535.515)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		**74.292.339**	**66.801.660**
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		**74.292.339**	**66.801.660**
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	**Nota 21**	73.990.677	66.101.117
Resultado atribuido a los socios externos	**Nota 14.3**	301.662	700.543

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria consolidada adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2025.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

GRUPO ILUNION, S.L. y Sociedades Dependientes

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
DEL EJERCICIO 2025
A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS CONSOLIDADOS RECONOCIDOS

(Euros)

	Notas de la Memoria Consolidada	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA		**74.292.339**	**66.801.660**
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	**Nota 14.2**	2.470.711	5.946.488
Por diferencias de conversión	**Nota 14.4**	298.000	(523.774)
Efecto impositivo		(617.678)	(1.486.622)
TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		**2.151.033**	**3.936.092**
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	**Nota 14.2**	(2.834.229)	(1.598.015)
Efecto impositivo		708.468	399.416
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA		**(2.125.761)**	**(1.198.599)**
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		**74.317.611**	**69.539.153**
Atribuido a la Sociedad Dominante		74.015.949	68.838.610
Atribuido a socios externos	**Nota 14.3**	301.662	700.543

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos consolidados reconocidos del ejercicio 2025.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

GRUPO ILUNION, S.L. y Sociedades Dependientes

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
DEL EJERCICIO 2025
B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

(Euros)

	Capital	Prima de Asunción	Reservas de la Sociedad Dominante	Reservas de Sociedades Consolidadas	Reservas de Sociedades Puestas en Equivalencia	Aportación de Socios	Resultado del Ejercicio Atribuible a la Sociedad Dominante	Subvenciones, Donaciones y Legados recibidos	Socios Externos	Ajustes por cambio de valor	Total
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	**402.137.500**	**124.859.824**	**(6.339.682)**	**54.918.975**	**30.026.874**	**-**	**59.458.451**	**11.846.083**	**10.190.332**	**(536.163)**	**686.562.194**
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	-	66.101.117	3.261.267	700.543	(523.774)	69.539.153
Operaciones con socios o propietarios											
Adquisiciones (ventas) de participaciones de socios externos	-	-	-	(1.688.080)	-	-	-	-	(4.427.459)	-	(6.115.539)
Aportación de socios	-	-	-	-	-	5.525.242	-	-	-	-	5.525.242
Otras variaciones del patrimonio neto											
Aplicación del resultado del ejercicio 2023	-	-	5.638.207	51.872.253	1.947.991	-	(59.458.451)	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	(343.255)	-	-	-	341.554	(7.642)	-	(9.343)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	**402.137.500**	**124.859.824**	**(701.475)**	**104.759.893**	**31.974.865**	**5.525.242**	**66.101.117**	**15.448.904**	**6.455.774**	**(1.059.937)**	**755.501.707**
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	-	73.990.677	(272.728)	301.662	298.000	74.317.611
Operaciones con socios o propietarios											
Adquisiciones (ventas) de participaciones de socios externos (Nota 14.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	(88.111)	-	(88.111)
Aportación de socios (Notas 1 y 14.1)	-	-	-	-	-	5.525.242	-	-	-	-	5.525.242
Otras variaciones del patrimonio neto											
Aplicación del resultado del ejercicio 2024	-	-	(7.652.152)	70.951.787	2.801.482	-	(66.101.117)	-	-	-	-
Fusiones de la Sociedad Dominante (Nota 2.4)	-	-	(2.712.292)	2.712.292	-	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	(289.513)	-	-	-	(66.899)	(257.835)	-	(614.247)
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	**402.137.500**	**124.859.824**	**(11.065.919)**	**178.134.459**	**34.776.347**	**11.050.484**	**73.990.677**	**15.109.277**	**6.411.490**	**(761.937)**	**834.642.202**

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio consolidado del ejercicio 2025.

GRUPO ILUNION, S.L. y Sociedades dependientes

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL EJERCICIO 2025

(Euros)

	Notas de la Memoria Consolidada	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN:		**114.020.863**	**72.169.222**
Resultado del ejercicio antes de impuestos		**87.981.603**	**78.337.175**
Ajustes al resultado-		**42.979.385**	**48.325.499**
Amortización del inmovilizado	**Notas 6, 7 y 8**	59.127.616	50.851.831
Variación de provisiones		-	1.471.165
Imputación de subvenciones	**Nota 14.2**	(2.834.229)	(1.598.015)
Resultado por enajenaciones de inmovilizado	**Notas 6, 7 y 8**	(7.071.126)	(8.106.164)
Ingresos financieros		(1.798.926)	(3.180.196)
Gastos financieros	**Nota 18.6**	10.674.580	11.631.816
Diferencias de cambio		(106.668)	428.003
Variación del valor razonable en instrumentos financieros	**Nota 11.2**	(487.759)	(371.460)
Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia	**Nota 10.1**	(2.676.015)	(2.801.481)
Deterioros y pérdidas del inmovilizado	**Notas 6, 7 y 8**	(9.048.017)	-
Deterioro de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	**Nota 12**	241.581	-
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	**Nota 12**	426.232	-
Deterioro y pérdidas de instrumentos financieros		(34.338)	-
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		5.573.044	-
Excesos de provisiones		(9.006.590)	-
Cambios en el capital corriente-		**(369.625)**	**(37.365.183)**
Existencias	**Nota 12**	(850.431)	(2.427.313)
Deudores y otras cuentas a cobrar		(9.184.008)	(38.179.644)
Otros activos corrientes		15.549.625	(4.446.767)
Acreedores y otras cuentas a pagar		(2.300.012)	9.095.261
Otros pasivos corrientes		(3.652.085)	(1.071.102)
Otros activos y pasivos no corrientes		67.286	(335.618)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación-		**(16.570.500)**	**(17.128.269)**
Pagos de intereses	**Notas 18.6 y 16.1**	(10.588.516)	(11.631.816)
Cobros de intereses	**Nota 11.3**	1.882.092	3.180.196
Cobros (pagos) por impuesto sobre sociedades	**Nota 17**	(7.864.076)	(8.676.649)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:		**(100.902.157)**	**(112.903.752)**
Pagos por inversiones-		**(117.247.292)**	**(128.253.752)**
Empresas vinculadas		-	(17.966.322)
Inmovilizado intangible	**Nota 6**	(4.767.164)	(3.529.712)
Inmovilizado material	**Notas 7 y 16.3**	(74.085.630)	(104.859.955)
Inversiones inmobiliarias	**Nota 8**	(671.156)	(1.897.763)
Combinaciones de negocio	**Nota 2.4**	(37.635.231)	-
Adquisiciones de participación en sociedades con socios externos	**Nota 2.4**	(88.111)	-
Cobros por desinversiones-		**16.345.135**	**15.350.000**
Empresas vinculadas	**Notas 10.2 y 10.3**	351.456	2.000.000
Inmovilizado material	**Nota 7**	600.000	-
Inversiones inmobiliarias	**Nota 8**	14.824.767	13.200.000
Otros activos financieros	**Nota 11**	568.912	150.000
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN:		**(1.000.334)**	**44.424.993**
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio-		**5.270.992**	**5.525.242**
Otras aportaciones de socios	**Notas 1 y 14.1**	5.525.242	5.525.242
Otros cobros/(pagos)		(254.250)	-
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero-		**(6.271.326)**	**38.899.751**
Emisión de deudas con empresas vinculadas		-	20.000.000
Emisión de deudas con entidades de crédito	**Nota 16.1**	82.000.000	92.000.000
Devolución y amortización de deudas con empresas vinculadas	**Nota 19.1**	(22.083.448)	-
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito	**Notas 16.1 y 16.2**	(66.187.878)	(73.100.249)
EFECTO EN LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		**12.118.372**	**3.690.463**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		11.403.932	7.713.469
Incorporación por combinaciones de negocios	**Nota 2.4**	2.059.027	-
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		25.581.331	11.403.932

Las Notas 1 a 23 descritas en la memoria consolidada adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado del ejercicio 2025.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Grupo Ilunion, S.L. y Sociedades Dependientes

Memoria consolidada del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2025

1. Información general sobre el Grupo

Grupo ILUNION, S.L., en adelante "ILUNION" o "la Sociedad Dominante", fue constituida con la denominación "Fundosa Grupo, S.A." el 3 de mayo de 1989 como compañía instrumental de la Fundación ONCE para la Cooperación de Inclusión Social de Personas con Discapacidad (en adelante "Fundación ONCE") con el objetivo de crear empleo para personas con discapacidad.

El 15 de enero de 2015 se modificó la denominación anterior por la actual, y, posteriormente, el 24 de junio de 2015, se decidió el cambio de forma jurídica a sociedad limitada. Todas estas modificaciones quedaron reflejadas en los estatutos sociales e inscritos en el Registro Mercantil. Con fecha 28 de noviembre de 2016, se trasladó el domicilio social a la calle Albacete 3, de Madrid.

La actividad básica de la Sociedad Dominante consiste en la gestión y explotación de actividades o servicios en materias relacionadas con la problemática de las personas con discapacidad, especialmente actividades o servicios empresariales y comerciales generadores de empleo para este colectivo. Asimismo, forman también parte del objeto social las siguientes actividades:

- La creación, gestión y seguimiento de sociedades.

- La realización de proyectos, estudios, diseños y otros trabajos de ingeniería y consultoría de índole tecnológica con destino a actividades industriales.

- La gestión comercial y prestación de servicios y asesoramiento en las áreas de finanzas (incluyendo operaciones de inversión), comercial y gestión patrimonial.

- El estudio, promoción, construcción, asesoramiento, administración, gestión y explotación en cualquier forma de bienes naturales.

Para alcanzar sus objetivos, la Sociedad Dominante ha ido constituyendo o adquiriendo participaciones en sociedades dedicadas a diversas actividades, que conforman el Grupo cuya matriz es Grupo ILUNION, S.L. (en adelante, "el Grupo").

A través de sus empresas, el Grupo presta una amplísima gama de productos y servicios que van desde la lavandería industrial hasta la gestión de residencias para la tercera edad, pasando por la venta detallista en hospitales, el reciclado de residuos, la eliminación de barreras arquitectónicas, el marketing telefónico, la grabación de datos o la gestión de recursos humanos, entre otros, a las que se añadieron diversos servicios en los sectores turísticos, inmobiliarios, alimentación y servicios auxiliares a empresas, principalmente limpieza y seguridad.

Tanto el centro de trabajo de la Sociedad Dominante como varios centros de trabajo de las sociedades participadas han sido calificados por las autoridades competentes como "Centro Especial de Empleo" de iniciativa social, lo que conlleva ciertas ventajas, como bonificaciones en las cuotas patronales a la Seguridad Social para determinadas contrataciones y subvenciones a la explotación concedidas por Organismos Públicos, equivalentes a un porcentaje del salario mínimo interprofesional de los trabajadores con discapacidad, en función de la Comunidad Autónoma y tipo de discapacidad en plantilla (véase Nota 18.3). Adicionalmente, dichos "Centros Especiales de Empleo" han obtenido de la Administración estatal o autonómica, así como de otras entidades, subvenciones oficiales en capital no reintegrables para financiar parcialmente la inversión en locales, maquinaria y la creación de empleo estable para personas con discapacidad.

Operaciones societarias llevadas a cabo por la Sociedad Dominante

En 2015 se produjo la fusión de Grupo ILUNION, S.L.U. y Corporación Empresarial ONCE, S.A.U., mediante la absorción de la última por la primera con la consiguiente disolución sin liquidación de Corporación Empresarial ONCE, S.A.U. (en adelante también "CEOSA"), transmisión en bloque a título universal de todos los elementos patrimonial integrantes de su activo y su pasivo a la Sociedad absorbente, y consiguiente subrogación de ésta en todos los derechos y obligaciones. La mencionada fusión, que fue articulada a través de una ampliación de capital, tuvo efectos contables desde el 31 de diciembre de 2015, fecha en la que la operación fue aprobada por el Socio Único de Grupo ILUNION, S.L.U. y por el Accionista Único de Corporación Empresarial ONCE, S.A.U. Esta fusión fue inscrita en el Registro Mercantil el 23 de febrero de 2016.

Tras la fusión mencionada anteriormente, y de acuerdo con los contratos suscritos el 24 de febrero de 2016, la Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE) y Fundación ONCE para la Cooperación e Inclusión Social de Personas con discapacidad, como socios de Grupo ILUNION, S.L. (con el 47,51% y el 52,49% respectivamente) acordaron que su gestión fuese acometida en un régimen de cogestión y administración consensuada, nombrando cada una de ellas a seis miembros del Consejo de Administración de Grupo ILUNION, S.L.

El 22 de diciembre de 2023, la Junta General Extraordinaria y Universal de Socios de la Sociedad Dominante aprobó una ampliación de capital, suscrita íntegramente por la Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE), por importe de 19.203.750 euros mediante la emisión de 30.726 participaciones social de 625 euros de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente de la 612.695 a la 632.420, ambas inclusive, y dotadas de los mismos derechos y obligaciones que el resto de las participaciones sociales en las que se encuentra dividido el capital de la Sociedad Dominante. Dichas participaciones se crearon con una prima de emisión total de 20.277.318 euros, por lo que el importe total de la ampliación ascendió a 39.481.068 euros. Esta ampliación de capital fue inscrita en el Registro Mercantil con fecha 3 de enero de 2024.

Asimismo, el 22 de diciembre de 2023, la Junta General Extraordinaria y Universal de Socios de la Sociedad Dominante aprobó una segunda ampliación de capital, que se suscribirá íntegramente por la ONCE, por importe de 8.062.500 euros mediante la emisión de 12.900 participaciones sociales de 625 euros de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente de la 643.421 a la 656.320, ambas inclusive, y dotadas de los mismos derechos y obligaciones que el resto de las participaciones sociales en las que se encuentra dividido el capital de la Sociedad Dominante. Dichas participaciones se crearon con una prima de emisión total de 8.513.226 euros, por lo que el importe total de la ampliación ascenderá a 16.575.726 euros. Esta ampliación se está desembolsando en los años 2024, 2025 y 2026 a partes iguales; y tras la misma la Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE) pasará a tener un 51,0% del capital de la Sociedad Dominante y la Fundación ONCE para la Cooperación e Inclusión Social de Personas con

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Discapacidad un 49,0%. Esta segunda ampliación se elevará a escritura pública y se inscribirá en el registro mercantil en un sólo acto al finalizar las tres fases de desembolso en 2026.

2. Sociedades dependientes, asociadas y multigrupo

2.1 Sociedades dependientes

La consolidación se ha realizado aplicando el método de integración global a todas las sociedades dependientes, que son aquellas en las que el grupo ejerce o puede ejercer, directa o indirectamente, su control, entendido como el poder de dirigir las políticas financieras y de explotación de una empresa para obtener beneficios económicos de sus actividades. Esta circunstancia se manifiesta, en general, aunque no únicamente, por la titularidad, directa o indirecta, del 50% o más de los derechos de voto de la Sociedad.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas se presenta bajo la denominación "Socios externos" dentro del epígrafe "Patrimonio neto" del balance consolidado y en "Resultado atribuido a los socios externos" dentro de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente.

En el Anexo I se detallan las sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación. Todas ellas tienen el mismo ejercicio económico del Grupo.

2.2 Sociedades multigrupo

Las sociedades multigrupo son aquellas que constituyen un negocio conjunto y se consolidan por el método de integración proporcional, que supone la inclusión en los estados financieros consolidados de la parte proporcional de los activos, pasivos, gastos e ingresos de estas sociedades, en función de la participación del grupo en las mismas. Se entiende por negocios conjuntos aquellos en los que existe control conjunto con otros partícipes, que se produce cuando existe un acuerdo estatutario o contractual en virtud del cual las decisiones estratégicas de las actividades, tanto financieras como operativas, requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos correspondientes a los negocios conjuntos se presentan en el balance de situación consolidado y en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de acuerdo con su naturaleza específica.

En el Anexo I se detallan las sociedades multigrupo incluidas en el perímetro de consolidación. Todas ellas tienen el mismo ejercicio económico del Grupo.

2.3 Sociedades asociadas

Las sociedades asociadas se registran por el método de puesta en equivalencia. Estas sociedades son aquellas en las que se ejerce una influencia significativa en su gestión, entendida como el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de la participada, pero sin llegar a tener el control ni tampoco el control conjunto. La influencia significativa de una sociedad se presume en aquellas sociedades en las que la participación es igual o superior al 20%.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

El método de la puesta en equivalencia consiste en la incorporación en la línea del balance consolidado "Inversiones en empresas vinculadas a largo plazo - Participaciones puestas en equivalencia" del valor de los activos netos y Fondo de Comercio si los hubiere, correspondiente a la participación poseída en la sociedad asociada. El resultado neto obtenido cada ejercicio correspondiente al porcentaje de participación en estas sociedades se refleja en las cuentas de resultados consolidadas como "Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia". El mayor valor de los activos netos y el Fondo de Comercio implícito se va reduciendo en ejercicios posteriores con cargo a los resultados consolidados a medida que se deprecien, deterioren, causen baja o se enajenen a terceros los correspondientes elementos patrimoniales.

En el Anexo I se detallan las sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación. Todas ellas tienen el mismo ejercicio económico del Grupo.

2.4 Variaciones en el perímetro de consolidación

Ejercicio 2025

Combinaciones de negocios

- Con fecha 11 de junio de 2025, la Sociedad Dominante ha adquirido el 100% de las participaciones de Mar Hispana Torrenova, S.L. (Sociedad Unipersonal) (actualmente ILUNION Hotels Mallorca, S.L. (Unipersonal). El valor razonable de la contraprestación ascendió a 31.199 miles de euros, importe que ha sido satisfecho íntegramente mediante transferencia bancaria. En el marco de esta operación no se recibieron activos como indemnización frente a contingencias o incertidumbres, y el valor razonable de los activos y pasivos identificados adquiridos coincide con los importes reconocidos en la fecha de adquisición.

  Los activos y pasivos reconocidos en la fecha de adquisición y el fondo de comercio resultante de esta combinación de negocios fueron los siguientes:

	Euros
Activo no corriente:	
Inmovilizado material (Nota 7)	34.000.000
Activos por impuesto diferido	140.077
Activo corriente:	
Existencias	251.947
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.398.866
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	(318.417)
Pasivo no corriente:	
Provisiones a largo plazo (Nota 15.1)	(101.041)
Pasivo por impuesto diferido	(6.922.028)
Pasivo corriente:	
Deudas a corto plazo	(30)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(1.350.660)
Total valor de activos netos identificables adquiridos	**27.098.714**
Contraprestación transferida	31.199.632
Fondo de comercio (Nota 6.1)	**4.100.918**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

De acuerdo a las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas y la Norma Internacional de Información Financiera 3 referente a las combinaciones de negocios, y tras el proceso de evaluación e identificación de los activos adquiridos en el marco de esta combinación de negocios, esta combinación ha dado lugar al reconocimiento de un activo por importe de 25.546 miles de euros por el exceso de valor de la contraprestación otorgada respecto al valor en los libros individuales, el cual ha sido asignado al hotel que explota la sociedad adquirida bajo el epígrafe "Inmovilizado material – Terrenos y construcciones" del balance consolidado adjunto, dado que el grueso del valor de los activos corresponden al mismo y porque el Grupo ha obtenido una tasación elaborada por un experto independiente que lo respalda.

Los ingresos y el resultado imputables a esta combinación de negocios desde la fecha de adquisición hasta el 31 de diciembre de 2025 fueron los siguientes:

	Euros
Importe neto de la cifra de negocios	8.577.869
Pérdida del ejercicio	(199.227)

- Con fecha 3 de noviembre de 2025, la Sociedad Dominante ha adquirido el 100% del capital social de Innovación Global de Seguridad, S.A. El valor razonable de la contraprestación ascendió a 6.902 miles de euros, de los que 6.435 miles de euros fueron satisfechos al contado, aplazándose el pago de 150 miles de euros y supeditando el pago de otros 317 miles de euros (precio variable) al resultado de la facturación y el beneficio de la sociedad adquirida. Asimismo, en la combinación de negocios no se recibieron activos como indemnización frente a contingencia o incertidumbre alguna. Por su parte el valor razonable de las cuentas a cobrar adquiridas no ha diferido del importe por el que fueron reconocidas.

Los activos y pasivos reconocidos en la fecha de adquisición y el fondo de comercio resultante de esta combinación de negocios fueron los siguientes:

	Euros
Activo no corriente:	
Inversiones financieras a largo plazo	40.081
Activos por impuesto diferido	40.871
Activo corriente:	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.967.920
Inversiones financieras a corto plazo	96.562
Periodificaciones a corto plazo	1.624.060
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.377.444
Pasivo no corriente:	
Deudas a largo plazo	(86.574)
Pasivo corriente:	
Deudas a corto plazo	(771.303)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(3.824.169)
Periodificaciones a corto plazo	(2.195.826)
Total valor de activos netos identificables adquiridos	**1.269.066**
Contraprestación transferida	**6.902.349**
Fondo de comercio (Nota 6.1)	**5.633.283**

Los ingresos y el resultado imputables a esta combinación de negocios desde la fecha de adquisición hasta el 31 de diciembre de 2025 fueron los siguientes:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros
Importe neto de la cifra de negocios	18.087.347
Beneficio del ejercicio	1.257.715

Cambios en los porcentajes de participaciones en las sociedades del Grupo

- Con fecha 23 de octubre de 2025 y 17 de diciembre de 2025, la Sociedad Dominante ha adquirido 198 y 40 participaciones, respectivamente, de ILUNION Ibéricos de Azuaga, S.A. por un importe de 73 y 15 miles de euros, respectivamente, que resultaron íntegramente satisfechos mediante transferencia bancaria, pasando a ostentar el 100% del capital social y convirtiéndose en Accionista Único de la misma.

Fusiones

- Durante el ejercicio 2025, se han llevado a cabo diversas fusiones por absorción de sociedades íntegramente participadas por alguna de las empresas del Grupo, todas ellas mediante la disolución sin liquidación de la sociedad absorbida y la transmisión en bloque de todo su patrimonio a la absorbente, que adquiere, por sucesión universal, los derechos y obligaciones de la absorbida. Estas operaciones han sido llevadas a cabo por:

    - Grupo ILUNION, S.L., como sociedad absorbente y Recycling4all, S.L.U. como sociedad absorbida.
    - ILUNION Valorización, S.L. como sociedad absorbente, y Recicab 2005, S.L., ILUNION Waste Trading, S.L. y Recuperaciones Recicab, S.L. como sociedades absorbidas.

Ejercicio 2024

Combinaciones de negocios

- El 29 de abril de 2024 la Sociedad Dominante adquirió el 80% del capital social de cuatro sociedades de Grupo Recicab. Las sociedades adquiridas fueron ILUNION Valorización, S.L. (anteriormente denominada Recioy Cabral, S.L.), Recicab 2005, S.L., ILUNION Waste Trading, S.L. (anteriormente denominada Recicab 2012, S.L.) y Recuperaciones Recicab, S.L.

  El valor razonable de la contraprestación ascendió a 5.895 miles de euros, de los que 3.252 miles de euros fueron satisfechos en efectivo, aplazándose el pago de 2.108 miles de euros y supeditando el pago de otros 535 miles de euros (el precio variable) al resultado de la facturación de las sociedades adquiridas. Asimismo, en la combinación de negocios no se recibieron activos como indemnización frente a contingencia o incertidumbre alguna. Por su parte el valor razonable de las cuentas a cobrar adquiridas no difirió del importe por el que fueron reconocidas.

  Los activos y pasivos reconocidos en la fecha de adquisición y el fondo de comercio resultante de esta combinación de negocios fueron los siguientes:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros				
	ILUNION Valorización, S.L.	Recicab 2005, S.L.	ILUNION Waste Trading, S.L.	Recuperaciones Recicab, S.L.	Total
Activo no corriente:					
Inmovilizado intangible (Nota 6.1)	12.147	3.133	-	-	15.280
Inmovilizado material (Nota 7)	963.864	370.483	141.694	110.582	1.586.623
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	-	-	-	5.628	5.628
Inversiones financieras a largo plazo	1.713	17.545	1.850	-	21.108
Activos por impuesto diferido	1.717	973	86.591	121.016	210.297
Activo corriente:					
Existencias	159.594	31.533	56.247	30.132	277.506
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.494.127	1.255.047	599.078	276.667	3.624.919
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	419.674	368.978	-	-	788.652
Inversiones financieras a corto plazo	13.097	5.300	600	370	19.367
Periodificaciones a corto plazo	4.751	-	-	-	4.751
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	184.051	85.055	98.121	118.677	485.904
Pasivo no corriente:					
Provisiones a largo plazo (Nota 15.1)	-	-	-	(393.000)	(393.000)
Deudas a largo plazo	(261.337)	(57.123)	(112.153)	(89.453)	(520.066)
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	-	(270.000)	(270.000)
Pasivo corriente:					
Provisiones a corto plazo (Nota 15.1)	(13.859)	(102.000)	-	(19.660)	(135.519)
Deudas a corto plazo	(293.941)	(151.540)	(443.756)	(76.752)	(965.989)
Deudas con empresas del grupo y asociadas	-	-	(498.809)	(411)	(499.220)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(1.288.601)	(1.399.145)	(409.587)	(274.843)	(3.372.176)
Total valor de activos netos identificables adquiridos	**1.396.997**	**428.239**	**(480.124)**	**(461.047)**	**884.065**
Total valor de activos de socios externos (Nota 14.3)					**176.813**
Total valor de activos adquiridos					**707.252**
Contraprestación transferida					5.895.000
Fondo de comercio (Nota 6.1)					**5.187.748**

Los ingresos y el resultado imputables a esta combinación de negocios desde la fecha de adquisición hasta el 31 de diciembre de 2024 fueron los siguientes:

	Euros			
	ILUNION Valorización, S.L.	Recicab 2005, S.L.	ILUNION Waste Trading, S.L.	Recuperaciones Recicab, S.L.
Importe neto de la cifra de negocios	5.517.539	7.222.731	2.087.810	1.475.467
Resultado del ejercicio	227.764	37.829	141.475	184.371

- El 20 de junio de 2024, la Sociedad Dominante adquirió el 100% del capital social de la sociedad Meinsa Sistemas, S.L.U. El valor razonable de la contraprestación ascendió a 5.000 miles de euros, de los que 2.000 miles de euros fueron satisfechos en efectivo, aplazándose el pago de 2.330 miles de euros y supeditando el pago de otros 670 miles de euros (el precio variable) al resultado de la facturación de la sociedad adquirida. Asimismo, en la combinación de negocios no se recibieron activos como indemnización frente a contingencia o incertidumbre alguna. Por su parte el valor razonable de las cuentas a cobrar adquiridas no difirió del importe por el que fueron reconocidas.

  Los activos y pasivos reconocidos en la fecha de adquisición y el fondo de comercio resultante de esta combinación de negocios fueron los siguientes:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros
Activo no corriente:	
Inmovilizado material (Nota 7)	80.083
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	22.250
Inversiones financieras a largo plazo	100.312
Activo corriente:	
Existencias	372.517
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	3.412.976
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.053.248
Pasivo corriente:	
Deudas a corto plazo	(345.321)
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(1.850.524)
Periodificaciones a corto plazo	(392.129)
Total valor de activos netos identificables adquiridos	**2.453.412**
Contraprestación transferida	5.000.000
Fondo de comercio (Nota 6.1)	**2.546.588**

Los ingresos y el resultado imputables a esta combinación de negocios desde la fecha de adquisición hasta el 31 de diciembre de 2024 fueron los siguientes:

	Euros
Importe neto de la cifra de negocios	2.087.810
Resultado del ejercicio	141.475

Si la mencionada operación se hubiera producido el 1 de enero de 2024, el impacto del Importe neto de la cifra de negocios y el Resultado consolidado del ejercicio no habría sido material.

Cambios en los porcentajes de participaciones en las sociedades del Grupo

- El 20 de junio de 2024, la Sociedad Dominante ha adquirido las participaciones sociales de Recycling4All, S.L. que ostentaba Repsol Impacto Social por un importe de 6.173 miles de euros, pasando de tener una participación del 75% a una participación del 100% en dicha sociedad.

Constituciones

- El 11 de marzo de 2024, la Sociedad Dominante constituyó la sociedad ILUNION Soluçoes Globais, Unipessoal LDA, con sede en Portugal, suscribiendo el 100% de las participaciones sociales, siendo el capital social de 50 miles de euros.

- El 8 de noviembre de 2024, se ha constituido la sociedad ILUNION Proximidad, S.L.U. suscribiendo la Sociedad Dominante el 100% de las participaciones sociales, siendo el capital social de 250 miles de euros y la prima de asunción total de 250 miles de euros.

Fusiones

- Durante el ejercicio 2024, se llevaron a cabo diversas fusiones por absorción de sociedades íntegramente participadas por alguna de las empresas del Grupo, todas ellas mediante la disolución sin liquidación de la sociedad absorbida y la transmisión en bloque de todo su patrimonio a la absorbente, que adquiere, por sucesión universal, los derechos y obligaciones de la absorbida. Estas operaciones han sido llevadas a cabo por:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

- ILUNION CEE Contact Center, S.A.U. como sociedad absorbente y Servicios Sociales de Telecomunicaciones, S.L.U. como sociedad absorbida.
- ILUNION Hotels, S.A.U. como sociedad absorbente y Costa Sal, S.A. y el Reducto Financiero, S.L. como sociedades absorbidas.
- ILUNION Outsourcing, S.A.U. como sociedad absorbente y Avance BYA, S.L., Avance Dota Tech, S.L. y Avance Outsourcing, S.L. como sociedades absorbidas.
- ILUNION CEE Outsourcing, S.A.U. como sociedad absorbente y Enclave de Avance, S.L. como sociedad absorbida.
- ILUNION Servicios Industriales, S.L.U. como sociedad absorbente e ILUNION Servicios Industriales Andalucía, S.L. como sociedad absorbida.
- ILUNION Contact Center, S.A.U. como sociedad absorbente y Servitelco Multiservicios, S.L.U. como sociedad absorbida.

3. Bases de presentación de las cuentas anuales consolidadas

a) Marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por los administradores de la Sociedad Dominante acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo, que es el establecido en:

a. Código de Comercio y la restante legislación mercantil.

b. Las Normas para la Formulación de Cuentas Anuales Consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1159/2010 y el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 el cual ha sido modificado por el Real Decreto 606/2016 y por el Real Decreto 1/2021 y sus adaptaciones sectoriales.

c. Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan general de Contabilidad y sus normas complementarias.

d. El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

b) Imagen fiel

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad Dominante y de sus sociedades participadas y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados del Grupo y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por los administradores de la Sociedad Dominante el 26 de marzo de 2026, se someterán, al igual que las de las sociedades participadas, a la aprobación de las respectivas Juntas Generales Ordinarias de Accionistas y Socios, o Accionistas o Socios Únicos, en su caso, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación. Por su parte, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024 fueron aprobadas por la Junta General de Socios el 30 de junio de 2025 y depositadas en el Registro Mercantil de Madrid.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

*c) **Principios contables aplicados***

Los administradores de la Sociedad Dominante han formulado estas cuentas anuales consolidadas teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en dichas cuentas anuales consolidadas. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

*d) **Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre***

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas se han utilizado estimaciones realizadas por los administradores de la Sociedad Dominante para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La vida útil de los elementos que componen el inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias.
- La evaluación de pérdidas por deterioro de determinados activos.
- El valor razonable de determinados instrumentos financieros.
- La recuperación de los activos por impuesto diferido.
- El cálculo de las provisiones necesarias para hacer frente a los posibles riesgos derivados de contratos onerosos, pasivos por compromisos con el personal y litigios.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, pudiera ocurrir que, como consecuencia de cambios externos o de la disposición de información adicional en futuros ejercicios, dichas estimaciones sean reevaluadas.

*e) **Comparación de la información***

La información contenida en esta memoria consolidada referida al ejercicio 2024 se presenta, a efectos comparativos con la información del ejercicio 2025.

*f) **Agrupación de partidas***

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo consolidados se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria consolidada.

*g) **Corrección de errores***

En la elaboración de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 no se han realizado ninguna corrección de errores.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

h) Cambios en estimaciones y criterios contables

Durante el ejercicio 2025 no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2024.

4. Aplicación del resultado de la Sociedad Dominante

La propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2025 de la Sociedad Dominante formulada por sus administradores y que se someterá a la aprobación de la Junta de Socios es la siguiente:

	Euros
Base de reparto:	
Resultado del ejercicio	(8.869.371)
Aplicación:	
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(8.869.371)

Durante los últimos cinco ejercicios la Sociedad Dominante no ha repartido dividendos.

5. Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por el Grupo en la elaboración de las presentas cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025, de acuerdo con el marco normativo de información financiera que le es de aplicación, han sido las siguientes:

a) Principios de consolidación aplicados

Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación

En el proceso de consolidación se han eliminado los saldos, transacciones y resultados entre sociedades consolidadas por integración global. En el caso de sociedades consolidadas por integración proporcional se han eliminado los saldos, transacciones y los resultados por operaciones con compañías del grupo en la proporción en que se efectúa su integración. Los resultados por operaciones entre empresas del Grupo y empresas asociadas se han eliminado en el porcentaje de participación que el grupo posee en éstas últimas.

Homogeneización de partidas

Los principios y procedimientos de contabilidad utilizados por las sociedades del Grupo se han homogeneizado con el fin de presentar los estados financieros consolidados con una base de valoración homogénea.

Conversión de estados financieros en moneda extranjera

Los estados financieros de entidades participadas cuya moneda funcional es distinta de la moneda de presentación, euro, se han convertido utilizando los siguientes procedimientos:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

- Los activos y pasivos de sus balances se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del correspondiente balance.

- Los ingresos y gastos de cada una de las partidas de resultados se convierten al tipo de cambio medio acumulado del periodo en el que se produjeron.

- Todas las diferencias de cambio que se produzcan como resultado de lo anterior, se reconocerán como un componente separado del patrimonio neto, dentro del apartado "Ajustes por cambios de valor" que se denomina "Diferencias de conversión".

Cuando se pierde el control, el control conjunto o la influencia significativa en una sociedad con una moneda funcional distinta del euro, las diferencias de cambio registradas como un componente del patrimonio neto, relacionadas con dicha sociedad, se reconocen en la cuenta de resultados en el mismo momento en que se reconoce el resultado derivado de la enajenación. Si la participada con moneda funcional distinta del euro es una sociedad multigrupo o asociada y se produce una enajenación parcial que no origina un cambio en la calificación de la participada o la sociedad multigrupo pasa a asociada, únicamente se imputa a resultados la parte proporcional de la diferencia de conversión. En caso de que se enajene un porcentaje de una dependiente con estas características sin que se pierda el control, este porcentaje de la diferencia de conversión acumulada se atribuirá a la participación de los socios externos.

b) Fondo de comercio y combinaciones de negocio

La adquisición por parte de la Sociedad Dominante del control de una sociedad dependiente constituye una combinación de negocios a la que se aplicará el método de adquisición. En consolidaciones posteriores, la eliminación de la inversión-patrimonio neto de las sociedades dependientes se realizará con carácter general con base en los valores resultantes de aplicar el método de adquisición que se describe a continuación en la fecha de control.

Las combinaciones de negocios se contabilizan aplicando el método de adquisición para lo cual se determina la fecha de adquisición y se calcula el coste de la combinación, registrándose los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos a su valor razonable referido a dicha fecha.

El Fondo de Comercio o la diferencia negativa de la combinación se determina por diferencia entre los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos registrados y el coste de la combinación, todo ello referido a la fecha de adquisición.

El coste de la combinación se determina por la agregación de:

- Los valores razonables en la fecha de adquisición de los activos cedidos, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos.

- El valor razonable de cualquier contraprestación contingente que depende de eventos futuros o del cumplimiento de condiciones predeterminadas.

No forman parte del coste de la combinación los gastos relacionados con la emisión de los instrumentos de patrimonio o de los pasivos financieros entregados a cambio de los elementos adquiridos.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Si en la fecha de cierre del ejercicio en que se produce la combinación no pueden concluirse los procesos de valoración necesarios para aplicar el método de adquisición descrito anteriormente, esta contabilización se considera provisional, pudiéndose ajustar dichos valores provisionales en el período necesario para obtener la información requerida que en ningún caso es superior a un año.

c) Inmovilizado intangible

Como norma general, el inmovilizado intangible se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorando por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Los activos intangibles se amortizan sistemáticamente de forma lineal en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual.

Concesiones administrativas

Corresponden, principalmente, al valor de los usufructos de los solares cedidos a título gratuito por Administraciones Públicas sobre los cuales el Grupo construye sus residencias geriátricas, o inmuebles para sus centros especiales de empleo, al objeto de que puedan desarrollar su actividad. Asimismo, dado que las citadas cesiones de activos no son, en general, remuneradas, su contrapartida se ha registrado en el epígrafe "Subvenciones, donaciones y legados recibidos" conforme a su valor razonable en el momento de la concesión.

Adicionalmente, en esta cuenta se incluye el valor de los usufructos de todas las inversiones (inmuebles y maquinaria) efectuadas por la Fundación ONCE y financiadas con Fondos Europeos, en el marco del Programa Operativo de Lucha contra la Discriminación en una línea de actuación cofinanciada por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional, denominada "inversiones asociadas a proyectos de generación de empleo de transición", que han sido cedidas a título gratuito a distintas sociedades del Grupo, al objeto de impulsar y favorecer el acceso de las personas con discapacidad desde un entorno laboral protegido -Centros Especiales de Empleo y enclaves laborales- hacia el resto de las empresas. Dado que Fundación Once actúa únicamente como intermediario en estas subvenciones, el Grupo ha considerado que éstas han sido realizadas por terceros.

La amortización de los activos afectos a dichos derechos se realiza de forma lineal durante su vida útil estimada o en el período de duración de las mismas (en un tiempo comprendido entre 25 y 50 años, según las condiciones establecidas en cada una de ellas). Para determinar la vida útil de los elementos cedidos se atiende a los criterios aplicados a las inmovilizaciones materiales.

Por último, en virtud de la adaptación sectorial para empresas concesionarias, esta cuenta recoge los activos materiales afectos a determinadas concesiones administrativas para la gestión de determinadas residencias geriátricas, fundamentalmente la construcción de las residencias y su equipamiento y que, de acuerdo con las condiciones de la concesión administrativa, revertirán a la entidad concedente al final del período concesional.

Los activos afectos a la concesión se amortizan linealmente durante su vida útil estimada conforme a los criterios aplicados al inmovilizado material, o hasta el vencimiento del período concesional si este fuera anterior.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Patentes, marcas, licencias y similares

En esta cuenta se registran los importes satisfechos con motivo del lanzamiento de la marca "ILUNION", entre los que se incluyen los gastos legales, así como otros necesarios para el desarrollo de la misma. Se amortiza linealmente a lo largo su vida útil estimada en un periodo comprendido entre los 4 y 20 años.

Aplicaciones informáticas

Esta cuenta incluye los importes satisfechos por la adquisición a terceros de las licencias de uso de diversos programas informáticos, incluidos los costes de desarrollo de las páginas web. Su amortización se realiza de forma lineal a lo largo de su vida útil estimada en un periodo comprendido entre los 4 y 5 años.

Cartera de clientes

En esta cuenta se registra la valoración otorgada a determinados contratos con clientes en virtud de las combinaciones de negocios producidas, y se amortiza linealmente a lo largo de su vida útil estimada, en un periodo de 20 años.

Otro inmovilizado intangible

Esta cuenta recoge, principalmente, la cantidad pagada por el derecho de explotación del hotel "Bel Art" que la sociedad dependiente ILUNION Hotels Catalunya, S.A. gestiona en Barcelona. Dicho derecho se amortiza linealmente en un plazo de 30 años, período de tiempo que coincide con la duración del contrato de arrendamiento del hotel.

d) Inmovilizado material

El inmovilizado material figura valorado a su coste de adquisición, minorando por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 5.f.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de los bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Para aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, los costes capitalizados incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de funcionamiento del bien y que hayan sido girados por el proveedor o correspondan a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

El Grupo amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes según el siguiente detalle:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Años de Vida Útil Estimada
Construcciones	25-89
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	4-19

e) Inversiones inmobiliarias

El epígrafe inversiones inmobiliarias del balance de situación consolidado recoge los valores de terrenos, construcciones que se mantiene bien para explotarlos en régimen de alquiler, bien para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 5.d, relativa al inmovilizado material.

En el caso de las inversiones inmobiliarias de terrenos en los ejercicios 2025 y 2024 las sociedades consolidadas que operan en el sector inmobiliario han calculado el valor neto realizable y el valor razonable de los terrenos utilizando tasaciones realizadas por terceros independientes y contrastado con la metodología recogida en los estándares profesionales de valoración de RICS (Royal Institution of Chartered Surveyors) aplicando el método de valoración comparativo (para producto terminado) y el método residual dinámico para su cartera de suelo.

Mediante el método residual dinámico, el valor del activo se obtiene de descontar los flujos de caja establecidos en función de la previsión de gastos e ingresos pendientes, teniendo en cuenta el período que debe transcurrir hasta la realización de dicho flujo, por el tipo de actualización fijado. Se utiliza como tipo de actualización aquél que represente la rentabilidad media anual del proyecto, sin tener en cuenta la financiación ajena, que obtendría un promotor medio de una promoción de las características analizadas. Se calcula añadiendo al tipo libre de riesgo, la prima de riesgo que individualmente se ha estimado, teniendo en cuenta el tipo de activo inmobiliario a construir, su ubicación, plazo de ejecución, y el volumen de la inversión necesaria.

f) Deterioro de valor de activos materiales, intangibles e inversiones inmobiliarias

Al cierre de cada ejercicio el Grupo analiza la existencia de indicios de deterioro en sus activos operativos y, para aquellos que presentan algún indicio de deterioro, procede a estimar mediante el "Test de deterioro" la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

Los valores recuperables se calculan para cada unidad generadora de efectivo (grupo mínimo de activos capaces conjunta y autónomamente de generar flujos de efectivo).

El importe recuperable de una unidad generadora de efectivo es el mayor entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso. Cuando el valor contable es mayor que el importe recuperable se reconoce una pérdida en concepto de deterioro en la cuenta de pérdidas y ganancias por el importe de la diferencia. El valor en uso es el valor actual de los flujos de efectivo futuros que

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

se espera que genere el activo o la unidad generadora de efectivo. El valor razonable se obtiene de transacciones comparables, tasaciones de expertos o técnicas similares.

En el caso de que se deba reconocer una pérdida por deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se hubiese asignado todo o parte de un Fondo de Comercio, se reduce en primer lugar el valor contable del Fondo de Comercio correspondiente a dicha unidad. Si el deterioro supera el importe de éste, en segundo lugar, se reduce, en proporción a su valor contable, el del resto de activos de la unidad generadora de efectivo, hasta el límite del mayor valor entre los siguientes: su valor razonable menos los costes de venta, su valor en uso y cero.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente (circunstancia no permitida en el caso específico del Fondo de Comercio), el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. Dicha reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

g) Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que las condiciones de los mismos se deduzcan que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos.

Arrendamiento financiero

En las operaciones de arrendamiento financiero, en las que el Grupo actúa como arrendatario, se presenta el coste de los activos arrendados en el balance consolidado según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, un pasivo por el mismo importe. Dicho importe equivale al valor actual al inicio del arrendamiento de las cuotas a pagar previstas en el contrato, incluida la opción de compra, calculado al tipo de interés efectivo de la operación. La carga financiera total del contrato se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio en que se devenga. Las cuotas de carácter contingente, en su caso, se reconocen como gasto del ejercicio en que se incurren.

Los activos registrados por este tipo de operaciones se amortizan con los mismos criterios que los aplicados a los elementos del inmovilizado material, atendiendo a su naturaleza.

Arrendamiento operativo

El Grupo utiliza activos en régimen de arrendamiento y a su vez, explota determinadas inversiones inmobiliarias a través de contratos de arrendamiento.

i. El Grupo actúa como arrendador

Los ingresos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de los costes del contrato directamente imputables, los

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

cuales se reconocen como gasto en el plazo del contrato, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cualquier cobro que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo se tratará como un cobro anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan los beneficios del activo arrendado.

ii. El Grupo actúa como arrendatario

Los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo, se tratará como un pago anticipado que se imputará a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se reciban los beneficios del activo arrendado.

h) Instrumentos financieros

Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee el Grupo se clasifican en las siguientes categorías:

a. Activos financieros a coste amortizado: incluye activos financieros, incluso los admitidos a negociación en un mercado organizado, para los que la Sociedad mantiene la inversión con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

   Con carácter general, se incluyen en esta categoría:

   i) Créditos por operaciones comerciales: originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico con cobro aplazado, y

   ii) Créditos por operaciones no comerciales: proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la Sociedad cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable.

b. Activos financieros a coste: se incluyen en esta categoría las siguientes inversiones: a) instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo, multigrupo y asociadas; b) instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no pueda determinarse con fiabilidad, y los derivados que tengan como subyacente a estas inversiones; c) activos financieros que deberían clasificarse en la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, pero su valor razonable no puede estimarse de forma fiable.

c. Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias: incluye los activos financieros mantenidos para negocios y aquellos activos financieros que no han sido clasificados en ninguna de las categorías anteriores. Asimismo, se incluyen en esta categoría los

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

activos financieros que así designa opcionalmente el Grupo en el momento del reconocimiento inicial, que en su caso contrario se habrían incluido en otra categoría, debido a que dicha designación elimina o reduce significativamente una incoherencia de valoración o asimetría contable que surgiría en caso contrario.

Valoración inicial

Los activos financieros se registran, en términos generales, inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles. No obstante, se reconocerán en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio los costes de transacción directamente atribuibles a los activos registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Valoración posterior

Los activos financieros a coste amortizado se registrarán aplicando dicho criterio de valoración imputando a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada los intereses devengados aplicando el método del tipo de interés efectivo.

Los activos financieros incluidos en la categoría de valor razonable con cambios en el patrimonio neto se registrarán por su valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se produzcan en el valor razonable se registrarán directamente en el patrimonio neto, hasta que el activo financiero cause baja del balance o se deteriore, momento en que el importe así reconocido, se imputará a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias se valoran a su valor razonable, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en dicho valor razonable.

Las inversiones clasificadas en la categoría b) anterior se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo.

Deterioro

Al menos al cierre del ejercicio el Grupo realiza un “test de deterioro” para los activos financieros que no están registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias. Se considera que existe evidencia objetiva de deterioro si el importe recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. En todo caso, para los instrumentos de patrimonio a valor razonable con cambios en el patrimonio neto se presumirá que existe deterioro ante una caída de un año y medio o de un 40% en su cotización, sin que se haya producido la recuperación del valor. El registro del deterioro se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Baja

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos o las titulizaciones de activos financieros en las que la empresa cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía o asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulizaciones de activos financieros en las que la empresa cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros asumidos o incurridos por el Grupo se clasifican en las siguientes categorías de valoración:

a. Pasivos financieros a coste amortizado: son aquellos débitos y partidas a pagar que tiene el Grupo y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o aquellos que, sin tener un origen comercial, no siendo instrumentos derivados, proceden de operaciones de préstamo o crédito recibidos por la Sociedad.

   Estos pasivos se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

Los activos y pasivos se presentan separadamente en el balance y únicamente se presentan por su importe neto cuando la sociedad tiene el derecho exigible a compensar los importes reconocidos y, además, tienen la intención de liquidar las cantidades por el neto o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El Grupo da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio del Grupo, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de patrimonio emitidos por el Grupo se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, neto de los gastos de emisión.

Las acciones propias que adquiere el Grupo durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

propio se reconocen directamente en patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

i) Existencias

Las existencias se valoran a su precio de adquisición, coste de producción o valor neto realizable, el menor.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de fabricación.

Para aquellas existencias que necesitan un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de ser vendidas, el coste incluye los gastos financieros que han sido girados por el proveedor o corresponden a préstamos u otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la fabricación o construcción.

En la asignación de valor a sus inventarios el grupo utiliza el método del coste medio ponderado.

El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados para terminar su fabricación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo efectúa las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando el valor neto realizable de las existencias es inferior a su precio de adquisición (o a su coste de producción).

Existencias inmobiliarias

Las existencias de terrenos, promociones en curso y promociones terminadas se valoran a su precio de adquisición, coste de producción o valor neto realizable, el menor. Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas, otras partidas similares y los intereses incorporados al nominal de los débitos se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El precio de adquisición de los terrenos y solares se incrementa por los costes de las obras de urbanización si los hubiere, los gastos relacionados con la compra, así como la activación de los gastos financieros incurridos en el período de ejecución de las obras.

Se incorpora como mayor valor de las existencias de promociones los gastos financieros derivados de la financiación ajena destinada a financiar la adquisición, siempre y cuándo dichos gastos se hayan devengado antes de la puesta en condiciones de explotación del activo.

El coste de producción incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales de construcción.

En los ejercicios 2025 y 2024 las sociedades consolidadas que operan en este sector han calculado el valor neto realizable y el valor razonable de sus existencias utilizando tasaciones realizadas por terceros independientes y contrastado con la metodología recogida en los estándares profesionales de valoración de RICS (Royal Institution of Chartered Surveyors), aplicando el método de valoración comparativo (para producto terminado) y el método residual dinámico para su cartera de suelo.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Mediante el método residual dinámico, el valor del activo se obtiene de descontar los flujos de caja establecidos en función de la previsión de gastos e ingresos pendientes, teniendo en cuenta el período que debe transcurrir hasta la realización de dicho flujo, por el tipo de actualización fijado. Se utiliza como tipo de actualización aquél que represente la rentabilidad media anual del proyecto, sin tener en cuenta la financiación ajena, que obtendría un promotor medio de una promoción de las características analizadas. Se calcula añadiendo al tipo libre de riesgo, la prima de riesgo que individualmente se ha estimado, teniendo en cuenta el tipo de activo inmobiliario a construir, su ubicación, plazo de ejecución, y el volumen de la inversión necesaria.

Los terrenos e inmuebles se clasifican como existencias si la intención del Grupo es su venta en el transcurso ordinario del negocio inmobiliario. Si posteriormente, en lugar de proceder a su venta el inmueble a terceros, se estima que tendrá otro uso, se realiza una reclasificación de existencias a inversiones inmobiliarias o a inmovilizado material, según corresponda.

j) Impuesto sobre Sociedades

El gasto o ingreso por Impuesto sobre Beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que el Grupo satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del Impuesto sobre el Beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponden con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios.

Por su parte, los activos por impuesto diferido sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Grupo vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuesto diferido, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuesto diferido registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuesto diferido no registrados en balance consolidado y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Los créditos y débitos por impuesto diferido se valoran a los tipos de gravamen esperados en el momento de su reversión, según la normativa vigente aprobada.

Determinadas sociedades del Grupo tributan bajo el Régimen Especial de Consolidación Fiscal desde el año 1994, en el grupo 31/94 encabezado por la Sociedad Dominante. El gasto por Impuesto sobre Sociedades se calcula teniendo en cuenta las normas aplicables por dicho régimen de tributación y conforme al artículo 46 del Código de Comercio y demás normas de desarrollo. La carga tributaria y el registro del impuesto sobre beneficios se realizan en función de los acuerdos jurídico-privados establecidos por las distintas empresas que forman parte del grupo fiscal.

k) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se registran cuando se produce la corriente real de bienes o servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Los ingresos ordinarios procedentes de la prestación de servicios se valoran por el importe monetario recibido o, en su caso, por el valor razonable de la contraprestación recibida, o que se espera recibir, y que salvo evidencia en contrario será el precio acordado deducido cualquier descuento, impuestos y los intereses incorporados al nominal de los créditos. Se incluirá en la valoración de los ingresos la mejor estimación de la contraprestación variable cuando no se considera altamente probable su reversión.

Los ingresos operativos derivados de los contratos con clientes se registran a medida que se produce la transferencia de control de los bienes y servicios comprometidos con dichos clientes. El control de un bien o servicio hace referencia a la capacidad de decidir plenamente sobre el uso de ese elemento y obtener sustancialmente todos sus beneficios restantes.

Para aplicar este criterio, se sigue un proceso que consta de las siguientes etapas sucesivas:

- Identificación del contrato con el cliente.
- Identificación de la obligación a cumplir en el contrato.
- Determinación del precio de transacción.
- Asignación del precio de transacción a las obligaciones a cumplir, en función de los precios de venta de cada bien o servicio, o bien, realizando una estimación del precio de venta cuando el mismo no sea observable de forma independiente.
- Reconocer el ingreso por actividades ordinarias a medida que la empresa cumple una obligación comprometida.

Los ingresos más representativos dentro del Grupo vienen proporcionados por las sociedades de Facility Services, Lavandería industrial y las sociedades hoteleras.

En todas estas actividades las contraprestaciones recibidas se distribuyen entre los servicios contratos por el cliente. Por tanto, las obligaciones se encuentran totalmente separadas y el registro de estas se produce en el momento en que ocurren.

Los correspondientes contratos suelen incluir precios “cerrados”, no sujetos a variabilidad en el precio y sin que quepa suponen que los contratos puedan ser modificados a lo largo del periodo de prestación.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Por su parte, los ingresos derivados de la actividad inmobiliaria por lo general por la venta de inmuebles consideran generalmente la transferencia de la propiedad, mediante su formalización en documento público, como el momento de reconocimiento del ingreso.

Otros aspectos de la política de reconocimiento de ingresos

No existen costes directos incrementales, para la obtención de contratos. Tampoco existen obligaciones de desempeño que representen una garantía, ni penalizaciones significativas que tengan que ser valoradas.

l) Provisiones y contingencias

Los administradores de la Sociedad en la formulación de las cuentas anuales diferencias entre:

a. Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origen una salida de recursos, pero que resultan indeterminadas en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.

b. Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sus sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad.

El balance recoge todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se registran, sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria.

Las provisiones se valoran por valor el actual de la mejor estimación posible, del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se va devengado.

m) Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la legislación vigente, el Grupo está obligada al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido. En las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 y 2024, el Grupo mantiene registradas provisiones para hacer frente a compromisos de esta naturaleza.

n) Prestaciones a los empleados-premios de vinculación

El Grupo clasifica sus compromisos por pensiones dependiendo de su naturaleza en planes de aportación definida y planes de prestación definida. Son de aportación definida aquellos planes en los que el Grupo se compromete a realizar contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada (como puede ser una entidad aseguradora o un plan de pensiones), y siempre que no tenga la obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no pudiera atender los compromisos asumidos. Los planes que no tengan el carácter de aportación definida se consideran de prestación definida.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Plan de aportación definida

Las aportaciones realizadas al plan de aportación definida se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias conforme al principio de devengo. Al cierre del ejercicio las contribuciones devengadas no satisfechas se registran en el pasivo, en el epígrafe "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar – Personal (remuneraciones pendientes de pago).

Plan de prestación definida

El Grupo reconoce en balance la diferencia entre el valor actual de las retribuciones comprometidas y el valor razonable de los activos al plan y el importe procedente de costes por servicios pasados todavía no reconocidos. Si de esta diferencia se pone de manifiesto un activo, su valoración no puede superar el valor actual de las prestaciones económicas que pueden retornar al Grupo en forma de reembolsos directos o en forma de menores contribuciones futuras, más, en su caso, la parte pendiente de imputar a resultados de los costes por servicios pasados no reconocidos.

Todas las variaciones de estos importes se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto:

- Las pérdidas y ganancias actuariales, que se registran directamente en patrimonio neto, reconociéndose como reservas.

- El importe que no puede ser registrado como activo por exceder del valor actual de las prestaciones económicas que pueden retornar al Grupo en forma de reembolsos o menores contribuciones futuras, más la parte pendientes de imputar a resultados de costes por servicios pasados, que se registra directamente en reservas.

Los costes por servicios pasados surgidos por el establecimiento de un nuevo plan de prestación definida o por una mejora en las condiciones del plan existente, se reconocen como gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias de forma inmediata si son derechos irrevocables o de forma lineal en el periodo medio que resta hasta que sean irrevocables, salvo que surja un activo, en cuyo caso se registran de forma inmediata.

El valor actual de los compromisos ha sido determinado por actuarios cualificados, quienes han aplicado para su cuantificación los siguientes criterios:

- Método de cálculo: "Unidad de crédito proyectada", que contempla cada año de servicio como generador de una unidad adicional de derecho a las prestaciones, valorando cada unidad de forma separada.

- Hipótesis actuariales utilizadas: insesgadas y compatibles entre sí. Con carácter general, las hipótesis actuariales más significativas que han considerado en sus cálculos han sido los siguientes:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Hipótesis Actuariales	2025	2024
Tipo de interés técnico compromisos post-empleo	3,90%	3,45%
Tipo de interés técnico compromisos largo plazo	4,00%	3,45%
Tablas de mortalidad	PERM 2020	PERM 2020
Tasa anual de crecimiento de los salarios	2%	2%
Edad de jubilación	65	65

o) Subvenciones, donaciones y legados

Para la contabilización de las subvenciones, donaciones y legados recibidos de terceros distintos de los socios, el Grupo sigue los criterios siguientes:

a. Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: Se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa por deterioro.

b. Subvenciones de carácter reintegrables: Mientras tienen el carácter de reintegrables se contabilizan como pasivos.

c. Subvenciones de explotación: Se abonan a resultados en el momento en que se conceden excepto si se destinan a financiar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputarán en dichos ejercicios. Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos financiados.

Por otra parte, las subvenciones, donaciones y legados recibidos de los socios o propietarios no constituyen ingresos, debiendo registrarse directamente en los fondos propios, independientemente del tipo de subvención del que se trate, siempre y cuando no sea reintegrable.

p) Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad del Grupo, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

q) Uniones Temporales de Empresas

Para la integración y contabilización de las operaciones realizadas por las uniones temporales de empresas en el balance consolidado y cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas del Grupo se ha seguido el procedimiento de integrar la parte proporcional de los saldos de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias de la unión temporal en función de porcentaje de participación, una vez realizada las homogeneizaciones temporal y valorativa siguiendo los criterios adoptados por el Grupo, así como la eliminación de los saldos y resultados no realizados que pudieran existir por transacciones entre el Grupo y las uniones temporales en las que es partícipe.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

r) Transacciones con vinculadas

El Órgano de Administración de la Sociedad Dominante ha considerado como vinculadas a aquellas sociedades dependientes y asociadas de su Grupo (véase Nota 2), así como a sus accionistas.

El Grupo realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los administradores del Grupo consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

s) Partidas corrientes y no corrientes

Se consideran activos corrientes aquellos vinculados al ciclo normal de explotación que, con carácter general, se considera de un año, también aquellos otros activos cuyo vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el corto plazo desde la fecha de cierre del ejercicio, los activos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. Los activos que no cumplen estos requisitos se califican como no corrientes.

Del mismo modo, son pasivos corrientes los vinculados al ciclo normal de explotación, los pasivos financieros mantenidos para negociar, con la excepción de los derivados financieros cuyo plazo de liquidación sea superior al año y en general todas las obligaciones cuyo vencimiento o extinción se producirá en el corto plazo. En caso contrario, se clasifican como no corrientes.

6. Inmovilizado intangible

6.1 Fondo de comercio de consolidación

El movimiento habido durante los ejercicios 2025 y 2024 en el epígrafe “Fondo de comercio de consolidación” en aquellos con valor neto contable distinto de cero ha sido el siguiente:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2025

Sociedad	Euros			
	Saldo Inicial	Variaciones del Perímetro (Nota 2.4)	Entradas/ (Dotaciones)	Saldo Final
ILUNION CEE Contact Center, S.A.U.	2.682.526	-	-	2.682.526
ILUNION CEE Outsourcing, S.A.U.)	842.110	-	-	842.110
Ecologistic Operations, S.L.	1.166.448	-	-	1.166.448
Grupo Recicab	5.187.748	-	-	5.187.748
ILUNION Hotels Mallorca, S.L. (anteriormente Mar Hispana Torrenova, S.L.)	-	4.100.918	-	4.100.918
ILUNION Hotels, S.A.U.	3.495.992	-	-	3.495.992
Innovación Global de Seguridad, S.A.	-	5.633.283	-	5.633.283
ILUNION Job Solutions ETT, S.L.U.	358.756	-	-	358.756
Lavanderías Mecánicas Crisol, S.L.	538.652	-	-	538.652
ILUNION Lavanderías, S.A.U.	1.769.517	-	-	1.769.517
Logiraees, S.L.	1.238.188	-	-	1.238.188
Meinsa Sistemas, S.L.U.	2.546.588	-	-	2.546.588
ILUNION Outsourcing, S.A.U.	2.144.436	-	-	2.144.436
ILUNION Reciclados, S.A.U.	994.463	-	-	994.463
ILUNION Textil, S.A.	1.340.279	-	-	1.340.279
Fondo de comercio de fusión	17.722.115	-	-	17.722.115
	42.027.818	**9.734.201**	**-**	**51.762.019**
Amortización acumulada				
ILUNION CEE Contact Center, S.A.U.	(536.506)	-	(268.253)	(804.759)
ILUNION CEE Outsourcing, S.A.U.	(119.299)	-	(84.211)	(203.510)
Ecologistic Operations, S.L.	(621.280)	-	(110.178)	(731.458)
Grupo Recicab	(345.850)	-	(518.774)	(864.624)
ILUNION Hotels Mallorca, S.L. (anteriormente Mar Hispana Torrenova, S.L.)	-	-	(205.046)	(205.046)
ILUNION Hotels, S.A.U.	(699.198)	-	(349.599)	(1.048.797)
ILUNION Job Solutions ETT, S.L.U.	(50.824)	-	(35.876)	(86.700)
Lavanderías Mecánicas Crisol, S.L.	(76.309)	-	(53.865)	(130.174)
ILUNION Lavanderías, S.A.U.	(353.903)	-	(176.952)	(530.855)
Logiraees, S.L.	(662.231)	-	(117.352)	(779.583)
Meinsa Sistemas, S.L.U.	(127.329)	-	(254.663)	(381.992)
ILUNION Outsourcing, S.A.U.	(303.795)	-	(214.444)	(518.239)
ILUNION Reciclados, S.A.U.	(397.784)	-	(99.446)	(497.230)
ILUNION Textil, S.A.	(1.166.657)	-	(31.566)	(1.198.223)
Fondo de comercio de fusión	(15.949.907)	-	(1.772.208)	(17.722.115)
	(21.410.872)	**-**	**(4.292.433)**	**(25.703.305)**
Valor Neto	**20.616.946**			**26.058.714**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2024

Sociedad	Euros			
	Saldo Inicial	Variaciones del Perímetro (Nota 2.4)	Entradas/ (Dotaciones)	Saldo Final
ILUNION CEE Contact Center, S.A.U.	2.682.526	-	-	2.682.526
ILUNION CEE Outsourcing, S.A.U.	842.110	-	-	842.110
Ecologistic Operations, S.L.	1.166.448	-	-	1.166.448
Grupo Recicab	-	5.187.748	-	5.187.748
ILUNION Hotels, S.A.U.	3.495.992	-	-	3.495.992
ILUNION Job Solutions ETT, S.L.U.	358.756	-	-	358.756
Lavanderías Mecánicas Crisol, S.L.	538.652	-	-	538.652
ILUNION Lavanderías, S.A.U.	1.769.517	-	-	1.769.517
Logiraees, S.L.	1.238.188	-	-	1.238.188
Meinsa Sistemas, S.L.U.	-	2.546.588	-	2.546.588
ILUNION Outsourcing, S.A.U.	2.144.436	-	-	2.144.436
ILUNION Reciclados, S.A.U.	994.463	-	-	994.463
ILUNION Textil, S.A.	1.340.279	-	-	1.340.279
Fondo de comercio de fusión	17.722.115	-	-	17.722.115
	34.293.482	**7.734.336**	**-**	**42.027.818**
Amortización acumulada				
ILUNION CEE Contact Center, S.A.U.	(268.253)	-	(268.253)	(536.506)
ILUNION CEE Outsourcing, S.A.U.	(35.088)	-	(84.211)	(119.299)
Ecologistic Operations, S.L.	(511.102)	-	(110.178)	(621.280)
Grupo Recicab	-	-	(345.850)	(345.850)
ILUNION Hotels, S.A.U.	(349.599)	-	(349.599)	(699.198)
ILUNION Job Solutions ETT, S.L.U.	(14.948)	-	(35.876)	(50.824)
Lavanderías Mecánicas Crisol, S.L.	(22.444)	-	(53.865)	(76.309)
ILUNION Lavanderías, S.A.U.	(176.951)	-	(176.952)	(353.903)
Logiraees, S.L.	(544.879)	-	(117.352)	(662.231)
Meinsa Sistemas, S.L.U.	-	-	(127.329)	(127.329)
ILUNION Outsourcing, S.A.U.	(89.352)	-	(214.443)	(303.795)
ILUNION Reciclados, S.A.U.	(298.338)	-	(99.446)	(397.784)
ILUNION Textil, S.A.	(1.135.091)	-	(31.566)	(1.166.657)
Fondo de comercio de fusión	(14.177.695)	-	(1.772.212)	(15.949.907)
	(17.623.740)	**-**	**(3.787.132)**	**(21.410.872)**
Valor Neto	**16.669.742**			**20.616.946**

Las adiciones de fondo de comercio del ejercicio 2025 recogidas en el balance consolidado adjunto tienen su origen en las adquisiciones de la sociedad ILUNION Hotels Mallorca, S.L. y de la sociedad Innovación Global de Seguridad, S.A. (véase nota 2.4).

Del análisis llevado a cabo por los administradores del Grupo, se ha concluido que, las expectativas de beneficios futuros soportan notablemente la recuperabilidad de los activos de las unidades generadoras de efectivo asociada a los fondos de comercio registrados al 31 de diciembre de 2025.

6.2 Otro inmovilizado intangible

La descripción y el movimiento habido durante los ejercicios 2025 y 2024 han sido los siguientes:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2025

	Euros			
	Saldo Inicial	Adiciones o Dotaciones	Salidas, Reducciones	Saldo Final
Coste:				
Concesiones	61.969.846	2.007.679	(35.955)	63.941.570
Patentes, licencias, marcas y similares	23.085.327	14.015	(675)	23.098.667
Aplicaciones informáticas	38.963.385	4.528.149	(5.983.301)	37.508.233
Otro inmovilizado intangible	10.368.893	225.000	-	10.593.893
Total coste	134.387.451	6.774.843	(6.019.931)	135.142.363
Amortizaciones:				
Concesiones	(30.159.947)	(2.746.233)	35.955	(32.870.225)
Patentes, licencias, marcas y similares	(11.811.210)	(1.017.537)	-	(12.828.747)
Aplicaciones informáticas	(31.961.973)	(3.770.727)	5.977.839	(29.754.861)
Otro inmovilizado intangible	(5.149.906)	(248.160)	-	(5.398.067)
Total amortización	(79.083.036)	(7.782.658)	6.013.794	(80.851.900)
Deterioro de valor:				
Aplicaciones informáticas	(161.099)	(579.392)	109.940	(630.551)
Patentes, licencias, marcas y similares	(547.169)	-	(33.593)	(580.762)
Total deterioro de valor	(708.268)	(579.392)	76.347	(1.211.313)
Total inmovilizado intangible neto	**54.596.147**			**53.079.150**

Ejercicio 2024

	Euros					
	Saldo Inicial	Variaciones de perímetro (Nota 2.4)	Adiciones o Dotaciones	Salidas, Reducciones	Traspasos	Saldo Final
Coste:						
Concesiones	56.481.015	-	5.490.706	(1.875)	-	61.969.846
Patentes, licencias, marcas y similares	23.101.786	700	2.540	(19.699)	-	23.085.327
Aplicaciones informáticas	37.103.136	69.335	3.477.172	(1.686.258)	-	38.963.385
Otro inmovilizado intangible	10.318.893	-	50.000	-	-	10.368.893
Total coste	127.004.830	70.035	9.020.418	(1.707.832)	-	134.387.451
Amortizaciones:						
Concesiones	(28.773.323)	-	(1.386.945)	321	-	(30.159.947)
Patentes, licencias, marcas y similares	(10.640.009)	(567)	(1.251.527)	19.699	61.194	(11.811.210)
Aplicaciones informáticas	(29.932.399)	(54.188)	(3.537.792)	1.623.600	(61.194)	(31.961.973)
Otro inmovilizado intangible	(4.909.217)	-	(236.862)	-	(3.827)	(5.149.906)
Total amortización	(74.254.948)	(54.755)	(6.413.126)	1.643.620	(3.827)	(79.083.036)
Deterioro de valor:						
Aplicaciones informáticas	(10.094)	-	(161.099)	7.064	3.030	(161.099)
Patentes, licencias, marcas y similares	(547.169)	-	-	-	-	(547.169)
Total deterioro de valor	(557.263)	-	(161.099)	7.064	3.030	(708.268)
Total inmovilizado intangible neto	**52.192.619**					**54.596.147**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Las adiciones del ejercicio 2025 y 2024 corresponden principalmente a aplicaciones informáticas relativas, principalmente, a proyectos de transformación digital con impacto transversal en la mejora de procesos de todas las compañías del Grupo. Asimismo, el Grupo mantiene concesiones sobre determinados terrenos y naves en los que tiene ubicadas lavanderías industriales, así como diversos locales comerciales, fundamentalmente en centros hospitalarios donde explota tiendas comerciales de venta al público. En el ejercicio 2025 el Grupo ha registrado una concesión por importe de 2.008 miles de euros correspondiente a una concesión otorgada para la realización de inversiones en una de las plantas de lavandería (5.491 miles de euros en el ejercicio 2024).

Por su parte, las bajas de los ejercicios 2025 y 2024 corresponden fundamentalmente con elementos prácticamente amortizados en su totalidad y que se encontraban en desuso, siendo principalmente relativos a aplicaciones informáticas. En el ejercicio 2025, se han originado pérdidas netas por baja y venta de activos por importe de 6 miles de euros (90 miles de euros en el ejercicio 2024), registradas en el epígrafe de "Resultados por enajenaciones y otras" del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Asimismo, en el ejercicio 2025 se ha registrado un deterioro neto del inmovilizado intangible por importe de 503.046 euros, registrado en el epígrafe "Deterioro y pérdidas" del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (dotación neta de 154.035 euros en el ejercicio 2024).

Al 31 de diciembre de 2025, el valor de coste del inmovilizado intangible totalmente amortizado es 34.557.895 de euros (34.985.144 euros en 2024).

El Grupo formaliza pólizas de seguro para cubrir determinados riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado intangible. Al 31 de diciembre de 2025, los administradores de la Sociedad Dominante consideran que existen pólizas de seguro en vigor con cobertura suficiente para cubrir los riesgos asociados a dichas inversiones.

7. Inmovilizado material

El movimiento habido durante los ejercicios 2025 y 2024 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada es el siguiente:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2025

	Euros					
	Saldo Inicial	Variaciones de perímetro (Nota 2.4)	Adiciones o Dotaciones	Salidas, Reducciones	Traspasos (Nota 8)	Saldo Final
Coste:						
Terrenos y construcciones	414.336.235	20.239.964	16.517.852	(200.447)	(649.813)	450.243.791
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	565.480.249	22.441.461	45.186.216	(11.229.344)	5.099.228	626.977.810
Inmovilizado en curso y anticipos	29.749.962	-	11.568.896	-	(4.108.024)	37.210.834
Total coste	1.009.566.446	42.681.425	73.272.964	(11.429.791)	341.391	1.114.432.435
Amortizaciones:						
Construcciones	(89.846.299)	(3.302.957)	(6.205.494)	48.353	81.365	(99.225.032)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(354.553.471)	(5.378.468)	(40.661.265)	10.581.671	(417.807)	(390.429.340)
Total amortización	(444.399.770)	(8.681.425)	(46.866.759)	10.630.024	(336.442)	(489.654.372)
Deterioro de valor:						
Terrenos y construcciones	(4.914.234)	-	(228.463)	223.272	200.000	(4.719.425)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(3.412.657)	-	(2.976.093)	2.513.754	(4.949)	(3.879.945)
Total deterioro de valor	(8.326.891)	-	(3.204.556)	2.737.026	195.051	(8.599.370)
Total inmovilizado material neto	**556.839.785**					**616.178.693**

Ejercicio 2024

	Euros					
	Saldo Inicial	Variaciones de perímetro (Nota 2.4)	Adiciones o Dotaciones	Salidas, Reducciones	Traspasos	Saldo Final
Coste:						
Terrenos y construcciones	373.488.999	672.336	40.314.060	(117.491)	(21.669)	414.336.235
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	521.470.347	5.400.838	54.221.843	(16.477.565)	864.786	565.480.249
Inmovilizado en curso y anticipos	20.302.286	-	10.324.015	-	(876.339)	29.749.962
Total coste	915.261.632	6.073.174	104.859.918	(16.595.056)	(33.222)	1.009.566.446
Amortizaciones:						
Construcciones	(84.179.209)	(200.645)	(5.541.510)	25.670	49.395	(89.846.299)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(331.102.677)	(4.205.823)	(34.836.072)	15.603.430	(12.329)	(354.553.471)
Total amortización	(415.281.886)	(4.406.468)	(40.377.582)	15.629.100	37.066	(444.399.770)
Deterioro de valor:						
Terrenos y construcciones	(5.165.068)	-	(223.272)	474.106	-	(4.914.234)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(4.476.071)	-	(2.546.097)	3.612.558	(3.047)	(3.412.657)
Total deterioro de valor	(9.641.139)	-	(2.769.369)	4.086.664	(3.047)	(8.326.891)
Total inmovilizado material neto	**490.338.607**					**556.839.785**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Las adiciones del ejercicio 2025 más significativas corresponden principalmente a las inversiones realizadas en la división TextilCare y en la división hotelera, destacando la incorporación al perímetro de ILUNION Hotels Mallorca, S.L. derivada de la combinación de negocios descrita en la Nota 2.4. Por su parte, las adiciones del ejercicio 2024 incluyen la adquisición de los inmuebles de dos hoteles, la ejecución de proyectos de modernización y actualización de las plantas de lavandería, la mejora de los hoteles y la adquisición de activos para la prestación de servicios a personas senior.

Las bajas de los ejercicios 2025 y 2024 corresponden fundamentalmente con elementos prácticamente amortizados en su totalidad y que se encontraban en desuso, siendo principalmente instalaciones técnicas y otro inmovilizado material. En el ejercicio 2025, se han originado pérdidas netas por baja y venta de activos por importe de 200 miles de euros (966 miles de euros en el ejercicio 2024), registradas en el epígrafe de "Resultados por enajenaciones y otras" del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Asimismo, en el ejercicio 2025 se ha registrado un deterioro neto del inmovilizado material por importe de 467.530 euros, registrado en el epígrafe "Deterioro y pérdidas" del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (reversión neta de 1.317.295 euros en el ejercicio 2024).

Al 31 de diciembre de 2025, el valor de coste de las instalaciones técnicas y otro inmovilizado material totalmente amortizado es de 236.201.221 euros (212.394.145 euros en 2024).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las sociedades del Grupo poseen inmuebles construidos clasificados como inmovilizados materiales y que se encuentran hipotecados en garantía de préstamos con un importe pendiente de pago de 22.976 y 26.480 miles de euros, respectivamente, y un valor neto contable por importe de 69.374 y 70.313 miles de euros, respectivamente.

El detalle de los elementos de inmovilizado material situados fuera del territorio español a 31 de diciembre es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Coste:		
Terrenos y construcciones	3.020.762	2.980.072
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	19.334.736	19.580.754
Inmovilizado en curso y anticipos	2.927.915	-
	25.283.413	**22.560.826**
Amortización acumulada:		
Construcciones	(485.164)	(442.839)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(10.419.489)	(7.995.690)
	(10.904.653)	**(8.438.529)**
Deterioro de valor:		
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(147.535)	(142.586)
	(147.535)	**(142.586)**
	14.231.225	**13.979.711**

El Grupo formaliza pólizas de seguro para cubrir determinados riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al 31 de diciembre de 2025, los administradores de la Sociedad Dominante consideran que existen pólizas de seguro en vigor con cobertura suficiente para cubrir los riesgos asociados a dichas inversiones.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

8. Inversiones inmobiliarias

El detalle y movimiento de las inversiones inmobiliarias durante los ejercicios 2025 y 2024 son los siguientes:

Ejercicio 2025

	Euros				
	Saldo Inicial	Adiciones o Dotaciones	Salidas, Reducciones	Traspasos (Notas 7 y 12)	Saldo Final
Coste:					
Terrenos	253.661.751	671.156	(3.412.126)	(5.336.770)	245.584.011
Construcciones	18.263.063	-	(9.431.437)	2.396.242	11.227.868
Total coste	271.924.814	671.156	(12.843.563)	(2.940.528)	256.811.879
Amortizaciones:					
Construcciones	(7.188.419)	(185.766)	5.295.826	(2.396.242)	(4.474.601)
Total amortización	(7.188.419)	(185.766)	5.295.826	(2.396.242)	(4.474.601)
Deterioro de valor					
Terrenos	(146.930.908)	(927)	10.019.519	1.316.385	(135.595.931)
Construcciones	(1.346.951)	-	-	(200.000)	(1.546.951)
Total deterioro	(148.277.859)	(927)	10.019.519	1.116.385	(137.142.882)
Total inversiones inmobiliarias	**116.458.536**				**115.194.396**

Ejercicio 2024

	Euros				
	Saldo Inicial	Adiciones o Dotaciones	Salidas, Reducciones	Traspasos (Nota 12)	Saldo Final
Coste:					
Terrenos	263.716.001	1.897.763	(4.908)	(11.947.105)	253.661.751
Construcciones	18.271.978	-	(8.915)	-	18.263.063
Total coste	281.987.979	1.897.763	(13.823)	(11.947.105)	271.924.814
Amortizaciones:					
Construcciones	(6.918.245)	(273.990)	3.816	-	(7.188.419)
Total amortización	(6.918.245)	(273.990)	3.816	-	(7.188.419)
Deterioro de valor					
Terrenos	(151.678.291)	(346.744)	4.194.359	899.768	(146.930.908)
Construcciones	(1.346.951)	-	-	-	(1.346.951)
Total deterioro	(153.025.242)	(346.744)	4.194.359	899.768	(148.277.859)
Total inversiones inmobiliarias	**122.044.492**				**116.458.536**

Durante el ejercicio 2025 el Grupo ha realizado diversos gastos de urbanización de los terrenos por importe de 671 miles de euros (1.898 en el ejercicio 2024).

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

En el ejercicio 2025, el Grupo ha vendido diversos inmuebles que tuvieron un beneficio neto de 7.277 miles de euros registrado bajo el epígrafe de "Resultados por enajenaciones y otras" del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2025 (beneficio neto de 16 miles de euros en el ejercicio 2024).

Adicionalmente, en el ejercicio 2025 el Grupo ha traspasado al epígrafe de existencias un importe total, neto de deterioro, de 4.020 miles de euros correspondiente a los terrenos de Vélez- Málaga (11.047 miles de euros en el ejercicio 2024 correspondiente a los terrenos de Vélez-Málaga y Estepona).

El Grupo encarga diversas valoraciones de terrenos y edificios a un experto independiente de reconocido prestigio. En base a las valoraciones realizadas el Grupo ha registrado en el ejercicio 2025 una reversión neta de deterioro de las inversiones inmobiliarias por importe de 10.019 miles de euros registrado en el epígrafe "Deterioro y pérdidas" del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (reversión neta de deterioro de 3.848 miles euros en el ejercicio 2024).

Al 31 de diciembre de 2025, el valor de coste de las inversiones inmobiliarias totalmente amortizadas es de 495.527 euros (3.722.960 euros al 31 de diciembre de 2024).

El Grupo formaliza pólizas de seguro para cubrir determinados riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inversión inmobiliaria. Al 31 de diciembre de 2025, los administradores de la Sociedad Dominante consideran que existen pólizas de seguro en vigor con cobertura suficiente para cubrir los riesgos asociados a dichas inversiones.

9. Arrendamientos

9.1 Arrendamientos financieros

El Grupo utiliza diversos elementos del inmovilizado material adquiridos en régimen de arrendamiento financiero. El importe por el que fueron reconocidos inicialmente los activos por arrendamientos financiero fue el valor actual de los pagos mínimos a realizar en el momento de la firma del contrato de arrendamiento financiero.

El valor neto contable del inmovilizado material adquirido mediante contratos de arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material:		
Coste	9.922.039	9.922.039
Amortización acumulada	(1.639.231)	(979.900)
Valor neto contable	**8.282.808**	**8.942.139**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el valor actual de los compromisos de los pagos futuros derivados de estos contratos clasificados por años de vencimiento se detalla a continuación:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros	
	2025	2024
Menos de un año	807.030	1.174.818
Entre uno y cinco años	1.470.906	1.938.106
Más de cinco años	2.413.150	2.566.196
Total (Nota 16.2)	**4.691.086**	**5.679.120**

9.2 Arrendamientos operativos

9.2.1 En posición de arrendatario

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad tenía arrendados diversos elementos, entre ellos, las oficinas centrales de la Sociedad Dominante, propiedad desde el ejercicio 2025 de la ONCE, mediante contratos de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos no tienen cláusulas de renovación estipuladas en los contratos, y, en la mayor parte de los casos, se actualizan en base a la variación anual del IPC. Los gastos de arrendamiento en el ejercicio 2025 han ascendido a 88.403.240 euros (85.100.386 euros en el ejercicio 2024) (véase Nota 18.5).

El detalle de los pagos mínimos futuros comprometidos correspondiente a los contratos de arrendamiento suscritos por el Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, desglosado por año en que se prevé incurrir en el mismo, es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Hasta un año	60.027.756	61.784.883
Entre 1 y 5 años	137.166.077	121.105.623
Más de 5 años	122.717.119	68.714.238
	319.910.951	**251.604.744**

9.2.2 En posición de arrendador

La Sociedad tiene suscritos contratos de arrendamiento operativo sobre determinadas inversiones inmobiliarias (véase Nota 8). Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos de inversiones inmobiliarias han sido registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en la cuenta “Ingresos accesorios y otros de gestión corriente”.

Los compromisos de cobros mínimos futuros comprometidos (sin tener en cuenta incrementos por IPC) en concepto de arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

	Euros	
	2025	2024
Hasta un año	885.083	919.808
Entre uno y cinco años	1.180.146	1.235.236
Más de cinco años	202.770	424.585
	2.268.000	**2.579.629**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

10. Inversiones a largo y corto plazo en empresas vinculadas

10.1 Participaciones puestas en equivalencia

De acuerdo con las bases de presentación indicadas en la Nota 2.3, las inversiones en sociedades asociadas se valoran por el método de puesta en equivalencia.

El detalle de la inversión en estas sociedades puestas en equivalencia durante los ejercicios 2025 y 2024 han sido los siguientes:

Ejercicio 2025

	Euros			
	Saldo Inicial	Participación en resultados del ejercicio	Otros movimientos	Saldo Final
UNEI Grupo Social, S.A.	6.815.985	949.729	(31.991)	7.733.723
Gureak Lanean, S.A.	31.511.319	1.552.498	2.339	33.066.156
Talles Auxiliares de Subcontratación Industrial Navarra, S.A.	1.698.632	57.772	(37.540)	1.718.864
Katea Legaia, S.L.	1.932.468	51.350	(6.568)	1.977.250
C.E.E. Aspace Rioja, S.L.	278.213	6.532	3.276	288.021
Somontes Gestión de Espacios Deportivos, S.A.	514.475	58.134	-	572.609
	42.751.092	**2.676.015**	**(70.484)**	**45.356.623**

Ejercicio 2024

	Euros			
	Saldo Inicial	Participación en resultados del ejercicio	Otros movimientos	Saldo Final
UNEI Grupo Social, S.A.	6.247.212	489.972	78.801	6.815.985
Gureak Lanean, S.A.	29.053.589	2.274.320	183.410	31.511.319
Talles Auxiliares de Subcontratación Industrial Navarra, S.A.	1.597.484	80.998	20.150	1.698.632
Katea Legaia, S.L.	2.028.594	(77.887)	(18.239)	1.932.468
C.E.E. Aspace Rioja, S.L.	273.765	4.079	369	278.213
Somontes Gestión de Espacios Deportivos, S.A.	484.476	29.999	-	514.475
	39.685.120	**2.801.481**	**264.491**	**42.751.092**

10.2 Créditos a empresas a largo plazo

El detalle de los créditos a empresas a largo plazo clasificados a coste amortizado en los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros	
	2025	2024
Sociedades multigrupo:		
ILUNION Amalia, S.L.	-	72.041
Gureak Ikuztegia, S.L.	100.000	100.000
ILUNION Batteries, S.L.	-	100.000
ILUNION Inca, S.L.	-	29.375
ILUNION Lavandería Franco, S.A.	50.000	50.000
	150.000	**351.416**

Estos créditos devengan un interés de mercado y tienen un vencimiento máximo de 4 años.

10.3 Créditos a empresas a corto plazo

El detalle de los créditos a empresas a corto plazo clasificados a coste amortizado en los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Sociedades del grupo:		
ILUNION Amalia, S.L.	82.333	133.792
ILUNION Lavandería Franco, S.A.	-	100.000
Otros	2.284	865
	84.617	**234.657**

Los créditos devengan un interés de mercado y tienen un vencimiento máximo de 1 años.

11. Inversiones financieras a largo y corto plazo

La composición de estos epígrafes del balance consolidado correspondientes a "Activos financieros a coste amortizado" excepto las "Inversiones financieras a largo y corto plazo – instrumentos de patrimonio" que corresponden a la categoría "Activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias" es la siguiente:

Ejercicio 2025

	Euros			
	Instrumentos de patrimonio	Créditos concedidos	Otros activos financieros	Total
Activos financieros no corrientes:				
Inversiones financieras a largo plazo	6.452.563	-	6.262.083	12.714.646
	6.452.563	**-**	**6.262.083**	**12.714.646**
Activos financieros corrientes:				
Inversiones financieras a corto plazo	1.755.121	404.712	22.104.822	24.264.655
	1.755.121	**404.712**	**22.104.822**	**24.264.655**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2024

	Euros			
	Instrumentos de patrimonio	Créditos concedidos	Otros activos financieros	Total
Activos financieros no corrientes:				
Inversiones financieras a largo plazo	6.338.225	-	6.722.904	13.061.129
	6.338.225	**-**	**6.722.904**	**13.061.129**
Activos financieros corrientes:				
Inversiones financieras a corto plazo	4.123.146	472.722	31.103.864	35.699.732
	4.123.146	**472.722**	**31.103.864**	**35.699.732**

11.1 Instrumentos de patrimonio a largo plazo

El detalle de los movimientos habidos en las participaciones en instrumentos de patrimonio a largo plazo en los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

Ejercicio 2025

	Euros				
	Porcentaje	Saldo inicial	Altas y Dotaciones	Bajas	Saldo final
Coste:					
Avalmadrid SGR, S.A.	0,01%	49.643	-	-	49.643
Ade Capital Sodical, S.C.R., S.A.	5,26%	2.292.520	-	-	2.292.520
Talde, Promoción y Desarrollo, S.C.R., S.A.	7,47%	3.762.699	-	-	3.762.699
Otras		1.410.122	80.000	-	1.490.122
		7.514.984	80.000	-	7.594.984
Deterioro:					
Talde, Promoción y Desarrollo, S.C.R., S.A.		(453.014)	-	-	(453.014)
Otras		(723.745)	-	34.338	(689.407)
		(1.176.759)	-	34.338	(1.142.421)
Total neto		**6.338.225**			**6.452.563**

Ejercicio 2024

	Euros				
	Porcentaje	Saldo inicial	Altas y Dotaciones	Bajas	Saldo final
Coste:					
Avalmadrid SGR, S.A.	0,01%	49.643	-	-	49.643
Ade Capital Sodical, S.C.R., S.A.	5,26%	2.292.520	-	-	2.292.520
Talde, Promoción y Desarrollo, S.C.R., S.A.	7,47%	3.762.699	-	-	3.762.699
Otras		1.382.621	177.501	(150.000)	1.410.122
		7.487.483	177.501	(150.000)	7.514.984
Deterioro:					
Talde, Promoción y Desarrollo, S.C.R., S.A.		(453.014)	-	-	(453.014)
Otras		(707.237)	(16.508)	-	(723.745)
		(1.160.251)	**(16.508)**	**-**	(1.176.759)
Total neto		**6.327.232**			**6.338.225**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Las adiciones del ejercicio 2025 se corresponden con el aumento de la inversión en un fondo por importe de 80.000 euros. Por su parte las adiciones del ejercicio 2024 consistieron principalmente en un desembolso de 169.500 euros en certificados de depósito de acciones de Triodos.

Asimismo, la Sociedad Dominante ha recibido dividendos en el ejercicio 2025 por un importe total de 138.687 miles de euros procedente de otras inversiones financieras (70.267 euros en el ejercicio 2024).

Adicionalmente, en el ejercicio 2025 la Sociedad Dominante ha registrado una reversión de deterioro de sus inversiones financieras a largo plazo por importe de 34.338 euros que ha sido registrado en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (16.508 de dotación en el ejercicio 2024).

11.2 Instrumentos de patrimonio a corto plazo

Los instrumentos de patrimonio a corto plazo que mantiene el Grupo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Ejercicio 2025

	Euros			
	Saldo al 31/12/2024	Retiros	Ajustes por Cambios de Valor	Saldo al 31/12/2025
Activos a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias				
Empresas cotizadas-				
Coste-				
Banco Sabadell, S.A.	691.325	-	548.051	1.239.376
Deterioro de valor-	-	-	-	-
Instituciones de inversión colectiva-				
Coste-				
Cartera de inversión	3.431.821	(2.843.164)	(72.912)	515.745
Deterioro de valor-	-	-	-	-
	4.123.146	**(2.843.164)**	**475.139**	**1.755.121**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2024

	Euros			
	Saldo al 31/12/2023	Retiros	Ajustes por Cambios de Valor	Saldo al 31/12/2024
Activos a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias				
Empresas cotizadas-				
Coste-				
Banco Sabadell, S.A.	409.933	-	281.392	691.325
Deterioro de valor-	-	-	-	-
Instituciones de inversión colectiva-				
Coste-				
Cartera de inversión	9.446.084	(7.083.683)	1.069.420	3.431.821
Deterioro de valor-	-	-	-	-
	9.856.017	**(7.083.683)**	**1.350.812**	**4.123.146**

El Grupo es propietario de un paquete accionarial de Banco de Sabadell, S.A. En el ejercicio 2025 se ha obtenido un beneficio neto de 475.139 euros (beneficio neto de 279.135 euros en el ejercicio 2024) por la variación del valor razonable de dichos títulos, registrado en el epígrafe "Variación del valor razonable en instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta. Al 31 de diciembre de 2025 el importe de dichas participaciones asciende a 1.239.376 euros (691.325 euros al 31 de diciembre de 2024).

Con fecha 2 de noviembre de 2021, el Grupo suscribió con una entidad financiera un Contrato de Gestión de Carteras de Inversión, de duración indefinida, por el que el Grupo encarga a la misma la gestión y administración de la cartera de instrumentos financieros formada por valores mobiliarios, títulos, efectos, derechos, activos o instrumentos financieros y/o dineros. En el ejercicio 2025, el Grupo ha obtenido un beneficio por la venta de determinados títulos de la cartera de inversiones por importe de 12.620 euros que ha sido registrado en el epígrafe "Variación del valor razonable en instrumentos financieros" en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2025 adjunta. Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene registrada esta inversión por un valor de 515.745 euros (3.431.821 euros al 31 de diciembre de 2024).

11.3 Otros activos financieros

Con fecha 9 de abril de 2025 han vencido las dos imposiciones a plazo fijo que el Grupo mantenía en dos entidades financieras por importe de 14.000.000 euros cada una de ellas con una remuneración del 2,82% y 2,41%, respectivamente, las cuales han sido cobradas a su vencimiento.

Asimismo, con fecha 10 de julio y 10 de octubre de 2025, respectivamente, el Grupo ha suscrito dos nuevas imposiciones a plazo fijo por importe de 10.000.000 euros cada una de ellas devengando un interés del 1,806% con vencimiento el 10 de abril de 2026 y del 1,80% con vencimiento el 9 de octubre de 2026, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 el Grupo tiene unos intereses devengados no cobrados por importe de 80.633 euros (163.799 euros al 31 de diciembre de 2024).

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

El resto del importe registrado en otros activos financieros a largo y corto plazo se corresponde principalmente con fianzas y depósitos constituidos.

11.4 Información sobre el valor razonable de los instrumentos financieros

La información sobre el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y los criterios aplicados para su determinación, al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 es la siguiente:

Ejercicio 2025

	Euros			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos				
Inversiones financieras a largo plazo (Nota 11.1)				
- Instrumentos de patrimonio	-	6.452.563	-	6.452.563
Inversiones financieras a corto plazo (Notas 11.2)				
- Instrumentos de patrimonio	1.239.376	515.745	-	1.755.121
Total Activos a Valor Razonable	**1.239.376**	**6.968.308**	**-**	**8.207.684**

Ejercicio 2024

	Euros			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos				
Inversiones financieras a largo plazo (Nota 11.1)				
- Instrumentos de patrimonio	-	6.338.225	-	6.338.225
Inversiones financieras a corto plazo (Notas 11.2)				
- Instrumentos de patrimonio	780.349	3.342.797	-	4.123.146
Total Activos a Valor Razonable	**780.349**	**9.681.022**	**-**	**10.461.371**

En aquellos instrumentos financieros para los que los administradores del Grupo estiman un valor razonable, se establece una jerarquía de valor razonable que permite clasificar las estimaciones en tres niveles:

a) Nivel 1: estimaciones que utilizan precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos, a los que la Sociedad pueda acceder en la fecha de valoración.

b) Nivel 2: estimaciones que utilizan precios cotizados en mercados activos para instrumentos similares u otras metodologías de valoración en las que todas las variables significativas están basadas en datos de mercado observables directa o indirectamente.

c) Nivel 3: estimaciones en las que alguna variable significativa no está basada en datos de mercado observables.

12. Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros	
	2025	2024
Mercaderías	3.010.470	4.828.342
Materias primas y otros aprovisionamientos	15.339.028	15.452.446
Productos terminados	3.007.660	3.974.280
Actividad inmobiliaria	10.243.494	2.787.494
Anticipos a proveedores	74.852	177.992
	31.675.504	**27.220.554**

Los movimientos de las existencias incluidas dentro de la actividad inmobiliaria al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Ejercicio 2025

	Euros				
	Saldo Inicial	Altas	Bajas	Traspasos (Nota 8)	Saldo Final
Promociones en curso de ciclo largo	2.990.133	5.229.384	(1.448.606)	5.346.373	12.117.284
Edificios construidos	928.899	-	(564.331)	(9.603)	354.965
Total Coste	3.919.032	5.229.384	(2.012.937)	5.336.770	12.472.249
Deterioro de Valor	(1.131.538)	-	219.168	(1.316.385)	(2.228.755)
Total Coste Neto	**2.787.494**	**5.229.384**	**(1.793.769)**	**4.020.385**	**10.243.494**

Ejercicio 2024

	Euros			
	Saldo Inicial	Bajas	Traspasos (Nota 8)	Saldo Final
Promociones en curso de ciclo largo	-	(8.956.972)	11.947.105	2.990.133
Edificios construidos	1.078.299	(149.400)	-	928.899
Total Coste	1.078.299	(9.106.372)	11.947.105	3.919.032
Deterioro de Valor	(279.862)	48.092	(899.768)	(1.131.538)
Total Coste Neto	**798.437**	**(9.058.280)**	**11.047.337**	**2.787.494**

Durante el ejercicio 2025, el Grupo ha vendido un terreno ubicado en Valencia por importe de 810 miles de euros, registrados en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. Asimismo, durante el ejercicio 2024, el Grupo vendió un terreno situado en Estepona por un importe de 15.200 miles de euros, generándose un resultado de 5.978 miles de euros.

El saldo de existencias al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta en el balance consolidado neto de correcciones por deterioro, cuyo movimiento en esos periodos ha sido el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Saldo inicial	3.723.491	2.494.755
Dotación neta	667.813	593.293
Aplicación a su finalidad y traspasos	1.292.673	635.443
Saldo final	**5.683.977**	**3.723.491**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

La dotación neta de deterioro del ejercicio 2025 incluye un deterioro de existencias de producto terminado por importe de 241.581 euros que ha sido registrado en el epígrafe "Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta (391.557 euros en el ejercicio 2024).

En los ejercicios 2025 y 2024 el Grupo no ha capitalizado gastos financieros relacionados con las existencias inmobiliarias.

El Grupo formaliza pólizas de seguro para cubrir determinados riesgos a los que están sujetas sus existencias. Al 31 de diciembre de 2025, los administradores de la Sociedad Dominante consideran que existen pólizas de seguro en vigor con cobertura suficiente para cubrir los riesgos asociados a dichas existencias.

13. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El detalle de este epígrafe al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Caja	527.160	517.494
Cuentas corrientes a la vista	25.001.412	10.815.018
Otros activos líquidos equivalentes	52.759	71.420
	25.581.331	**11.403.932**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo de la cuenta "Otros activos líquidos equivalentes" recoge las inversiones realizadas en varias entidades financieras con vencimiento inmediato que devengan un tipo de interés del 1,75% anual (1,5% anual en el ejercicio 2024). Las cuentas corrientes a la vista y los depósitos bancarios devengan el tipo de interés de mercado para este tipo de inversiones. No existen restricciones a la disponibilidad de estos saldos.

14. Patrimonio Neto

14.1 Fondos propios

Capital escriturado

Al 31 de diciembre de 2025, el capital social de la Sociedad Dominante asciende a 402.137.500 euros, representado por 643.420 participaciones de 625 euros de valor nominal, totalmente suscritas y desembolsadas. Todas las participaciones son de la misma clase y otorgan los mismos derechos.

La composición del accionariado de la Sociedad Dominante al 31 de diciembre de 2025 es la siguiente:

	% de participación
Fundación ONCE para la Cooperación e Inclusión de Personas con Discapacidad (Fundación ONCE)	49,98%
Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE)	50,02%
	100%

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Prima de asunción

El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de asunción para ampliar el capital y no establece restricciones específicas en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad Dominante debe destinar una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Al 31 de diciembre de 2025 esta reserva no se encuentra totalmente constituida.

Reservas en sociedades consolidadas

A continuación, se detalla la composición de las reservas consolidadas a 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Euros	
	2025	2024
Reservas de la Sociedad Dominante:		
Reserva legal	6.554.384	6.554.384
Otras reservas	(17.620.303)	(7.255.857)
	(11.065.919)	**(701.473)**
Reservas de consolidación:		
De la Sociedad Dominante	(22.300.782)	(21.450.435)
De Sociedades consolidadas por integración global	194.931.567	123.071.302
De Sociedades consolidadas por integración proporcional	5.503.674	3.139.023
De Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia	34.776.347	31.974.866
	212.910.806	**136.734.756**
	201.844.887	**136.033.283**

Aportaciones de socios

Durante los ejercicios 2024 y 2025 la Sociedad Dominante ha recibido sendas aportaciones de socios por importe de 5.525.244 euros cada una de ellas por parte de la Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE) relativas a la primera y segunda fase de la ampliación de capital aprobada por la Junta General Extraordinaria y Universal de Socios el 22 de diciembre de 2023 (véase Nota 1).

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

14.2 Subvenciones, donaciones y legados recibidos

El importe registrado en este epígrafe del balance consolidado adjunto corresponde a la parte pendiente de imputar a resultados de las subvenciones de capital recibidas por las sociedades del Grupo, según el siguiente detalle:

	Euros	
	2025	2024
Sociedades Consolidadas por Integración Global	12.204.631	12.473.773
Sociedades Puesta en Equivalencia	2.904.646	2.975.131
	15.109.277	**15.448.904**

Ejercicio 2025

Sociedad Beneficiaria	Organismo Concedente	Euros						
		Saldo Inicial	Importe Concedido 2025	Efecto Impositivo	Otros movimientos	Imputación a resultados del Ejercicio	Efecto Impositivo de la Imputación a Resultados	Saldo Final
Subvenciones, donaciones y legados:								
Ecologistic Operations, S.L.	(2)	15.145	42.000	(10.500)	-	(12.394)	3.098	37.349
Gureak Ikuztegia S.L.	(2)	23.500	-	-	-	(10.307)	2.474	15.667
ILUNION Amalia, S.L.	(2)	495	-	-	-	(660)	165	-
ILUNION Bugaderíes de Catalunya, S.A.	(2) y (3)	527.466	20.000	(5.000)	-	(43.795)	10.949	509.620
ILUNION Cipo, S.L.	(2)	6.918	-	-	-	(4.612)	1.153	3.459
ILUNION Hotelak Euskadi, S.L.	(3)	1.450	-	-	-	(44)	11	1.417
ILUNION Hotels Catalunya, S.A.	(3)	52.283	-	-	-	(6.736)	1.684	47.231
ILUNION Hotels, S.A.	(3)	509.452	-	-	-	(120.176)	30.044	419.320
ILUNION Lavandería Euskalduna, S.L.	(2)	55.254	-	-	-	(28.667)	6.879	33.466
ILUNION Lavanderías de Canarias, S.A.	(2) y (3)	1.168.077	-	-	-	(162.512)	40.628	1.046.193
ILUNION Lavanderías, S.A.	(2) y (3)	7.421.102	2.235.935	(558.984)	-	(1.942.925)	485.732	7.640.860
ILUNION Navarra, S.L.	(2)	21.600	-	-	-	(10.000)	2.800	14.400
ILUNION Reciclados, S.A.	(2) y (3)	200.642	16.276	(4.069)	-	(72.631)	18.158	158.376
ILUNION Retail y Comercialización, S.A.	(1) (2) y (3)	58.338	-	-	-	(22.815)	5.703	41.226
ILUNION Turismo Responsable, S.L.	(3)	170.928	-	-	-	(43.539)	10.885	138.274
ILUNION Servicios Industriales, S.L.	(2)	445.090	129.500	(32.375)	590	(171.900)	42.975	413.880
ILUNION Sociosanitario, S.A.	(3)	1.393.491	-	-	-	(108.995)	27.249	1.311.745
ILUNION Textil, S.A.	(2)	3.597	27.000	(6.750)	-	(1.487)	372	22.732
Lavandería Morales e Hijos, S.L.	(2)	52.211	-	-	-	(8.703)	2.176	45.684
Lavanderías Mecánicas Crisol, S.L.	(2) y (3)	44.039	-	-	-	(9.371)	2.343	37.011
Modular Logística Valenciana, S.L.	(2)	272.695	-	-	2.996	(31.960)	7.990	251.721
ILUNION Servicios Industriales Aragón, S.L.	(2)	30.000	-	-	-	(20.000)	5.000	15.000
		12.473.773	**2.470.711**	**(617.678)**	**3.586**	**(2.834.229)**	**708.468**	**12.204.631**

Ejercicio 2024

Sociedad Beneficiaria	Organismo Concedente	Euros							
		Saldo Inicial	Cambio de perímetro	Importe Concedido 2024	Efecto Impositivo	Otros movimientos	Imputación a resultados del Ejercicio	Efecto Impositivo de la Imputación a Resultados	Saldo Final
Subvenciones, donaciones y legados:									
Ecologistic Operations, S.L.	(2)	15.821	3.651	-	-	-	(5.770)	1.443	15.145
Gureak Ikuztegia S.L.	(2)	31.333	-	-	-	-	(10.307)	2.474	23.500
ILUNION Amalia, S.L.	(2)	1.691	-	-	-	-	(1.595)	399	495
ILUNION Bugaderíes de Catalunya, S.A.	(2) y (3)	500.312	-	80.000	(20.000)	-	(43.795)	10.949	527.466
ILUNION Cipo, S.L.	(2)	10.377	-	-	-	-	(4.612)	1.153	6.918
ILUNION Hotelak Euskadi, S.L.	(3)	1.464	-	-	-	19	(44)	11	1.450
ILUNION Hotels Catalunya, S.A.	(3)	57.335	-	-	-	-	(6.736)	1.684	52.283
ILUNION Hotels, S.A.	(3)	600.849	-	-	-	-	(121.863)	30.466	509.452
ILUNION Lavandería Euskalduna, S.L.	(2)	77.041	-	-	-	-	(28.667)	6.880	55.254
ILUNION Lavanderías de Canarias, S.A.	(2) y (3)	1.289.961	-	-	-	-	(162.512)	40.628	1.168.077
ILUNION Lavanderías, S.A.	(2) y (3)	3.701.470	-	5.589.811	(1.397.453)	-	(630.301)	157.575	7.421.102
ILUNION Navarra, S.L.	(2)	28.800	-	-	-	-	(10.000)	2.800	21.600
ILUNION Reciclados, S.A.	(2) y (3)	220.331	73.444	-	-	-	(124.178)	31.045	200.642
ILUNION Retail y Comercialización, S.A.	(1) (2) y (3)	44.415	-	32.385	(8.096)	-	(13.821)	3.455	58.338
ILUNION Turismo Responsable, S.L.	(3)	219.412	-	-	-	-	(64.646)	16.162	170.928
ILUNION Servicios Industriales, S.L.	(2)	504.098	-	110.451	(27.613)	422	(189.691)	47.423	445.090
ILUNION Sociosanitario, S.A.	(3)	1.475.238	-	-	-	-	(108.996)	27.249	1.393.491
ILUNION Textil, S.A.	(2)	4.979	-	-	-	-	(1.843)	461	3.597
Lavandería Morales e Hijos, S.L.	(2)	2.216	-	73.966	(18.492)	-	(7.305)	1.826	52.211
Lavanderías Mecánicas Crisol, S.L.	(2) y (3)	51.068	-	-	-	-	(9.372)	2.343	44.039
Modular Logística Valenciana, S.L.	(2)	293.670	-	-	-	2.996	(31.961)	7.990	272.695
Textil Rental, S.L.	(2)	3.562	-	-	-	(3.562)	-	-	-
ILUNION Servicios Industriales Aragón, S.L.	(2)	-	-	60.000	(15.000)	-	(20.000)	5.000	30.000
		9.135.443	**77.095**	**5.946.613**	**(1.486.654)**	**(125)**	**(1.598.015)**	**399.416**	**12.473.773**

(1) Administración del Estado
(2) Comunidades Autónomas
(3) Otros

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Estas subvenciones han sido concedidas mayoritariamente para financiar parcialmente la inversión en locales y maquinaria y están condicionadas a la creación de puestos de trabajo estables para personas con discapacidad.

El importe registrado como ingreso de los ejercicios 2025 y 2024 por este concepto se presenta en el epígrafe de "Imputación de subvenciones del inmovilizado no financiero y otras" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Por su parte, la parte atribuible a accionistas minoritarios de las sociedades dependientes del Grupo se reconoce en el epígrafe "Socios externos" (véase Nota 14.3).

14.3 Socios externos

El saldo y movimiento del Grupo "Socios externos" del balance consolidado de acuerdo a su participación en las distintas Sociedades Dependientes durante los ejercicios 2025 y 2024, es el siguiente:

Ejercicio 2025

Sociedad	Euros						
	Saldo Inicial	Variaciones del Perímetro (Nota 2.4)	Resultados ejercicio 2025	Variación de subvenciones	Reparto de Dividendos	Otros	Saldo Final
ILUNION Emergencias, S.A.	1.546.906	-	360.726	-	(203.678)	-	1.703.954
ILUNION Fuego y Conducción, S.A.	1.030.886	-	32.719	-	-	-	1.063.605
ILUNION Ibéricos de Azuaga, S.A.	88.111	(88.111)	-	-	-	-	-
ILUNION Mediación, Correduría de Seguros, S.A.	429.090	-	64.146	-	-	1.787	495.023
ILUNION Valorización, S.L.	250.501	-	(60.259)	-	(34.922)	-	155.320
Lavandería Industrial LIG, S.A.	199.261	-	76.015	-	(16.822)	(984)	257.470
Modular Logística Valenciana, S.L.	2.911.018	-	(171.685)	(2.996)	-	(220)	2.736.118
	6.455.774	**(88.111)**	**301.662**	**(2.996)**	**(255.422)**	**583**	**6.411.490**

Ejercicio 2024

Sociedad	Euros						
	Saldo Inicial	Variaciones del Perímetro (Nota 2.4)	Resultados ejercicio 2024	Variación de subvenciones	Reparto de Dividendos	Otros	Saldo Final
ILUNION Emergencias, S.A.	1.181.795	-	407.357	-	(42.246)	-	1.546.906
ILUNION Fuego y Conducción, S.A.	1.019.935	-	10.951	-	-	-	1.030.886
ILUNION Ibéricos de Azuaga, S.A.	100.174	-	(12.063)	-	-	-	88.111
ILUNION Mediación, Correduría de Seguros, S.A.	365.428	-	63.882	-	-	(220)	429.090
ILUNION Reciclados, S.A.	2.952.173	(2.952.173)	-	-	-	-	-
Lavandería Industrial LIG, S.A.	166.236	-	33.644	-	-	(619)	199.261
Logiraees, S.L.	289.618	(289.618)	-	-	-	-	-
Modular Logística Valenciana, S.L.	2.794.738	-	123.084	(2.996)	-	(3.807)	2.911.019
Recycling4all, S.L.	841.277	(841.277)	-	-	-	-	-
Ecologistic Operations, S.L.	478.958	(478.958)	-	-	-	-	-
ILUNION Valorización, S.L.	-	176.813	73.688	-	-	-	250.501
	10.190.332	**(4.385.213)**	**700.543**	**(2.996)**	**(42.246)**	**(4.646)**	**6.455.774**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

14.4 Ajustes por cambio de valor

El detalle y movimiento de los ajustes por cambios de valor en los ejercicios 2025 y 2024 son los siguientes:

Euros	Saldo inicial	Ingresos (gastos)	Saldo Final
Ejercicio 2025			
Diferencias de conversión	(1.059.937)	298.000	(761.937)
	(1.059.937)	**298.000**	**(761.937)**
Ejercicio 2024			
Diferencias de conversión	(536.163)	(523.774)	(1.059.937)
	(536.163)	**(523.774)**	**(1.059.937)**

Las diferencias de conversión corresponden a los efectos de la conversión de los estados financieros de las sociedades dependientes a la moneda de presentación del Grupo.

15. Provisiones y contingencias

15.1 Provisiones a largo y corto plazo

Su composición y movimiento durante los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

Ejercicio 2025

	Euros						
	Saldo inicial	Variaciones del Perímetro (Nota 2.4)	Dotaciones	Reversiones	Aplicaciones	Traspasos	Saldo final
Largo plazo:							
Otras provisiones	18.703.465	101.041	5.955.048	(8.325.018)	(1.778.732)	561.001	15.216.805
Corto plazo:							
Otras provisiones	11.603.789	-	14.380.219	(9.869.160)	(150.490)	(561.001)	15.403.357
	30.307.254	**101.041**	**20.335.267**	**(18.194.178)**	**(1.929.222)**	**-**	**30.620.162**

Ejercicio 2024

	Euros						
	Saldo inicial	Variaciones del Perímetro (Nota 2.4)	Dotaciones	Reversiones	Aplicaciones	Traspasos	Saldo final
Largo plazo:							
Otras provisiones	20.783.422	393.000	2.481.197	(3.656.231)	(904.923)	(393.000)	18.703.465
Corto plazo:							
Otras provisiones	10.898.663	135.519	5.329.748	(4.881.654)	(271.487)	393.000	11.603.789
	31.682.085	**528.519**	**7.810.945**	**(8.537.885)**	**(1.176.410)**	-	**30.307.254**

En los ejercicios 2025 y 2024 el Grupo ha contratado a un experto independiente para la valoración actuarial de los compromisos al personal. El valor de la obligación devengada por el Grupo para con su personal al 31 de diciembre de 2025 asciende a 2.532 miles de euros (2.204 miles de euros al 31 de diciembre de 2024) (véase Nota 5.n).

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2025 el Grupo tiene registrados a largo plazo 3.152 miles de euros en relación con una serie de contratos de alquiler onerosos (2.491 miles de euros al 31 de diciembre de 2024).

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 el Grupo mantiene registrado a largo plazo una provisión para otras responsabilidades asociadas a su actividad por importe de 9.533 miles de euros (14.008 miles de euros al 31 de diciembre de 2024).

Por su parte, el Grupo reconoce provisiones a corto plazo por contratos onerosos por las pérdidas originadas por los contratos de renting de ropa suscritos por la división de TextilCare, por los que se está obligado al pago de unas cuotas de arrendamiento por el uso de prendas, por su deterioro o extravío por importe de 1.998 miles de euros al 31 de diciembre de 2025 (2.589 miles de euros al 31 de diciembre de 2024, provisiones por retribuciones al personal a corto plazo por importe de 2.062 miles de euros (472 miles de euros al 31 de diciembre de 2024) y provisiones para otras responsabilidades asociadas a su actividad a corto plazo por importe de 11.343 miles de euros (8.543 miles de euros al 31 de diciembre de 2024).

15.2 Compromisos con terceros

Adicionalmente, el Grupo tiene contratadas pólizas de avales, de las que se ha dispuesto a 31 de diciembre de 2025 de 65 millones de euros (58 millones de euros en 2024). Los administradores de la Sociedad Dominante no esperan que se generen pasivos de consideración por estos avales prestados, ya que corresponden principalmente a avales técnicos por operaciones comerciales.

16. Deudas a largo y corto plazo

La composición de los epígrafes "Deudas a largo plazo" y "Deudas a corto plazo" del balance consolidado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Deudas a largo plazo:		
Deudas con entidades de crédito	194.856.454	161.914.669
Acreedores por arrendamiento financiero (Nota 9.1)	3.884.056	4.504.302
Otros pasivos financieros	3.184.623	6.551.326
	201.925.133	**172.970.297**
Deudas a corto plazo:		
Deudas con entidades de crédito	50.605.260	65.802.948
Acreedores por arrendamiento financiero (Nota 9.1)	807.030	1.174.818
Otros pasivos financieros	10.657.307	11.628.041
	62.069.597	**78.605.807**

16.1 Deudas con entidades de crédito

La composición de estas deudas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros			
	2025		2024	
	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo
Préstamos hipotecarios	19.293.228	3.682.605	23.028.490	3.450.898
Otros préstamos	175.563.226	42.240.900	138.886.179	50.174.968
Pólizas de crédito	-	3.651.801	-	11.233.192
Intereses devengados no pagados	-	1.029.954	-	943.890
	194.856.454	**50.605.260**	**161.914.669**	**65.802.948**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo mantiene diversos préstamos con entidades de crédito destinados a satisfacer sus necesidades de liquidez. Durante el ejercicio 2025, el Grupo ha suscrito nuevos préstamos con entidades de crédito por importe de 82.000.000 euros (en el ejercicio 2024 el Grupo suscribió nuevos préstamos por importe de 92.000.000 euros).

Diversos contratos de financiación suscritos con entidades financieras incluyen cláusulas de resolución anticipada vinculados al cumplimiento por parte del Grupo de determinados ratios financieros ("covenants") al cierre de cada ejercicio. Al cierre del ejercicio 2025 el Grupo cumple con los citados covenants y adicionalmente se estima que los mismos se seguirán cumpliendo.

Por otra parte, el Grupo mantiene pólizas de crédito para hacer frente a las necesidades de financiación de su negocio de las que al 31 de diciembre de 2025 se encontraban dispuestos 3.651.801 euros (11.233.192 euros al 31 de diciembre de 2024).

La financiación recibida devenga tipos de interés variables, generalmente referenciados al Euribor, más un diferencial de mercado. El gasto financiero registrado en el ejercicio 2025 por estos préstamos asciende a 8.068.469 euros (8.350.067 euros en 2024) (véase Nota 18.6) de los 1.029.954 euros son intereses pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 (943.890 euros al 31 de diciembre de 2024).

El detalle por vencimientos de las deudas a largo plazo con entidades de crédito es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Deudas a largo plazo:		
Entre 1 y 2 años	39.321.001	38.794.892
Entre 2 y 3 años	58.978.105	28.526.436
Más de 3 años	96.557.348	94.593.341
	194.856.454	**161.914.669**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

16.2 Acreedores por arrendamiento financiero

El detalle de los saldos por arrendamiento financiero por vencimiento es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Hasta un año	807.030	1.174.818
Entre uno y cinco años	1.470.906	1.938.106
Más de cinco años	2.413.150	2.566.196
	4.691.086	**5.679.120**

Los contratos de arrendamiento financiero devengan tipos de interés variables, generalmente referenciados al Euribor, más un diferencial de mercado. Asimismo, en los citados contratos se establece una opción de compra que, generalmente, coincide con la última cuota del arrendamiento financiero.

16.3 Otros pasivos financieros

El detalle de otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Pasivos financieros a largo plazo:		
Fianzas recibidas de otras empresas	719.850	802.770
Otras deudas a largo plazo	2.464.773	5.748.556
	3.184.623	**6.551.326**
Pasivos financieros a corto plazo:		
Proveedores de inmovilizado	8.252.298	9.527.966
Efectos a pagar	-	800.000
Otras deudas a corto plazo	1.966.850	1.189.725
Depósitos y fianzas recibidas	438.159	110.350
	10.657.307	**11.628.041**

17. Situación fiscal

17.1 Saldos con las Administraciones Públicas

El detalle de los saldos relativos a activos fiscales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros	
	2025	2024
Impuesto sobre sociedades del ejercicio 2025 (Nota 17.3)	3.668.963	1.928.888
Impuesto sobre sociedades de ejercicios anteriores	3.125.284	8.487.548
Activo por impuesto corriente (Nota 17.5)	**6.794.247**	**10.416.436**
Hacienda Pública, deudor por IVA y asimilados	2.743.401	7.564.013
Subvenciones concedidas	49.438.630	58.101.738
Organismos de la Seguridad Social	333.056	489.646
Otros conceptos fiscales	211.786	23.821
Otros créditos con las Administraciones Públicas	**52.726.873**	**66.179.218**
Activos por impuesto diferido	**43.755.857**	**44.492.636**
Total activos fiscales	**103.276.977**	**121.088.290**

El detalle de los saldos relativos a pasivos fiscales al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Pasivo por impuesto corriente	**618.138**	**705.296**
Hacienda Pública, acreedor por IVA y asimilados	15.923.332	16.315.433
Hacienda Pública, acreedor por IRPF	7.798.519	6.774.317
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	16.330.819	14.804.439
Otros	2.067.344	2.400.478
Otras deudas con las Administraciones Públicas	**42.120.014**	**40.294.667**
Pasivos por impuesto diferido (Nota 17.5)	**19.554.239**	**11.217.810**
Total pasivos fiscales	**62.292.391**	**52.217.773**

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción, actualmente establecido en cuatro años. En consecuencia, las sociedades del Grupo tienen abiertos a inspección los cuatro últimos ejercicios para todos los impuestos que le son aplicables. En opinión de los Administradores del Grupo, así como de sus asesores fiscales, no existen contingencias fiscales de importes significativos que pudieran derivarse, en caso de inspección, de posibles interpretaciones diferentes de la normativa fiscal aplicable a las operaciones realizadas por el Grupo.

17.2 Consolidación fiscal

Desde 2014, algunas sociedades del Grupo a efecto del Impuesto sobre el Valor Añadido, forma parte del grupo 016/2008 cuya entidad cabecera es ONCE.

Asimismo, tal y como se indica en la Nota 5.j, Grupo ILUNION, S.L. y la mayoría de sus filiales tributan por el impuesto sobre sociedades bajo el Régimen Especial de Consolidación Fiscal desde el año 1994, en el grupo 31/94, siendo Grupo ILUNION, S.L. la Sociedad Dominante del Grupo. Dicho grupo integra actualmente y desde 2016 al grupo 40/94, cuya sociedad Dominante era la absorbida Corporación Empresarial ONCE, S.A.U. (véase Nota 1). Así pues, el grupo fiscal actualmente está compuesto por:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Sociedades pertenecientes al grupo fiscal-	*Sociedades provenientes del grupo 40/94-*
Grupo ILUNION, S.L.	ILUNION CEE Outsourcing S.A.U.
ILUNION Emprende, S.L.U.	ILUNION Outsourcing, S.A.U.
ILUNION Lavanderías, S.A.U.	ILUNION CEE Limpieza y Medio Ambiente, S.A.U.
ILUNION Bugaderíes de Catalunya, S.A.U.	ILUNION Limpieza y Medio Ambiente, S.A.U.
ILUNION Lavanderías de Canarias, S.A.U.	ILUNION Seguridad, S.A.U.
Lavanderías Mecánicas CRISOL, S.L.	ILUNION Fuego y Conducción, S.A.
Lavandería Industrial LIG, S.A.	ILUNION Formación, S.A.U.
ILUNION Textil, S.A.U.	ILUNION Hotels, S.A.U.
ILUNION Contact Center, S.A.U.	ILUNION Turismo Responsable, S.L.U.
ILUNION CEE Contact Center, S.A.U.	ILUNION Hotels Catalunya, S.A.U.
ILUNION Emergencias, S.A.	ILUNION Asesores, S.A.U.
ILUNION Servicios TI, S.A.U.	ILUNION Mediación, Correduría de Seguros, S.A.
ILUNION IT Services, S.A.	ILUNION Promociones Servicios Inmobiliarios, S.L.U.
Meinsa Sistemas, S.L.	ILUNION Ibéricos de Azuaga, S.A.
ILUNION Reciclados, S.A.U.	ILUNION Fisioterapia y Salud, S.L.U.
Ecologistic Operations, S.L.	ILUNION CEE Centro de Servicios Compartidos, S.L.U.
Logiraees, S.L.	
ILUNION Valorización, S.L.	
ILUNION Servicios Industriales, S.L.U.	
ILUNION Servicios Industriales de Aragón, S.L.U.	
ILUNION Servicios Industriales de Catalunya, S.L.U.	
Modular Logística Valenciana, S.L.	
ILUNION Accesibilidad, S.A.U.	
ILUNION Sociosanitario, S.A.U.	
ILUNION Proximidad, S.L.U.	
ILUNION Retail y Comercialización, S.A.U.	
ILUNION Job Solutions ETT, S.L.U.	

17.3 Conciliación del resultado contable y la base imponible fiscal

Para el cálculo del impuesto de sociedades del grupo fiscal, para los ejercicios 2025 y 2024, se parte de la suma de las bases imponibles individuales de las sociedades que componen el grupo fiscal.

La composición de la suma de las bases imponibles individuales de las sociedades del grupo fiscal es la siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Suma de los resultados individuales de las Compañías	62.939.391	59.149.015
Correcciones al resultado contable (diferencias permanentes y temporales)	4.341.665	1.457.492
Limitación 50% Compensación BIN	15.587.973	12.389.678
Reversión limitación 50% Compensación BIN	(2.790.771)	(1.546.475)
Suma de las bases imponibles sin incluir la compensación de BIN	**80.078.258**	**71.449.710**

La conciliación de la suma de las bases imponibles individuales de las sociedades con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del Grupo es como sigue:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros	
	2025	2024
Suma de las bases imponibles	67.281.056	60.606.507
Eliminación de resultados por operaciones internas	-	-
Limitación 50% Compensación BIN	15.587.973	12.389.678
Reversión limitación 50% Compensación BINS	(2.790.771)	(1.546.475)
Base imponible antes de compensación de Bases imponibles negativas	**80.078.258**	**71.449.710**
Compensación Bases Imponibles Consolidadas de ejercicios anteriores	(20.019.565)	(17.862.434)
Base imponible Fiscal del Grupo	60.058.693	**53.587.284**
Cuota íntegra	**15.014.673**	**13.396.821**
Aplicación deducciones	(4.947.113)	(5.358.728)
Cuota líquida	**10.067.560**	**8.038.093**
Retenciones	(457.609)	(357.734)
Pagos fraccionados	(13.278.914)	(9.609.247)
Hacienda pública acreedores / (deudora) por Impuesto sobre Sociedades (Nota 17.1)	**3.668.963**	**1.928.888**
Otros créditos con Administraciones Públicas por IS ejercicio anterior, etc.	6.215.204	7.407.739
Activos / (Pasivos) netos de las sociedades consolidadas no incluidas en el grupo fiscal	1.197.181	374.513
Activos y pasivos neto	**7.412.385**	**9.711.140**
Hacienda pública deudora por Impuesto sobre Sociedades (Nota 17.1)	6.794.247	10.416.436
Hacienda pública acreedora por Impuesto sobre Sociedades (Nota 17.1)	618.138	(705.296)
Activos y pasivos netos	**7.412.385**	**9.711.140**

A través de la Ley 38/2022, de 28 de diciembre se incorporó una medida de carácter temporal en la determinación de la base imponible en el régimen de consolidación fiscal, a través de una nueva disposición adicional decimonovena en la Ley del Impuesto sobre Sociedades para los períodos impositivos que se inicien en 2023 y con efectos para otros posteriores. En este sentido la base imponible del Grupo se ha determinado por la suma de las bases imponibles positivas y por el 50% de las bases imponibles negativas individuales correspondientes a todas y cada una de las entidades integrantes del grupo fiscal. Con efectos para los periodos impositivos sucesivos, el importe de las bases imponibles negativas individuales no incluidas en la base imponible del grupo fiscal se integrará en la base imponible del mismo por partes iguales en cada uno de los 10 primeros periodos impositivos que se inicien a partir del 1 de enero de 2024, incluso en caso de que alguna de las entidades con bases imponibles negativas quede excluida del Grupo. Esta medida fue ampliada, igualmente con carácter temporal para los ejercicios 2024 y 2025 por la Ley 7/2024.

Asimismo, el Grupo ha realizado una estimación de las bases y deducciones que se pueden compensar en los próximos 10 años y ha procedido a activar créditos fiscales en base a dicha estimación.

17.4 Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

	Euros	
	2025	2024
Gasto por impuesto corriente Grupo fiscal	16.739.759	15.193.957
Gasto por impuesto corriente Grupo no fiscal	1.355.051	2.048.502
Gasto / ingreso por impuesto diferido	(1.606.857)	(1.138.029)
Ajustes positivos / negativos a la imposición directa	(2.798.689)	(4.568.915)
Gasto / (Ingreso) por el Impuesto sobre beneficios reflejado en la cuenta de resultados	**13.689.264**	**11.535.515**

17.5 Activos y pasivos por impuestos diferidos

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos y pasivos por impuestos diferidos son los siguientes:

Ejercicio 2025

	Euros				
	Saldo Inicial	Variaciones del perímetro (Nota 2.4)	Regulariza-ciones	Variaciones Pérdidas y Ganancias	Saldo Final
Total activos por diferencias temporarias deducibles	19.008.856	-	-	(8.737.872)	10.270.984
Derechos por deducciones y bonificaciones	16.234.338	-	-	(3.157.770)	13.076.568
Créditos por bases imponibles negativas	9.249.442	-	-	11.158.863	20.408.305
Total activos por impuesto diferido	**44.492.636**	**-**	**-**	**(736.779)**	**43.755.857**
Pasivos por impuesto diferido:					
Eliminaciones de márgenes consolidados	147.118	-	-	(19.158)	127.960
Por subvenciones	10.332.461	-	1.575.474	(91.376)	11.816.559
Plusvalía latente	-	6.922.028	-	-	6.922.028
Por libertad de amortización acelerada y otros	738.231	-	-	(50.539)	687.692
Total pasivos por impuesto diferido	**11.217.810**	**6.922.028**	**1.575.474**	**(161.073)**	**19.554.239**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2024

	Euros			
	Saldo Inicial	Regularizaciones	Variaciones Pérdidas y Ganancias	Saldo Final
Total activos por diferencias temporarias deducibles	21.120.094	(347.028)	(1.764.210)	19.008.856
Derechos por deducciones y bonificaciones	17.091.839	4.455.591	(5.313.092)	16.234.338
Créditos por bases imponibles negativas	7.668.291	3.018.615	(1.437.464)	9.249.442
Total activos por impuesto diferido	**45.880.224**	**7.127.178**	**(8.514.766)**	**44.492.636**
Pasivos por impuesto diferido:				
Eliminaciones de márgenes consolidados	108.578	-	38.540	147.118
Por subvenciones	9.238.089	-	1.094.372	10.332.461
Por libertad de amortización acelerada y otros	894.482	(6.235)	(150.016)	738.231
Total pasivos por impuesto diferido	**10.241.148**	**(6.235)**	**982.896**	**11.217.810**

Los activos por impuesto diferido motivados por diferencias temporarias se deben fundamentalmente a gastos que serán deducibles en un ejercicio posterior, destacando, las provisiones a largo y corto plazo, así como los deterioros de créditos comerciales.

El Grupo ha realizado una estimación de los beneficios fiscales que espera obtener en los próximos ejercicios de acuerdo con los presupuestos. En base a este análisis, Grupo ILUNION, S.L. tiene registrado los créditos fiscales del Grupo, tanto por bases imponibles negativas de ejercicios anteriores como por deducciones pendientes de compensar, para los que considera probable que el grupo fiscal genere suficientes beneficios fiscales futuros. Las bases imponibles negativas activadas incluyen 9.789.609 euros correspondientes al 50% de las bases individuales negativas que no han podido integrarse en la base imponible del grupo fiscal por la limitación existente desde el 1 de enero de 2023 y que la norma establece que se integrará en la misma por décimas partes desde el año de su generación. Por otra parte, todas aquellas empresas que no pertenecen al grupo fiscal han registrado las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores y las deducciones pendientes de compensar, en función de la posibilidad de recuperación que individualmente tenga cada una de ellas.

17.6 Bases imponibles pendientes de compensar

Una vez liquidado el impuesto sobre sociedades, las bases imponibles negativas pendientes de compensar para ejercicios futuros del grupo fiscal que encabeza Grupo ILUNION, S.L. y del resto de empresas que componen el grupo mercantil, son los siguientes:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2025

Ejercicio de Generación	Grupo FISCAL			BIN de otras Sociedades del Grupo	Total BIN
	BIN Consolidadas:	BIN del Grupo Previo	BIN anteriores consolidación:		
2002 a 2010	-	-	551.074	581.333	1.132.407
2011	-	1.852.710	339.273	263.298	2.455.281
2012	-	11.494.999	258.426	317.042	12.070.467
2013	-	8.647.202	250.673	1.074.830	9.972.705
2014	-	8.003.732	148.185	517.032	8.668.949
2015	-	25.057.802	133.777	88.694	25.280.273
2016	-	-	-	246.843	246.843
2017	-	-	-	218.738	218.738
2018	-	-	240.571	764.776	1.005.347
2019	-	-	1.249.777	594.077	1.843.854
2020	17.306.543	-	1.433.572	3.370.491	22.110.606
2021	-	-	263.028	1.803.213	2.066.241
2022	-	-	544.023	580.197	1.124.220
2023	-	-	1.239.113	1.479.532	2.718.645
2024	-	-	-	1.276.202	1.276.202
2025	-	-	-	650.044	650.044
	17.306.543	**55.056.445**	**6.651.492**	**13.826.342**	**92.840.821**

Ejercicio 2024

Ejercicio de Generación	Grupo FISCAL			BIN de otras Sociedades del Grupo	Total BIN
	BIN Consolidadas:	BIN del Grupo Previo	BIN anteriores consolidación:		
2002 a 2010	-	-	551.064	833.684	1.384.748
2011	-	10.191.819	339.273	263.298	10.794.390
2012	-	11.494.999	258.426	317.042	12.070.467
2013	-	8.647.202	267.521	1.074.830	9.989.553
2014	-	8.003.732	324.758	517.032	8.845.522
2015	-	25.057.802	133.777	88.694	25.280.273
2016	-	-	-	246.843	246.843
2017	-	-	-	218.738	218.738
2018	-	-	240.571	54.544	295.115
2019	-	-	1.249.777	716.206	1.965.983
2020	29.560.193	-	1.433.572	3.191.201	34.184.966
2021	-	-	263.028	1.427.245	1.690.273
2022	-	-	544.023	580.197	1.124.220
2023	-	-	631.206	2.020.191	2.651.397
2024	-	-	-	1.077.485	1.077.485
	29.560.193	**63.395.554**	**6.236.996**	**12.627.230**	**111.819.973**

El Grupo, considerando las condiciones de aprovechamiento de estas bases imponibles negativas, ha reconocido en el balance consolidado un crédito fiscal por importe de 24.988 miles de euros (9.249 miles de euros al 31 de diciembre de 2024).

17.7 Deducciones

El detalle de las deducciones pendientes de aplicar del grupo fiscal y del resto de empresas que componen el Grupo mercantil, es el siguiente:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2025

Ejercicio de Generación	Ejercicio límite para su compensación	Grupo FISCAL: Deducciones Consolidadas:	Grupo FISCAL: Deducciones del Grupo Previo:	Grupo FISCAL: Deducciones anteriores Consolidación:	Deducciones de otras Sociedades del Grupo	Total Deducciones
Deducciones por I+D						
2011 a 2025	2026 a 2040	-	-	652.962	2.837.615	3.490.577
		-	**-**	**652.962**	**2.837.615**	**3.490.577**
Deducciones Cap. IV, TIT. VI:						
2011 a 2024	2029 a 2042	4.653.858	-	-	-	4.653.858
		4.653.858	**-**	**-**	**-**	**4.653.858**
Deducciones Foral/Canarias:						
2011 a 2025	2026 a 2040	60.563.744	4.342.787	2.660.287	1.427.761	68.994.579
		60.563.744	4.342.787	2.660.287	1.427.761	68.994.579
Total deducciones		**65.217.602**	**4.342.787**	**3.313.249**	**4.265.376**	**77.139.014**

Ejercicio 2024

Ejercicio de Generación	Ejercicio límite para su compensación	Grupo FISCAL: Deducciones Consolidadas:	Grupo FISCAL: Deducciones del Grupo Previo:	Grupo FISCAL: Deducciones anteriores Consolidación:	Deducciones de otras Sociedades del Grupo	Total Deducciones
Deducciones por I+D						
2011 a 2023	2029 a 2041	4.429.823	-	-	-	4.429.823
		4.429.823	**-**	**-**	**-**	**4.429.823**
Deducciones Cap. IV, TIT. VI:						
2010 a 2024	2025 a 2038	57.836.240	5.752.834	2.857.225	1.163.613	67.609.912
		57.836.240	**5.752.834**	**2.857.225**	**1.163.613**	**67.609.912**
Deducciones Foral/Canarias:						
2011 a 2023	2026 a 2038	-	-	1.027.530	2.440.106	3.467.637
		-	**-**	**1.027.530**	**2.440.106**	**3.467.637**
Total deducciones		**62.266.063**	**5.752.834**	**3.884.755**	**3.603.719**	**75.507.372**

El Grupo, considerando las condiciones de aprovechamiento de estas deducciones, ha reconocido en el balance consolidado un activo fiscal por importe de 8.497 miles de euros (16.234 miles de euros al 31 de diciembre de 2024).

17.8 Impuesto complementario mínimo – normas GloBE (BEPS – Pilar 2)

El Grupo está sujeto al Impuesto Complementario establecido por la Ley 7/2024 en la medida que los ingresos consolidados del grupo son superiores a 750 millones de euros.

El impuesto complementario establece un impuesto mínimo por aquellas jurisdicciones en las que la tasa fiscal efectiva, calculada a través de las denominadas reglas Globe, está por debajo de mínimo del 15%.

Las tasas fiscales efectivas, calculadas con arreglo a las citadas reglas fiscales, se encuentran por encima del 15% en las jurisdicciones en las que opera el grupo (Colombia y Portugal).

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

El Grupo sigue de cerca los distintos desarrollos legislativos de la iniciativa Pilar Dos de la OCDE de la que el Impuesto Complementario es implementación en España, ya que más países promulgan las reglas modelo del citado Pilar, para evaluar el posible impacto futuro en sus resultados operativos consolidados, posición financiera y flujos de efectivo.

El Grupo ha aplicado la exención al reconocimiento de los activos y pasivos por impuestos diferidos derivados de la implementación de la referida legislación.

18. Ingresos y gastos

18.1 Importe neto de la cifra de negocios

El importe neto de la cifra de negocios corresponde íntegramente a las diversas actividades ordinarias de las sociedades consolidadas descritas en el Anexo I. El desglose por grupos de actividades de los dos últimos ejercicios es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Facility Services	561.744.997	488.875.115
Contact Center BPO	117.118.884	104.085.140
Automoción	10.713.216	13.221.339
Servicios Industriales	74.009.176	71.251.891
Economía Circular	32.878.008	30.683.626
TextilCare	256.780.912	246.367.935
Hoteles	216.062.890	196.434.564
VidaSénior	63.574.427	44.618.577
Retail	38.204.250	36.885.671
IT Services	37.590.082	34.808.859
Oncisa	1.221.817	15.531.800
Otros	33.591.935	33.902.306
	1.443.490.594	**1.316.666.823**

Adicionalmente, el Grupo tiene divididas sus líneas de negocio en función de la tipología de servicio, considerando este desglose como el más representativo. La distribución es la siguiente:

	Euros	
	2025	2024
División de Servicios	771.494.074	684.206.905
División de Economía Circular	32.893.325	30.687.088
División Hotelera y Hospitalaria	479.090.123	449.305.952
División Sociosanitaria	65.487.596	46.335.536
División de Comercialización	53.377.751	50.563.821
División de Consultoría	58.021.276	60.324.555
Otros	1.247.871	15.544.446
Cabecera y centro de servicios	23.386.515	22.287.405
Ajustes de consolidación	(41.507.937)	(42.588.885)
	1.443.490.594	**1.316.666.823**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

La práctica totalidad de los ingresos procede de servicios con precios fijos, realizados en el corto plazo, sin que existan contrapartidas contabilizadas por el reconocimiento de ingresos distintas a un derecho de cobro o efectivo.

Las obligaciones asumidas por el Grupo en los contratos que generan estos ingresos se cumplen por lo general en un momento determinado, momento en que se producen habitualmente las facturaciones, contemplando estas unos períodos de cobro que no suponen un componente de financiación significativo. Asimismo, no se asumen obligaciones de devolución, reembolso u otras obligaciones similares, ni se prestan garantías por los servicios prestados.

18.2 Aprovisionamientos

El detalle de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Consumo de mercaderías:		
Compras	62.304.048	58.978.120
Rappels	(188.712)	(204.421)
Variación de existencias	(500.812)	(398.858)
	61.614.524	**58.374.841**
Consumo de materias primas y otros aprovisionamientos:		
Compras de materias primas	15.092.693	25.084.642
Compras de otros aprovisionamientos	36.748.780	22.823.234
Variación de existencias de materias primas	416.057	(20.843)
Variación de existencias de otros aprovisionamientos	(746.984)	5.855.978
	51.510.546	**53.743.011**
Trabajos realizados por otras empresas	52.378.263	48.295.922
Deterioros	426.232	201.736
	165.929.565	**160.615.510**

Las compras, tanto en el ejercicio 2025 como en el ejercicio 2024, se han realizado, principalmente, en España.

La cuenta "Trabajos realizados por otras empresas" recoge, entre otros, servicios subcontratados de lavandería industrial por parte de las empresas del Grupo ILUNION Lavanderías y la subcontratación de los servicios de comida y servicios médicos por parte de la sociedad dependiente ILUNION Sociosanitario.

18.3 Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio

Esta partida recoge, principalmente, las subvenciones concedidas mensualmente por las Comunidades Autónomas, por la calificación de determinados centros de trabajo de las sociedades del Grupo como Centros Especiales de Empleo, y cuya cuantía equivale a un porcentaje del salario mínimo interprofesional de los trabajadores con discapacidad en los mencionados centros.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

18.4 Cargas sociales

El epígrafe "Cargas sociales" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios 2025 y 2024 adjunta presenta la siguiente composición:

	Euros	
	2025	2024
Seguridad Social a cargo de la empresa	202.166.699	177.659.298
Otros gastos sociales	8.001.442	6.764.967
	210.168.141	**184.424.265**

18.5 Otros gastos de gestión corriente

El epígrafe “Otros gastos de gestión corriente” de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada de los ejercicios 2025 y 2024 adjunta presenta el siguiente detalle:

	Euros	
	2025	2024
Arrendamientos (Nota 9.2.1)	88.403.240	85.100.386
Reparaciones y conservación	43.190.082	40.731.834
Servicios de profesionales independientes	34.526.174	31.076.749
Primas de seguro	5.701.779	4.601.696
Transportes	6.119.942	5.971.000
Servicios bancarios	3.058.158	2.640.514
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	5.787.936	4.745.413
Suministros	39.461.237	39.379.150
Otros tributos	6.024.801	6.024.067
Otros	30.962.458	17.391.866
	263.235.807	**237.662.675**

La cuenta “Servicios profesionales independientes” incluye, entre otros, el coste de diversos proyectos de consultoría relacionados con la actividad del Grupo.

18.6 Gastos financieros

El detalle de gastos financieros es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Préstamos y créditos con entidades financieras (Nota 16.1)	8.068.469	8.350.067
Otros gastos financieros de empresas vinculadas (Nota 19.1)	748.069	1.330.070
Otros gastos financieros	1.858.042	1.951.678
	10.674.580	**11.631.815**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

19. Operaciones con partes vinculadas

19.1 Saldos y transacciones con empresas vinculadas

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 mantenidos con los Socios, empresas asociadas, multigrupo y vinculadas, son los siguientes:

Ejercicio 2025

	Euros					
	Fundación ONCE	ONCE	Empresas asociadas	Empresas multigrupo	Otras Entidades Vinculadas	Total
Créditos a largo plazo (Nota 10.2)	-	-	-	150.000	-	150.000
Otros activos financieros largo plazo	-	515.668	-	-	-	515.668
Créditos a corto plazo (Nota 10.3)	-	2.284	-	82.333	-	84.617
Clientes	774.242	4.257.873	-	1.200.514	508.911	6.741.540
Deudas a largo plazo	-	-	-	(3.733.823)	-	(3.733.823)
Deudas a corto plazo	(11.411.297)	-	-	(1.750.000)	(1.011.068)	(14.172.365)
Proveedores	(43.779)	-	-	(238.469)	(98.403)	(380.651)

Ejercicio 2024

	Euros					
	Fundación ONCE	ONCE	Empresas asociadas	Empresas multigrupo	Otras Entidades Vinculadas	Total
Créditos a largo plazo (Nota 10.2)	-	-	-	351.416	-	351.416
Otros activos financieros largo plazo	-	33.984	-	-	-	33.984
Créditos a corto plazo (Nota 10.3)	-	865	-	233.792	-	234.657
Clientes	829.406	3.511.032	-	200.315	393.750	4.934.503
Deudas a largo plazo	-	-	-	(4.058.050)	-	(4.058.050)
Deudas a corto plazo	(35.000.000)	-	-	(100.000)	(831.586)	(35.931.586)
Proveedores	(46.287)	-	-	(234.158)	(79.551)	(359.996)

El 25 de marzo de 2024, la Sociedad Dominante firmó con Fundación ONCE una adenda al contrato de financiación y puesta a disposición de tesorería que firmaron el 21 de diciembre de 2023, para cubrir sus necesidades de financiación, ampliando el límite máximo de 20.000.000 euros a 40.000.000 euros. El vencimiento de dicho contrato es un año, prorrogable anualmente automáticamente si ninguna de las partes comunica lo contrario. Dicho préstamo devenga un tipo de interés variable referenciado al Euribor a 3 meses más un diferencial de 0,50%. El importe dispuesto al 31 diciembre de 2025 asciende a 11.000.000 euros (35.000.000 euros al 31 de diciembre de 2024).

Las transacciones efectuadas en los ejercicios 2025 y 2024 con los Socios, empresas asociadas, multigrupo y asociadas son las siguientes:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Ejercicio 2025

	Euros				
	Fundación ONCE	ONCE	Empresas multigrupo	Otras Entidades Vinculadas	Total
Ventas	5.087.808	23.327.768	952.698	1.660.338	31.028.612
Otros ingresos	498.153	-	1.529.974	814.668	2.842.795
Compras	(359)	-	(1.921.502)	(16.448)	(1.938.309)
Otros gastos de gestión corriente	(95.619)	(1.519.467)	(316.003)	(154.511)	(2.085.600)
Gastos financieros (Nota 18.6)	(540.402)	-	(169.068)	(38.600)	(748.069)
Ingresos financieros	-	-	16.394	-	16.394

Ejercicio 2024

	Euros				
	Fundación ONCE	ONCE	Empresas multigrupo	Otras Entidades Vinculadas	Total
Ventas	5.131.718	22.432.351	803.869	1.580.683	29.948.621
Otros ingresos	281.981	2.787	168.971	724.205	1.177.944
Compras	(2.500)	-	(3.746.439)	(14.432)	(3.763.371)
Otros gastos de gestión corriente	(114.548)	(263.419)	(241.574)	(152.785)	(772.326)
Gastos financieros (Nota 18.6)	(1.089.488)	-	(195.251)	(45.331)	(1.330.070)
Ingresos financieros	-	-	21.400	-	21.400

Las transacciones realizadas con partes vinculadas corresponden a operaciones del tráfico normal del Grupo y se realizan a precios de mercado, los cuales son similares a los aplicados a entidades no vinculadas.

19.2 Retribuciones y otras prestaciones a los administraciones y Alta Dirección

La Alta dirección de la Sociedad Dominante está integrada en su totalidad por miembros del Consejo de Administración de dicha sociedad, no habiendo recibido retribución alguna por su condición de administraciones u otros conceptos durante los ejercicios 2025 y 2024.

Grupo ILUNION, S.L. es miembro como persona jurídica de los Órganos de Administración de varias sociedades dependientes y asociadas, actuando en nombre de Grupo ILUNION varios directivos. Grupo ILUNION, S.L. no percibe ninguna cantidad de estas sociedades por ser miembro de sus Órganos de Administración, y no abona ninguna cantidad específica a sus directivos por representarla en dichos Órganos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo no tiene obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto a los miembros anteriores o actuales del órgano de administración de la Sociedad Dominante, ni tiene obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen ni existían anticipos a miembros del Consejo de Administración o miembros de la Alta Dirección.

Durante el ejercicio 2025 se han satisfecho primas de seguros de responsabilidad civil de los administradores de la Sociedad Dominante por cobertura de posibles daños ocasionados en el ejercicio del cargo por importe de 20 miles de euros (20 miles de euros en el ejercicio 2024).

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 está formado por 12 miembros, de los cuales 7 son hombres y 5 mujeres, ninguno de ellos con relación laboral con la Sociedad Dominante, ni con las Sociedades Dependientes.

Información en relación con situaciones de conflicto de intereses por parte de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés del Grupo, éste dispone de procedimientos de control, a través de su Departamento Jurídico, para dar cumplimiento a lo referido en los artículos 228 y siguientes de la Ley de Sociedades de Capital, sobre el deber de información de los Administradores. De igual forma, a través de dicho procedimiento, los administradores han informado de las participaciones que han ostentado durante el año 2025, en los términos recogidos en los citados artículos.

No se ha informado durante el ejercicio y hasta la fecha de formulación de ninguna situación de conflicto de interés, de las recogidas en los artículos 229 y 231 de la Ley de Sociedades de Capital.

Por otra parte, en los ejercicios 2025 y 2024 el Grupo no ha realizado con los administradores de la Sociedad Dominante operaciones ajenas al tráfico ordinario de su actividad ni operaciones en condiciones distintas a las habituales del mercado.

20. Información sobre la naturaleza y el nivel de riesgo de los instrumentos financieros

Las políticas de gestión de riesgos son establecidas por la Dirección Financiera de Grupo ILUNION, habiendo sido aprobadas por los Administradores de la Sociedad Dominante, y a su vez subordinadas a las políticas establecidas por sus socios, Fundación ONCE y ONCE. En base a estas políticas, el Departamento Financiero de la Sociedad Dominante ha establecido una serie de procedimientos y controles que permiten identificar, medir y gestionar los riesgos derivados de la actividad con instrumentos financieros. La actividad con instrumentos financieros expone al Grupo al riesgo de crédito, de tipo de interés y de liquidez.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se produce por la posible pérdida causada por el incumplimiento de las obligaciones contractuales de las contrapartes del Grupo, es decir, por la posibilidad de no recuperar los activos financieros por el importe contabilizado y en el plazo establecido.

La exposición máxima al riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Inversiones financieras a largo plazo	12.714.646	13.061.129
Créditos a empresas a largo plazo	150.000	351.416
Otros activos financieros a largo plazo	515.668	33.984
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	365.310.915	350.519.693
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo	84.617	234.657
Inversiones financieras a corto plazo	24.264.655	35.699.732
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	25.581.331	11.403.932
	428.621.832	**411.304.543**

Para gestionar el riesgo de crédito el Grupo distingue entre los activos financieros originados por las actividades operativas y por las actividades de inversión.

Actividades operativas

El Departamento Comercial y el Departamento Financiero de la Sociedad Dominante establecen límites de crédito para cada uno de los clientes, los cuales se fijan en base a la información recibida de una entidad especializada en el análisis de la solvencia de las empresas. Estos límites son aprobados por el Director Financiero o por el Director General en función de su importe y son revisados periódicamente, en especial aquellos que han tenido retrasos en los cobros. No hay concentración de los saldos pendientes de cobro que tiene el Grupo debido a que sus clientes se encuentran muy atomizados; ningún cliente supone para el Grupo una facturación superior al 10% de su importe neto de la cifra de negocios.

Mensualmente se elabora un detalle con la antigüedad de cada uno de los saldos a cobrar para cada una de las sociedades del Grupo, que sirve de base para gestionar su cobro y determinar, en su caso, las correcciones valorativas por deterioro. Las cuentas vencidas son reclamadas mensualmente por los Departamentos Comercial y Financiero hasta que en función de su antigüedad se pasan a Asesoría Jurídica para su seguimiento y, en su caso, posterior reclamación por vía judicial.

El movimiento habido durante los ejercicios 2025 y 2024 en la provisión por deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales ha sido el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Saldo inicial	7.768.475	13.295.136
Dotación neta del ejercicio	1.035.381	3.958.565
Aplicación del ejercicio	(623.354)	(9.485.226)
Saldo final	**8.180.502**	**7.768.475**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Actividades de inversión

Las sociedades de ILUNION cumplen lo dispuesto en el Acuerdo de 20 de febrero de 2019 del Consejo de la Comisión Nacional de Mercado de Valores, por el que se aprueba el código de conducta relativo a las inversiones de las entidades sin ánimo de lucro publicados en el BOE de 5 de marzo de 2019 para la realización de inversiones financieras temporales en instrumentos financieros sujetos al ámbito de la supervisión de la CNMV, que supone:

- Con la finalidad de rentabilizar los excedentes de tesorería, que en su momento pudiera tener la Sociedad Dominante o las empresas de ILUNION, se realizarán inversiones financieras temporales. Se entenderá por inversión financiera a estos efectos, aquéllas destinadas a rentabilizar la tesorería a corto plazo, es decir, inferior a un año, así como aquellas otras que se adquieran a mayor plazo, con el único fin de beneficiarse a corto plazo de las variaciones en sus precios.

- Los criterios para la realización de las inversiones financieras temporales son los siguientes:

    a. Como principio general se buscará en primer lugar la total seguridad de las inversiones y en segundo lugar la mayor liquidez de las mismas. A estos efectos, las inversiones se realizarán siempre en activos liquidables en cualquier momento, o a plazos no superiores al mes, y que correspondan a deuda pública del Estado Español o que estén garantizados por una entidad bancaria solvente.

    b. Una vez conseguidos los objetivos anteriores, se elegirán aquellas inversiones que aporten una mayor rentabilidad, procurando una diversificación de las mismas.

- Para cualquier inversión en acciones cotizables en bolsa se precisará autorización previa de los órganos competentes. Quedan totalmente prohibidas las inversiones que respondan a un uso meramente especulativo de los recursos financieros, y en especial:

    a. Venta de valores tomados en préstamo al efecto (ventas en corto).

    b. Las operaciones intradía.

    c. Las operaciones en los mercados de futuros y opciones, salvo las operaciones que se efectúen con la finalidad de cobertura, y que previamente hayan sido autorizadas por el órgano competente.

    d. Cualquier otra inversión de naturaleza análoga.

Riesgo de tipo de interés

Tanto la tesorería como la deuda financiera del Grupo están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja.

Los préstamos con entidades financieras son contratados por el Grupo para hacer frente a los flujos de tesorería centralizada, los cuáles devengan intereses de mercado, lo que mitiga el riesgo de tipo de interés. No obstante, el Grupo analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica, calculando los efectos que tiene sobre la posición de tesorería las variaciones de tipos de interés.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, el Grupo dispone de la tesorería que muestra su balance consolidado, así como de inversiones financieras de elevada liquidez registradas a corto plazo y líneas de financiación disponible (véase Nota 16). El Grupo gestiona el riesgo de liquidez a través de una política de apalancamiento de deuda financiera reducida y con una estructura de vencimientos que evita tensiones en la gestión del fondo de maniobra.

21. Información segmentada

El Grupo identifica sus segmentos operativos en base a los informes internos sobre los componentes del Grupo que son base de revisión, discusión y evaluación regular por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante pues es la máxima autoridad en el proceso de toma de decisiones con el poder de destinar los recursos a los segmentos y evaluar su rendimiento. De este modo, los segmentos operativos que se han definido son los siguientes:

- Facility Services
- Contact Center BPO
- Automoción
- Servicios Industriales
- Economía Circular
- TextilCare
- Hoteles
- VidaSénior
- Retail
- IT Services
- Inmobiliario
- Otros

La distribución de las ventas por cada uno de los segmentos se detalla en la Nota 18.1 y la aportación de cada segmento a los resultados atribuidos a la Sociedad Dominante, de los ejercicios 2025 y 2024 ha sido la siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Facility Services	5.813.596	1.864.431
Contact Center BPO	5.496.822	6.927.139
Automoción	(1.140.180)	956.748
Servicios Industriales	4.716.973	4.295.080
Economía Circular	(2.260.758)	(504.535)
TextilCare	26.247.690	20.204.304
Hoteles	26.537.458	28.828.494
VidaSénior	2.199.343	392.250
Retail	1.605.622	342.988
IT Services	807.880	1.044.024
Inmobiliario	6.924.875	7.534.408
Otros	(2.958.644)	(5.784.214)
	73.990.677	**66.101.117**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

22. Otra información

22.1 Estructura de personal

El número medio de personas empleadas en las sociedades consolidadas, durante los ejercicios 2025 y 2024 por grupos de actividades es el siguiente:

Ejercicio 2025

	Directores			Mandos Intermedios y Técnicos			Resto de Empleados			TOTAL		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
ILUNION Facility Services	4	2	6	234	265	499	10.408	7.625	18.033	10.646	7.892	18.538
ILUNION Contact Center BPO	3	6	9	64	50	114	1.254	3.250	4.504	1.321	3.306	4.627
ILUNION Automoción	-	-	-	30	19	49	474	101	575	504	120	624
ILUNION Servicios Industriales	-	-	-	57	62	119	2.064	932	2.996	2.121	994	3.115
ILUNION Economía Circular	2	-	2	20	8	28	181	56	237	203	64	267
ILUNION Lavanderías	4	5	9	193	189	382	3.960	2.486	6.446	4.157	2.680	6.837
ILUNION Hoteles	3	4	7	426	344	770	437	785	1.222	866	1.133	1.999
ILUNION Sociosanitario	6	1	7	64	260	324	269	988	1.257	339	1.249	1.588
ILUNION Retail	1	3	4	35	62	97	96	203	299	132	268	400
ILUNION IT Services	2	-	2	136	36	172	42	41	83	180	77	257
Cabecera y Centro de Servicios Compartidos	7	12	19	85	206	291	19	23	42	111	241	352
Otros	3	2	5	95	85	180	91	60	151	189	147	336
	35	**35**	**70**	**1.439**	**1.586**	**3.025**	**19.295**	**16.550**	**35.845**	**20.769**	**18.171**	**38.940**

La plantilla media de personas con discapacidad superior al 33% por género y categoría en el ejercicio 2025 ofrece el siguiente detalle:

	Directores	Mandos Intermedios y Técnicos	Resto de Empleados	Total
Hombres	11	546	8.641	9.198
Mujeres	11	573	5.846	6.430
	22	**1.119**	**14.487**	**15.628**

Ejercicio 2024

	Directores			Mandos Intermedios y Técnicos			Resto de Empleados			TOTAL		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
ILUNION Facility Services	4	2	6	220	222	442	9.479	7.368	16.847	9.703	7.592	17.295
ILUNION Contact Center BPO	3	6	9	68	44	112	1.161	2.951	4.112	1.232	3.001	4.233
ILUNION Automoción	-	-	-	37	27	64	570	115	685	607	142	749
ILUNION Servicios Industriales	-	-	-	62	65	127	1.959	872	2.831	2.021	937	2.958
ILUNION Economía Circular	1	-	1	16	6	22	135	44	179	152	50	202
ILUNION Lavanderías	4	5	9	203	173	376	3.896	2.452	6.348	4.103	2.630	6.733
ILUNION Hoteles	3	4	7	379	314	693	381	726	1.107	763	1.044	1.807
ILUNION Sociosanitario	5	1	6	41	138	179	195	788	983	241	927	1.168
ILUNION Retail	2	3	5	41	62	103	101	192	293	144	257	401
ILUNION IT Services	2	-	2	128	32	160	48	34	82	178	66	244
Cabecera y Centro de Servicios Compartidos	8	12	20	87	193	280	19	32	51	114	237	351
Otros	4	2	6	96	87	183	163	124	287	263	213	476
	36	**35**	**71**	**1.378**	**1.363**	**2.741**	**18.107**	**15.698**	**33.805**	**19.521**	**17.096**	**36.617**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

La plantilla media de personas con discapacidad superior al 33% por género y categoría en el ejercicio 2024 ofrece el siguiente detalle:

	Directores	Mandos Intermedios y Técnicos	Resto de Empleados	Total
Hombres	11	543	8.559	9.113
Mujeres	11	547	5.736	6.294
	22	**1.090**	**14.295**	**15.407**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la composición por género y categorías de la plantilla a cierre era la siguiente:

31 de diciembre de 2025

	Directores			Mandos Intermedios y Técnicos			Resto de Empleados			TOTAL		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
ILUNION Facility Services	4	2	6	254	301	555	11.872	11.012	22.884	12.130	11.315	23.445
ILUNION Contact Center BPO	4	5	9	65	50	115	1.396	3.797	5.193	1.465	3.852	5.317
ILUNION Automoción	-	-	-	33	20	53	555	119	674	588	139	727
ILUNION Servicios Industriales	-	-	-	55	68	123	2.065	950	3.015	2.120	1.018	3.138
ILUNION Economía Circular	2	-	2	20	11	31	195	61	256	217	72	289
ILUNION Lavanderías	3	5	8	195	209	404	3.848	2.403	6.251	4.046	2.617	6.663
ILUNION Hoteles	3	4	7	382	314	696	402	702	1.104	787	1.020	1.807
ILUNION Sociosanitario	6	1	7	70	337	407	337	1.175	1.512	413	1.513	1.926
ILUNION Retail	1	4	5	43	66	109	103	237	340	147	307	454
ILUNION IT Services	2	-	2	136	35	171	44	42	86	182	77	259
Cabecera y Centro de Servicios Compartidos	6	12	18	83	219	302	18	20	38	107	251	358
Otros	3	2	5	101	98	199	85	72	157	189	172	361
	34	**35**	**69**	**1.437**	**1.728**	**3.165**	**20.920**	**20.590**	**41.510**	**22.391**	**22.353**	**44.744**

31 de diciembre de 2024

	Directores			Mandos Intermedios y Técnicos			Resto de Empleados			TOTAL		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
ILUNION Facility Services	4	2	6	223	261	484	10.933	10.912	21.845	11.160	11.175	22.335
ILUNION Contact Center BPO	3	6	9	68	47	115	1.374	3.659	5.033	1.445	3.712	5.157
ILUNION Automoción	-	-	-	35	27	62	613	125	738	648	152	800
ILUNION Servicios Industriales	-	-	-	58	64	122	2.000	919	2.919	2.058	983	3.041
ILUNION Economía Circular	1	-	1	23	9	32	158	53	211	182	62	244
ILUNION Lavanderías	4	4	8	199	172	371	3.747	2.339	6.086	3.950	2.515	6.465
ILUNION Hoteles	3	4	7	371	293	664	378	675	1.053	752	972	1.724
ILUNION Sociosanitario	6	1	7	70	280	350	298	1.148	1.446	374	1.429	1.803
ILUNION Retail	2	3	5	39	68	107	108	209	317	149	280	429
ILUNION IT Services	2	-	2	128	35	163	51	39	90	181	74	255
Cabecera y Centro de Servicios Compartidos	8	13	21	87	204	291	19	29	48	114	246	360
Otros	4	2	6	100	85	185	90	63	153	194	150	344
	37	**35**	**72**	**1.401**	**1.545**	**2.946**	**19.769**	**20.170**	**39.939**	**21.207**	**21.750**	**42.957**

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

La plantilla de personas con discapacidad por género a 31 de diciembre de 2025 y 2024 ofrecen el siguiente detalle:

31 de diciembre de 2025

	Directores	Mandos Intermedios y Técnicos	Resto de Empleados	Total
Hombres	10	566	9.113	9.689
Mujeres	10	643	6.713	7.366
	20	**1.209**	**15.826**	**17.055**

31 de diciembre de 2024

	Directores	Mandos Intermedios y Técnicos	Resto de Empleados	Total
Hombres	12	550	8.923	9.485
Mujeres	12	579	6.544	7.135
	24	**1.129**	**15.467**	**16.620**

22.2 Honorarios de auditoría

Durante el ejercicio 2025 los importes por honorarios cargados relativos a servicios de auditoría de las cuentas anuales individuales y consolidadas de la Sociedad Dominante, así como de las cuentas anuales auditadas de las sociedades del Grupo, y otros servicios prestados por el auditor principal de la Sociedad, Deloitte Auditores, S.L. (Ernst & Young, S.L. durante el ejercicio 2024), así como el resto de honorarios cargados por otros auditores han sido los siguientes:

	Euros	
	2025	2024
Auditor principal		
Servicios de auditoría	880.000	597.481
Otros trabajos de revisión y verificación contable	76.044	494.261
Otros Servicios	57.500	81.000
Otros auditores		
Servicios de auditoría	168.650	555.336
Otros trabajos de revisión y verificación contable	259.300	35.552

22.3 Información sobre medioambiente

El Grupo realiza, en la medida de lo posible, inversiones cuya finalidad sea la protección y mejora del medioambiente debido a su alto compromiso con el mismo. El importe de las inversiones en activos fijos realizadas en el ejercicio 2025 asciende a 11.531.808 euros. Adicionalmente el Grupo ha incurrido en gastos para minimizar el impacto medioambiental por importe de 7.211.000 euros, que han sido registrados en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta.

Los administradores de la Sociedad Dominante estiman que no existen al 31 de diciembre de 2025 contingencias significativas relativas a la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar provisión alguna en este sentido.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

22.4 Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales:

	Días	
	2025	2024
Periodo medio de pago a proveedores	22	28
Ratio de operaciones pagadas	21	26
Ratio de operaciones pendientes de pago	33	63

	Euros	
	2025	2024
Total pagos realizados	726.090.776	739.111.967
Total pagos pendientes	47.181.345	43.417.904
Volumen monetario de facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	696.407.169	704.613.949
Porcentaje que representan los pagos inferiores a dicho máximo sobre el total de los pagos realizados	96%	95%

	2025	2024
Facturas pagadas en un periodo inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	487.256	485.993
Porcentaje sobre el total de facturas	97%	95%

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

22.5 Negocios conjuntos

El Grupo interviene en diversos negocios que son gestionados conjuntamente con otras entidades.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de los mencionados negocios que han sido incorporados en los estados financieros consolidados del Grupo, son los siguientes:

	Euros	
	2025	2024
Activos:		
No corrientes	11.003.207	8.826.981
Corrientes	6.664.649	6.767.108
	17.667.856	**15.594.089**
Pasivos:		
No corrientes	4.705.840	4.329.355
Corrientes	4.806.821	5.402.296
	9.512.661	**9.731.651**
Ingresos	26.354.239	22.405.593
Gastos	(23.016.287)	(19.099.283)
Resultados antes de Impuestos	**3.337.952**	**3.306.310**

22.6 Sociedades consolidadas en moneda extranjera

El detalle de las sociedades que forman parte de Grupo cuya moneda funcional es distinta al euro, son las siguientes:

Sociedad	Moneda
ILUNION Colombia, S.A.S	Peso Colombiano
ILUNION Lavandería Bogotá, S.A.S.	Peso Colombiano
ILUNION Lavandería Colombia, S.A.S.	Peso Colombiano

Los elementos del activo y pasivo, así como las transacciones realizadas en moneda extranjera, no son representativas a nivel consolidado.

23. Hechos posteriores al cierre

No se han producido acontecimientos significativos con posterioridad al cierre del ejercicio 2025 y hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Anexo I – Detalle de sociedades del Grupo, asociadas y multigrupo al 31 de diciembre de 2025

Razón Social / Auditor	Domicilio	% Participación		Capital	Reservas y otros	Resultado del ejercicio
		Directa	Indirecta			
Empresas del Grupo auditadas por Deloitte Auditores, S.L.:						
División: Hotelera						
ILUNION Hotels, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	3.420.119	76.001.375	8.979.095
ILUNION Turismo Responsable, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	120.000	53.952.098	10.153.024
ILUNION Hotels Catalunya, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	10.000.000	31.402.931	5.479.735
ILUNION Hotelak Euskadi, S.L.	Calle Pérez Galdós 56 (Bilbao)	100	-	506.010	4.410.315	1.923.103
ILUNION Hotels Mallorca, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	5.532	7.857.426	(199.227)
División: Marketing telefónico						
ILUNION Contact Center, S.A.	Julián Camarillo 45 (Madrid)	100	-	6.000.000	33.239.193	2.665.071
ILUNION CEE Contact Center, S.A.	Julián Camarillo 45 (Madrid)	100	-	380.000	24.931.988	2.025.634
ILUNION Emergencias, S.A.	Rufino González 42-44, Madrid	75,5	-	60.101	5.422.463	1.472.349
División: Producción cárnica						
ILUNION Ibéricos de Azuaga, S.A.	Polígono Industrial, Crta Badajoz-Granada, km 142,7, Azuaga (Badajoz)	100	-	3.062.457	719.118	(2.638.622)
División: Gestión y comercio de residuos industriales, urbanos equipos eléctricos y electrónicos						
Logiraees, S.L.	Pol. Ind. De León, 2º Fase, Calle 18, Parcela M1, Ribaseca-Santovenia de la Valdoncina, León	100	-	63.100	1.610.863	150.831
ILUNION Valorización, S.L.	Polígono industrial El Martillo, Camino Portal A, nº 25. El Puerto de Santa María (Cádiz)	80	-	104.418	4.106.525	(1.569.810)
ILUNION Reciclados, S.A.	Monte Urba, 11, La Bañeza (León)	100	-	2.000.000	9.900.829	(1.330.133)
Ecologistic Operations, S.L.	Pol. Ind. De León, 2º Fase, Calle 18, Parcela M1, Ribaseca-Santovenia de la Valdoncina, León	100	-	121.600	2.522.531	104.602
División: Inmobiliaria						
Oncisa Promociones Servicios Inmobiliarios, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	10.003.000	110.041.119	6.924.874
División: Lavandería industrial						
ILUNION Lavanderías, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	26.000.000	93.730.244	14.765.831
ILUNION Bugaderíes de Catalunya, S.A.	Bosch Tancat, s/n, Naves 12-16, Cerdanyola del Valles (Barcelona)	100	-	8.000.000	6.559.296	(3.212.661)
ILUNION Lavandería Euskalduna, S.L.	Pol. Ind. Pozueta, Parcela 16F, Lemoa (Vizcaya)	100	-	1.280.935	527.757	305.568
ILUNION Navarra, S.L.	F, Nave 10, Pol. Ind. Errekaldea Beriain (Navarra)	100	-	6.020	892.862	(417.601)
ILUNION Lavanderías de Canarias, S.A.	General Bravo, 8, Las Palmas de Gran Canaria	100	-	3.000.000	21.960.152	2.692.482
Lavanderías Mecánicas CRISOL, S.L.	Diego Vega Sarmiento, 53, Las Palmas	100	-	762.068	2.523.514	(5.155.661)
Lavandería Industrial LIG, S.A.	Azor s/n, Fuenlabrada (Madrid)	75	-	65.811	660.010	304.061
ILUNION Textil, S.A.	Polígono Industrial de León, 42, parcela M-80 Onzonilla (León)	100	-	480.000	9.142.934	2.474.257
División: Seguridad						
ILUNION Seguridad, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	13.170.000	(1.630.238)	30.687
Innovación Global de Seguridad, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	185.000	1.084.066	1.257.715
División: Prestación servicios personal auxiliar						
ILUNION Servicios Industriales, S.L.	Polígono Industrial Valdemuel s/n, Epila, Zaragoza	100	-	993.300	29.009.981	4.089.885
ILUNION Servicios Industriales Aragón, S.L.	Polígono Industrial Valdemuel s/n, Epila, Zaragoza	100	-	3.000	1.281.040	168.902
ILUNION Servicios Industriales Catalunya, S.L.	C/ Motores, nº 300-304, Polígono Gran Vía Sur, 08908, Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	100	-	3.000	3.068.061	458.186
ILUNION Outsourcing, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	300.506	10.056.058	(982.611)
ILUNION CEE Outsourcing, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	60.000	6.509.391	838.418
División: Limpieza						
ILUNION Limpieza y Medio Ambiente, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	7.981.441	7.782.220	1.621.589
ILUNION CEE Limpieza y Medio Ambiente, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	9	91	3.666.174	21.705.709	2.728.494
División: Fabricación y montaje de productos para empresas industriales						
Modular Logística Valenciana, S.L.	Polígono Industrial Juan Carlos I, Tramuntana, 12 Almussafes (Valencia)	75	12,5	1.000.000	22.262.426	(1.373.483)

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

División: Prestación de Servicios						
ILUNION CEE Centro de Servicios Compartidos, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	3.500	1.307.151	125.845
Empresas del Grupo auditadas por Deloitte & Touche S.A.S.:						
División: Holding						
ILUNION Colombia, SAS	CR. 7, 75-66, oficina 702, Bogotá D.C. (Colombia) (b)	100	-	1.214.272	7.979.922	(2.479.864)
División: Lavandería industrial						
ILUNION Lavandería Colombia. S.A.S.	Calle 110 Número 9-25 Oficina 707 Bogotá (Colombia)	-	100	29.399	5.139.898	(1.157.339)
ILUNION Lavandería Bogotá. S.A.S.	Km 1 vía Siberia Funza MD 40 BG 40 LT 40 ZF, Cota, Cundinamarca (Colombia)	-	100	139.645	4.124.284	235.971
Empresas del Grupo auditadas por Grant Thorton, S.L.:						
División: Servicios asistenciales población senior (residencia, teleasistencia, ayuda domiciliaria, etc.)						
ILUNION Sociosanitario, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	3.700.000	7.655.066	2.266.502
División: Comercialización y gestión de hardware, software y consumibles						
ILUNION IT Services, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	2.500.000	3.810.664	591.967
ILUNION Servicios TI, S.A.	Rufino González 42-44, Madrid	100	-	2.660.000	1.342.774	288.377
Meinsa Sistemas, S.L.	C/Girona, 63. Barcelona	100	-	43.452	2.703.280	182.195
División: Explotación de tiendas en hospitales y consultoría de comunicación						
ILUNION Retail y Comercialización S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	5.805.991	1.110.170	1.605.622
División: Asesoría en todo lo referente a la accesibilidad universal						
ILUNION Accesibilidad, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	2.184.005	4.197.387	5.795.191
División: Correduría de seguros						
ILUNION Mediación, Correduría de Seguros, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	87,5	-	240.405	3.206.603	513.173
ILUNION Asesores, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	240.405	2.642.116	67.215
División: Servicios sanitarios de fisioterapia						
ILUNION Fisioterapia y Salud, S.L.	Nuria, 42 (Madrid)	100	-	73.260	1.521.107	114.772
División: Enseñanza y formación						
ILUNION Formación, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	258.435	349.365	(251.890)
División: Servicios Integrales de protección civil						
ILUNION Fuego y Conducción, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	-	82,68	562.500	5.389.154	188.900
Resto de empresas del Grupo no auditadas.:						
División: Participación en sociedades y/o entes productivos						
ILUNION Emprende, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	1.902.700	37.774.234	964.070
División: Empresa de trabajo temporal						
ILUNION Job Solutions ETT, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	100.000	314.181	198.999
División: Servicios asistenciales población senior (teleasistencia, ayuda domiciliaria, etc.)						
ILUNION Proximidad, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	250.000	250.000	(67.159)
División: Marketing telefónico y atención telefónica						
ILUNION Soluções Globais, Unipessoal LDA	Avenida António Augusto de Aguiar, Número 15, 5.º Esq, Lisboa	100	-	68.000	1.136.119	249.033
División: Lavandería industrial						
ILUNION Lavandarias de Portugal, Unipessoal LDA	Avenida Eng. Arantes e Oliveira, 3 Edificio Lisboabiz	100	-	33.000	1.171.119	249.033
Empresas multigrupo auditadas por Deloitte Auditores, S.L.:						
División: Fabricación y montaje de productos para empresas de automoción						
Fabricación Modular Valenciana, S.L.	Polígono Industrial Juan Carlos I, parcela T-1-2, Almussafes (Valencia)	50	-	240.400	4.057.524	123.234
División: Lavandería industrial						
Gureak Ikuztegia S.L.	Illarra Bidea, 4 (San Sebastián)	50	-	450.759	1.314.560	206.261
ILUNION Amalia, S.L.	Pol. Ind. Can Picafort 27-28-55-56 Sta. Margarita, Mallorca	50	-	4.929	3.695.079	1.320.251
ILUNION Cipo, S.L.	Ramón Lull, 73, Sabadell (Barcelona)	50	-	2.127.240	6.484.030	916.493
ILUNION Lavandería Franco, S.A.	Avenida Lopez Tienda, 6, Zafra (Badajoz)	50	-	60.102	1.193.496	216.842
Lavandería Morales e Hijos, S.L.	Polígono industrial el Risco Prieto, parcela 10, (Fuerteventura)	50	-	597.769	4.983.741	514.784
Textil Rental, S.L.	Río Padrón, Nave 3, Estepona (Málaga)	50	-	1.468.212	7.575.793	1.920.804
Empresas multigrupo no auditadas:						
División: Procesamiento, tratamiento, gestión y reciclaje de baterías						
ILUNION Batteries, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	50	-	501.500	727.753	(224.249)
División: Lavandería industrial						
ILUNION Inca, S.L.	Pol. Can Matzari, calle Menestrals 10, Inca, Islas Baleares	-	25	3.000	259.830	108.655
Empresas asociadas auditadas por Deloitte Auditores, S.L.:						
División: Integración laboral de pacientes mentales de Andalucía						
Unei Grupo Social, S.A.	Avenida de las Ciencias 27, Edificio Entreparques bloque 5, Local;41020 Sevilla	-	48,84	6.041.322	11.422.250	949.729

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Empresas asociadas auditadas por Ernst & Young, S.L.:						
División: Servicios a empresas						
Somontes Gestión de Espacios Deportivos, S.A.	Polígono Industrial Txirrita Maleo, nº 1; Rentería (Guipúzcoa)	-	25	2.132.000	(74.102)	58.134
Empresas asociadas auditadas por Expertos Independientes Auditores, S.L.P.:						
División: Servicios diversos a empresa						
CEE Aspace Rioja, S.L.	Avda. Mendavia, 34 E. Pol. Ind. Cantabria I (26009) Logroño	-	20	316.100	1.074.961	6.532
Empresas asociadas auditadas por Gayca Auditores, S.L.:						
División: Creación de empleo						
Gureak Lanean, S.A.	Camino de Illarra 4; 20018 San Sebastián.	-	19,88	4.928.229	153.531.258	1.552.498
División: Explotación y gestión de instalaciones deportivas y de ocio						
Katea Legaia, S.L.L.	Complejo Deportivo Somontes, ctra. De El Pardo Km 3,400, Madrid	-	8,12	1.298.598	22.500.263	51.350
Empresas asociadas auditadas por M&M Consulting Financiero, S.L.:						
División: Prestación de servicios de jardinería, limpieza, higienización y actividades productivas del sector de automoción						
Talleres Auxiliares de Subcontratación Industria Navarra, S.A.	Polígono Industrial Arazuri-Orcoyen, Calle C, Naves 9 y 11 Arazuri (Condea de Oiza) Navarra	-	22	6.594.420	1.127.022	57.772

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Anexo I – Detalle de sociedades del Grupo, asociadas y multigrupo al 31 de diciembre de 2024

Razón Social / Auditor	Domicilio	% Participación		Capital	Reservas y otros	Resultado del ejercicio
		Directa	Indirecta			
Empresas del Grupo auditadas por Deloitte Auditores, S.L.:						
División: Hotelera						
ILUNION Hotels, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	3.420.119	65.289.850	11.824.454
ILUNION Turismo Responsable, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	120.000	44.202.261	9.829.183
ILUNION Hotels Catalunya, S.A.	Ramón Turró, 196-198 (Barcelona)	100	-	10.000.000	25.191.223	6.221.129
ILUNION Hotelak Euskadi, S.L.	Calle Pérez Galdós 56 (Bilbao)	100	-	506.010	2.616.770	1.793.579
División: Holding						
Recycling4all, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	11.000.000	9.397.599	133.794
División: Marketing telefónico						
ILUNION Contact Center, S.A.	Rufino González 42-44, Madrid	100	-	6.000.000	31.312.289	1.926.904
ILUNION CEE Contact Center, S.A.	Julián Camarillo 45 (Madrid)	100	-	380.000	21.005.438	3.926.549
ILUNION Emergencias, S.A.	Rufino González 42-44, Madrid	75,5	-	60.101	4.591.122	1.662.681
División: Comercialización y gestión de hardware, software y consumibles						
ILUNION IT Services, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	2.500.000	3.231.543	579.121
ILUNION Servicios TI, S.A.	Rufino González 42-44, Madrid	100	-	2.660.000	1.043.862	298.912
Meinsa Sistemas, S.L.	C/Girona, 63. Barcelona	100	-	43.452	2.409.960	293.321
División: Explotación de tiendas en hospitales y consultoría de comunicación						
ILUNION Retail y Comercialización S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	5.805.991	777.544	342.988
División: Correduría de seguros						
ILUNION Mediación, Correduría de Seguros, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	87,5	-	240.405	2.684.272	508.042
División: Producción cárnica						
ILUNION Ibéricos de Azuaga, S.A.	Polígono Industrial, Crta Badajoz-Granada, km 142,7, Azuaga (Badajoz)	97,67	-	3.062.457	1.525.942	(806.825)
División: Gestión y comercio de residuos industriales, urbanos equipos eléctricos y electrónicos						
Logiraees, S.L.	Pol. Ind. De León, 2º Fase, Calle 18, Parcela M1, Ribaseca-Santovenia de la Valdoncina, León	25	75	63.100	1.481.528	129.335
ILUNION Valorización, S.L.	Polígono industrial El Martillo, Camino Portal A, nº 25. El Puerto de Santa María (Cádiz)	80	-	104.418	1.292.578	152.448
Recicab 2005, S.L.	Polígono industrial El Martillo, Camino Portal A, nº 25. El Puerto de Santa María (Cádiz)	80	-	180.300	247.939	23.785
ILUNION Waste Trading, S.L. (anteriormente Recicab 2012, S.L.)	Polígono industrial El Martillo, Camino Portal A, nº 25. El Puerto de Santa María (Cádiz)	80	-	120.000	(600.123)	69.955
Recuperaciones Recicab, S.L.	Polígono industrial El Martillo, Camino Portal A, nº 25. El Puerto de Santa María (Cádiz)	80	-	180.200	(641.246)	122.253
ILUNION Reciclados, S.A.	Monte Urba, 11, La Bañeza (León)	-	100	2.000.000	10.616.105	(514.635)
Ecologistic Operations, S.L.	Pol. Ind. De León, 2º Fase, Calle 18, Parcela M1, Ribaseca-Santovenia de la Valdoncina, León	25	75	121.600	2.428.517	71.810
División: Enseñanza y formación						
ILUNION Formación, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	258.435	459.264	(349.899)
División: Servicios Integrales de protección civil						
ILUNION Fuego y Conducción, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	-	82,68	562.500	5.325.929	63.225
Empresas del Grupo auditadas por Deloitte & Touche S.A.S.:						
División: Holding						
ILUNION Colombia, SAS	CR. 7, 75-66, oficina 702, Bogotá D.C. (Colombia) (b)	100	-	1.174.235	4.308.429	3.595.336
División: Lavandería industrial						
ILUNION Lavandería Colombia. S.A.S.	Calle 110 Número 9-25 Oficina 707 Bogotá (Colombia)	-	100	29.399	4.698.833	391.116
ILUNION Lavandería Bogotá. S.A.S.	Km 1 vía Siberia Funza MD 40 BG 40 LT 40 ZF, Cota, Cundinamarca (Colombia)	-	100	139.645	3.413.163	579.265
Empresas del Grupo auditadas por Ernst & Young, S.L.:						
División: Inmobiliaria						
Oncisa Promociones Servicios Inmobiliarios, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	10.003.000	102.506.711	7.534.408
División: Lavandería industrial		100	-			
ILUNION Lavanderías, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	26.000.000	80.214.929	13.306.672
ILUNION Bugaderíes de Catalunya, S.A.	Bosch Tancat, s/n, Naves 12-16, Cerdanyola del Valles (Barcelona)	100	-	8.000.000	(324.585)	1.260.304
ILUNION Lavandería Euskalduna, S.L.	Pol. Ind. Pozueta, Parcela 16F, Lemoa (Vizcaya)	100	-	1.280.935	434.596	(41.455)

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

ILUNION Navarra, S.L.	F, Nave 10, Pol. Ind. Errekaldea Beriain (Navarra)	100	-	6.020	2.052.457	(1.152.396)
ILUNION Lavanderías de Canarias, S.A.	General Bravo, 8, Las Palmas de Gran Canaria	100	-	3.000.000	19.148.844	2.933.187
Lavanderías Mecánicas CRISOL, S.L.	Diego Vega Sarmiento, 53, Las Palmas	100	-	762.068	(1.928.836)	(772.640)
Lavandería Industrial LIG, S.A.	Azor s/n, Fuenlabrada (Madrid)	100	-	65.811	596.658	134.575
ILUNION Textil, S.A.	Polígono Industrial de León, 42, parcela M-80 Onzonilla (León)	100	-	480.000	8.102.771	1.021.027
División: Seguridad						
ILUNION Seguridad, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	13.170.000	(336.154)	(1.294.182)
División: Servicios asistenciales población senior (residencia, teleasistencia, ayuda domiciliaria, etc.)						
ILUNION Sociosanitario, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	3.700.000	8.656.307	392.250
División: Prestación servicios personal auxiliar						
ILUNION Servicios Industriales, S.L.	Avda. Castilla-La Mancha, 11, Cabanillas del Campo (Guadalajara)	100	-	3.000	2.639.616	428.445
ILUNION Servicios Industriales Aragón, S.L.	Polígono Industrial Valdemuel s/n, Epila, Zaragoza	100	-	3.000	1.385.744	(89.704)
ILUNION Servicios Industriales Catalunya, S.L.	C/ Motores, nº 300-304, Polígono Gran Vía Sur, 08908, Hospitalet de Llobregat (Barcelona)	100	-	3.000	2.639.616	428.445
ILUNION Outsourcing, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	300.506	10.135.450	(79.533)
ILUNION CEE Outsourcing, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	60.001	6.126.692	388.174
División: Limpieza						
ILUNION Limpieza y Medio Ambiente, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	7.981.441	7.197.089	555.640
ILUNION CEE Limpieza y Medio Ambiente, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	9	91	3.666.174	19.501.532	2.202.019
División: Asesoría en todo lo referente a la accesibilidad universal						
ILUNION Accesibilidad, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	2.184.005	3.229.935	967.452
División: Servicios sanitarios de fisioterapia						
ILUNION Fisioterapia y Salud, S.L.	Nuria, 42 (Madrid)	100	-	73.260	1.263.909	257.198
División: Fabricación y montaje de productos para empresas industriales						
Modular Logística Valenciana, S.L.	Polígono Industrial Juan Carlos I, Tramuntana, 12 Almussafes (Valencia)	75	12,5	1.000.000	21.853.471	434.672
División: Colaboración con corredurías de seguros						
ILUNION Asesores, S.A.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	240.405	2.551.957	90.160
División: Prestación de Servicios						
ILUNION CEE Centro de Servicios Compartidos, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	3.500	1.215.217	91.934
Resto de empresas del Grupo no auditadas:						
División: Participación en sociedades y/o entes productivos						
ILUNION Emprende, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	3.000	(512.320)	964.070
División: Empresa de trabajo temporal						
ILUNION Job Solutions ETT, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	100.000	238.267	75.915
División: Servicios asistenciales población senior (teleasistencia, ayuda domiciliaria, etc.)						
ILUNION Proximidad, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	100	-	250.000	250.000	-
División: Marketing telefónico y atención telefónica						
ILUNION Soluções Globais, Unipessoal LDA	Avenida António Augusto de Aguiar, Número 15, 5.º Esq, Lisboa, Lisboa, freguesia de Avenidas Novas, concelho de Lisboa.	100	-	68.000	-	(181.639)
División: Lavandería industrial						
ILUNION Lavandarias de Portugal, Unipessoal LDA	Avenida Eng. Arantes e Oliveira, 3 Edificio Lisboabiz	100	-	33.000	750.319	420.801
Empresas multigrupo auditadas por Ernst & Young, S.L.:						
División: Fabricación y montaje de productos para empresas de automoción						
Fabricación Modular Valenciana, S.L.	Polígono Industrial Juan Carlos I, parcela T-1-2, Almussafes (Valencia)	50	-	240.400	1.933.147	95.160
División: Lavandería industrial						
Gureak Ikuztegia S.L.	Illarra Bidea, 4 (San Sebastián)	50	-	450.759	1.210.510	111.884
ILUNION Amalia, S.L.	Pol. Ind. Can Picafort 27-28-55-56 Sta. Margarita, Mallorca	50	-	4.929	1.677.626	477.035
ILUNION Cipo, S.L.	Ramón Lull, 73, Sabadell (Barcelona)	50	-	2.127.240	2.684.531	560.943
ILUNION Lavandería Franco, S.A.	Avenida Lopez Tienda, 6, Zafra (Badajoz)	50	-	60.102	555.548	41.200
Lavandería Morales e Hijos, S.L.	Polígono industrial el Risco Prieto, parcela 10, (Fuerteventura)	50	-	597.769	2.456.644	83.507
Textil Rental, S.L.	Río Padrón, Nave 3, Estepona (Málaga)	50	-	1.468.212	2.701.307	1.086.590
Empresas multigrupo no auditadas:						
División: Procesamiento, tratamiento, gestión y reciclaje de baterías						
ILUNION Batteries, S.L.	Calle Albacete 3 (Madrid)	50	-	1.500	56.838	(75.417)
División: Lavandería industrial						
ILUNION Inca, S.L.	Pol. Can Matzari, calle Menestrals 10, Inca, Islas Baleares	-	25	3.000	115.680	144.073

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Empresas asociadas auditadas por Deloitte Auditores, S.L.:						
División: Integración laboral de pacientes mentales de Andalucía						
Unei Grupo Social, S.A.	Avenida de las Ciencias 27, Edificio Entreparques bloque 5, Local;41020 Sevilla	-	48,84	2.533.496	10.221.163	1.201.087
Empresas asociadas auditadas por Ernst & Young, S.L.:						
División: Servicios a empresas						
Somontes Gestión de Espacios Deportivos, S.A.	Polígono Industrial Txirrita Maleo, nº 1; Rentería (Guipúzcoa)	-	25	2.132.000	(254.102)	180.000
Empresas asociadas auditadas por Expertos Independientes Auditores, S.L.P.:						
División: Servicios diversos a empresa						
CEE Aspace Rioja, S.L.	Avda. Mendavia, 34 E. Pol. Ind. Cantabria I (26009) Logroño	-	20	316.100	1.074.961	-
Empresas asociadas auditadas por Gayca Auditores, S.L.:						
División: Creación de empleo						
Gureak Lanean, S.A.	Camino de Illarra 4; 20018 San Sebastián.	-	19,88	4.928.299	144.974.258	8.557.000
División: Explotación y gestión de instalaciones deportivas y de ocio						
Katea Legaia, S.L.L.	Complejo Deportivo Somontes, ctra. De El Pardo Km 3,400, Madrid	-	8,12	1.298.598	19.636.841	181.147
Empresas asociadas auditadas por M&M Consulting Financiero, S.L.:						
División: Prestación de servicios de jardinería, limpieza, higienización y actividades productivas del sector de automoción						
Talleres Auxiliares de Subcontratación Industria Navarra, S.A.	Polígono Industrial Arazuri-Orcoyen, Calle C, Naves 9 y 11 Arazuri (Condea de Oiza) Navarra	-	22	6.594.420	753.022	374.000

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

GRUPO ILUNION, S.L. y Sociedades Dependientes
Informe de Gestión del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2025

1. Evolución de la situación económica en el ejercicio 2025

Contexto global

La economía mundial en 2025 muestra una resiliencia superior a la esperada, con un crecimiento proyectado del PIB global del 3,3% según el Fondo Monetario Internacional (FMI), impulsado por la inteligencia artificial y el consumo, aunque con una tendencia a la moderación respecto a años anteriores. Este crecimiento es desigual situándose las economías avanzadas en el 1,6% y las emergentes en el 4,2%. La inversión en inteligencia artificial (IA) ha impulsado el crecimiento; sin embargo, los aranceles establecidos por el proteccionismo comercial, la incertidumbre geopolítica y la fragilidad financiera amenazan su estabilidad.

La inflación continúa moderándose globalmente, aunque sigue por encima de las metas en algunas regiones. Se prevé que el nivel general de inflación mundial se sitúe en el 4,1% en 2025.

Algunos bancos centrales han optado por conservar sin cambios los tipos de interés oficiales en sus últimas reuniones de política monetaria. Así, el BCE mantuvo el tipo de interés oficial en el 2%, donde ha permanecido desde junio. El Banco de Japón, por su parte, aumentó su tipo de interés oficial en 25 pb, hasta el 0,75%, en su reunión de diciembre. Mientras tanto, han continuado las reducciones de los tipos de interés en Estados Unidos, Reino Unido, Canadá y Nueva Zelanda. En el caso de la Reserva Federal estadounidense, redujo en octubre y diciembre el rango objetivo para el tipo de los fondos federales en 25 pb en cada reunión y lo situó entre el 3,5% y el 3,75% por el debilitamiento de los datos de empleo. Paralelamente, el Euríbor a 12 meses descendió del 2,45% inicial al 2,24% al finalizar 2025.

Evolución económica en la zona euro

En la zona del euro, el crecimiento del PIB se ha situado en el 1,4% en 2025, lo que supone una sustancial aceleración respecto del crecimiento del 0,9% de 2024 y del 0,4% de 2023, mientras que en el conjunto de la Unión Europea (UE) la expansión alcanzó el 1,5%.

A nivel nacional, Irlanda lideró el crecimiento con un aumento del 12,3% en el PIB, seguida a mucha distancia de Malta (4%) y Chipre (3,8%). Los datos de desarrollo más débiles se registraron en Alemania y Finlandia, con un 0,2% cada uno.

En términos laborales, el número de personas empleadas se incrementó el 0,7% en la zona del euro, mientras que en la UE se situó en el 0,5%. En cifras absolutas, Eurostat estima que en el cuarto trimestre de 2025, 221,1 millones de personas estaban empleadas en la UE, de las cuales 172,6 millones estaban en la eurozona. La tasa de desempleo en la zona del euro descendió ligeramente hasta el 6,2% en diciembre (6,4% en el caso de las mujeres), mientras que en la UE se mantuvo en el 5,9% (6,1% para las mujeres).

La inflación en la zona euro se moderó en diciembre hasta el 1,9%. La mayor contribución procedió de los servicios, seguidos de los alimentos, el alcohol y el tabaco. La inflación subyacente, que excluye la energía y los alimentos no elaborados, también descendió hasta el 2,3%.

Desempeño de la economía española

En España, el PIB creció un 2,8% en 2025. La actividad continuó creciendo en los últimos meses gracias a la demanda interna y a pesar de la contribución negativa de la demanda externa neta. El crecimiento del PIB se sustentó en el aumento de las horas trabajadas ya que la productividad por hora cayó.

La deuda pública en diciembre se situó en el 100,77% del PIB, con un incremento de 1.260 euros en la deuda per cápita, alcanzando los 34.268 euros por habitante.

Inflación

El Índice de Precios de Consumo (IPC) interanual se situó en diciembre en el 2,9%. Los principales factores que impulsaron el descenso de la tasa anual fueron la bajada de los precios de los carburantes, de los paquetes turísticos y de los servicios recreativos y deportivos. En el lado opuesto, bajaron los precios de las legumbres y hortalizas y de los aceites y grasas. La inflación subyacente, por su parte, se redujo hasta el 2,6%.

Mercado laboral

Según la Encuesta de Población Activa (EPA), el empleo creció en 605.400 personas en 2025 (+2,2%), mientras que el desempleo se redujo en 118.400 personas, situándose el número total de parados en 2.477.100, un 4,56% menos que el año anterior. La tasa de desempleo cerró el año en el 9,93%, con una incidencia mayor en mujeres (11,24%).

Evolución económica en Colombia

En 2025, la economía colombiana creció un 2,6% acelerándose frente al 1,5% en 2024 y 0,8% en 2023. La demanda interna consolidó su recuperación con un marcado sesgo hacia el consumo (4,2%). La inversión también mejoró, especialmente en maquinaria y equipo, pero su comportamiento fue más heterogéneo y no alcanzó a convertirse en el motor dominante del año. Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística de Colombia (DANE), la inflación cerró en el 5,1%, prácticamente sin cambios frente al año anterior (5,2%). Los alimentos y bienes mostraron incrementos relevantes mientras que los servicios y los regulados registraron una moderación significativa. Bogotá se situó por encima de la media (5,4%) mientras que Medellín y Barranquilla se mantuvieron en el 5,1%. En el balance anual, la tasa de desempleo nacional se situó en el 8,9% en 2025, por debajo del 10,2% de 2024, siendo la más baja registrada desde que se tiene información. En el caso de las mujeres, la tasa de desempleo pasó del 12,7% en 2024 al 11,4% en 2025, también su mínimo histórico.

2. Desarrollo de los negocios y la situación del Grupo

Nuestro **Propósito**, "*Construir un mundo mejor con Tod@s incluid@s*"

El propósito describe la razón de ser de la organización y por qué su actividad es importante para su ecosistema.

La **visión** de ILUNION es:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Queremos ser un grupo empresarial de referencia, altamente competitivo, demostrando que la rentabilidad económica es perfectamente compatible con la social, y que permita impulsar la transformación del mundo empresarial; todo ello apoyándonos en nuestros Pilares: Personas, Transformación, Excelencia y Sostenibilidad.

Nuestra aspiración es transformar el mundo empresarial, logrando que exista una nueva última línea en las empresas, que no es otra que el impacto social que generan. El modelo empresarial que estamos construyendo, cada día más rentable desde un punto de vista económico, más inclusivo, más humanista, más moderno, más innovador, con una apuesta clara por la excelencia, la sostenibilidad y la tecnología, poco a poco debe ir siendo más referente, más abierto y replicable. Algo real y tangible que pueda inspirar un movimiento de cambio.

La orientación de ILUNION hacia la consecución de resultados tanto económicos como sociales, se refleja en los grandes desafíos:

- Crecer e incrementar la rentabilidad.
- Crear empleo de calidad para afiliados a la ONCE, otras personas con discapacidad y otros colectivos vulnerables.

Nuestros cuatro pilares: Personas, Transformación, Excelencia y Sostenibilidad sirven como palanca para el cumplimiento de la Visión de ILUNION, actuando de forma integral en nuestra estrategia.

- Las PERSONAS son nuestra razón de ser, el centro de todo lo que hacemos y nuestro fin último.
- Nos hemos subido ya hace mucho tiempo al tren de la TRANSFORMACIÓN. Nos permitirá innovar con propósito, con un compromiso firme hacia un impacto social significativo y duradero.
- Hemos emprendido un camino hacia la EXCELENCIA, para ser un grupo sobresaliente.
- La SOSTENIBILIDAD forma parte de nuestro día a día y se incorpora de forma integral y transversal en nuestra estrategia.

Seguiremos impulsando como ejes de actuación transversales la Experiencia de Empleado y la Experiencia de Cliente, que deben ser motores de nuestro modelo empresarial y que permitirán que nuestro proyecto perdure.

Queremos ser un Grupo cada día más EMPRESARIAL, siempre centrado en las PERSONAS y MULTIPLICAR nuestro IMPACTO SOCIAL.

En diciembre de 2023 se amplió el capital de Grupo ILUNION, S.L., y dicha ampliación fue suscrita íntegramente por la ONCE para alcanzar el 50,02% de la participación de Grupo ILUNION y ser el accionista mayoritario.

El importe de la ampliación en 2023 ascendió a 39,5 millones de euros de los cuales 20,3 millones se destinaron a prima de asunción.

Asimismo, el 22 de diciembre de 2023, la Junta de Socios aprobó una segunda ampliación de capital, que se suscribirá íntegramente por la ONCE, por importe de 8.062.500 euros mediante la emisión de 12.900 participaciones sociales de 625 euros de valor nominal cada una de ellas, numeradas correlativamente de la 643.421 a la 656.320, ambas inclusive, y dotadas de los mismos derechos y obligaciones que el resto de las participaciones sociales en las que se encuentra dividido el capital de la Sociedad. Dichas

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

participaciones se han creado con una prima de emisión total de 8.513.226 euros, por lo que el importe total de la ampliación asciende a 16.575.726 euros. Esta ampliación se suscribirá y se está desembolsando en los años 2024, 2025 y 2026 a partes iguales; y tras la misma la Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE) pasará a tener un 51,0% del capital de la Sociedad y la Fundación ONCE para la Cooperación e Inclusión Social de Personas con Discapacidad pasará a tener un 49,0%. Esta segunda ampliación se procederá a su elevación a escritura pública y a su inscripción en el Registro Mercantil en un solo acto, al finalizar las tres fases de desembolso en 2026.

En 2025 se ha ejecutado la segunda fase de esta segunda ampliación de capital, adquiriendo la ONCE 4.300 participaciones de Grupo ILUNION S.L. por importe de 5.525 miles de euros. Tras la segunda fase de la ampliación de capital suscrita íntegramente por la ONCE en noviembre de 2025, el accionariado de Grupo ILUNION, S.L. es el siguiente al cierre del ejercicio 2025:

- Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE): con un porcentaje nominal de participación del 50,02% y un porcentaje efectivo de participación del 50,68% (el 50,35% en 2024).

- Fundación ONCE para la Cooperación e Inclusión Social de Personas con Discapacidad: con un porcentaje nominal de participación del 49,98% y un porcentaje efectivo del 49,32% (el 49,65% en 2024).

El 24 de febrero de 2016, la ONCE y la Fundación ONCE firmaron un acuerdo para que la gestión de Grupo ILUNION, S.L. fuera acometida en un régimen de cogestión y administración consensuada, consolidándose Grupo ILUNION, S.L. y sociedades dependientes en las respectivas cuentas anuales consolidadas de sus dos socios por el método de integración proporcional. Por tanto, Grupo ILUNION, S.L. se considera sociedad multigrupo tanto de ONCE como de Fundación ONCE.

Es importante subrayar que durante el 2025 la ONCE ha formalizado la adquisición de Torre ILUNION, sede donde se desarrolla la actividad central del Grupo, reforzando la estabilidad y contribuyendo de manera significativa a la sostenibilidad y solidez del proyecto a largo plazo.

En cuanto a las magnitudes económicas en 2025 volvemos crecer casi al 10% superando los 1.443 millones, alcanzamos un EBITDA de 143 millones y por tanto, obtenemos los mejores resultados de nuestra historia, todo ello creando más de 1.780 empleos, y reduciendo el endeudamiento neto. Confirmando que se puede combinar impacto, rentabilidad y control.

Los principales hechos relevantes en el ejercicio 2025 en orden cronológico y por actividades, han sido los siguientes:

✓ **ILUNION:**

- Con motivo del 10º aniversario de ILUNION se han puesto en marcha diferentes iniciativas destacando:

  - En el marco del Foro Nueva Economía, el día 29 de mayo se celebró en el Casino de Madrid un desayuno informativo en el que, a través de un diálogo entre Miguel Carballeda, presidente del Grupo Social ONCE y de ILUNION, y Alejandro Oñoro, CEO de ILUNION y Consejero General de ONCE, se repasaron los hitos de los 10 años de ILUNION. Al evento acudieron representantes de la vida económica, empresarial y política del país, con gran impacto en medios de comunicación.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generada desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

- ILUNION ha celebrado su décimo aniversario con la presentación del libro “Cambiando la forma de ver valor”. Este libro recoge los testimonios de más de 60 personas entre empleados, clientes, proveedores y accionistas, que han hecho del grupo empresarial un referente altamente competitivo, que demuestra que la rentabilidad económica es perfectamente compatible con la social, y que permite impulsar la transformación del mundo empresarial.

- Se lanza una colección de 10 monedas fabricadas por la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre-Real Casa de la Moneda (FNMT-RCM). Cada una de ellas celebra las historias y el recorrido de vida de diferentes compañeros de ILUNION. Esta campaña de comunicación, bajo el lema “Cambiando la forma de ver valor” ha supuesto la entrega de una moneda a cada uno de los más de 44.000 empleados de ILUNION, así como el envío de la colección completa a los máximos responsables ejecutivos de las principales compañías de nuestro país.

- ILUNION lanzó un nuevo spot en septiembre de 2025 para celebrar su décimo aniversario bajo el lema "Cambiando la forma de ver valor". La campaña se emitió en televisión, radio, cine, plataformas digitales y redes sociales.

- El día 9 de octubre se celebra una cena en el hotel ILUNION Pío XII a la que asisten como invitados los máximos responsables de las 90 empresas más importantes de España.

- El 30 de octubre se celebró una Gala en la Plaza de Toros de Las Ventas, a la que fueron invitados representantes de los grupos de interés de ILUNION. En el evento los casi 1.200 asistentes pudieron comentar la trayectoria de ILUNION en los últimos 10 años.

– Durante el ejercicio 2025, el Grupo ha mantenido una intensa actividad en materia de reconocimiento externo, presentando candidaturas a un total de 177 premios en distintos ámbitos y sectores.

Como resultado de esta participación, se han obtenido 79 premios, lo que supone una tasa de éxito del 44,63 %, y se ha alcanzado la condición de finalista en 17 convocatorias adicionales. La distribución de los premios concedidos por compañía ha sido la siguiente:

- Hotels: 40 premios
- Cabecera: 18 premios
- Vida Senior: 6 premios
- Lavanderías: 4 premios
- Contact: 4 premios
- Retail + Correduría: 3 premios
- Economía Circular: 2 premios
- Facility Services: 1 premio
- Accesibilidad: 1 premio

Dentro de los posicionamientos y los reconocimientos al Grupo ILUNION Cabe destacar:

- Grupo Social ONCE lidera por quinto año consecutivo, el ranking MERCO ESG, que mide el ámbito social, ético y ambiental de 200 empresas. A GSO le siguen empresas como Inditex, Mercadona, Ikea y Mapfre.

- En el mes de junio, y por segundo año consecutivo, Forbes incluye a ILUNION en la lista de las 100 mejores empresas para trabajar en España.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

- ILUNION recibe la certificación "Best Women Talent Company" otorgada por Intrama en reconocimiento a su compromiso y buenas prácticas en la promoción y visibilidad del talento femenino dentro de la empresa.

- El equipo legal de ILUNION, por segundo año consecutivo, ha sido reconocido como una de las 12 asesorías legales más innovadoras de Europa por los prestigiosos Financial Times Innovative Lawyers Award Europe 2025.

- ILUNION se alza con el premio a la Mejor Iniciativa en Diversidad e Inclusión 2024 en la X Edición de los Premios Expansión Jurídico.

- ILUNION recibe el Golden New York Digital Award 2025 en la categoría de "Mejores Prácticas de Sitios Web y Móviles". Este premio reconoce cómo la accesibilidad y la innovación pueden ir de la mano.

- El Banco Europeo de Inversiones, en el marco de su primer evento de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI), reconoce como ganador el proyecto de financiación Green Loan de ILUNION.

Estos resultados ponen de manifiesto el elevado nivel de reconocimiento externo alcanzado por las distintas áreas del Grupo, así como la consolidación de su posicionamiento en términos de excelencia, innovación y compromiso social.

✓ **ILUNION Facility Services:**

- ILUNION Facility Services ha reforzado su posicionamiento institucional mediante una presencia estratégica en medios especializados y generalistas, abordando temas como sostenibilidad, inclusión, innovación y servicios clave. Destacan entrevistas y reportajes en Equipos y Talento, Seguridad, Facility Management & Services, ALIMARKET, Expansión, El Economista, La Voz de Galicia y RNE.

- En paralelo, ha participado activamente en foros y encuentros profesionales como SegoviUp, CEGASAL, ForoESGal y el Hackathon de Sostenibilidad/ESG en Bilbao, visibilizando su compromiso con la innovación responsable y el impacto positivo en las organizaciones.

✓ **ILUNION Contact Center:**

- Inauguración de su nueva sede en Alcorcón.

- Inauguración del primer Centro Regional de Atención al Cliente (CRAC) en Castilla-La Mancha, del proyecto Raíces. Inicia su actividad en julio en Mota del Cuervo, Cuenca, dando empleo a 16 personas con discapacidad.

✓ **División Economía Circular:**

- En marzo se registra la marca ILUNION Economía Circular, bajo la que se unifican todos los negocios relacionados con la gestión de residuos, con la excepción de Ecologistic.

- Se obtiene la calificación de Centro Especial de Empleo en la planta de Campo Real.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

✓ **ILUNION Lavanderías (TextilCare):**

- Implantación de sistemas de trazabilidad (software, túneles, cabinas, indicadores de ruta, etc.) en plantas y clientes clave, mejorando la eficiencia, el control y la calidad del servicio.

- ILUNION TextilCare ha reforzado su presencia y liderazgo en eventos sectoriales, con menciones en medios especializados y entrevistas a directivos y empleados que mejoran su posicionamiento y reputación en el sector.

- La actividad de ILUNION TextilCare tiene repercusión en diversos medios generalistas y locales, como La Razón, ABC, El Mundo, Canal Sur, Castilla León TV, entre otros.

- En 2025 continúa con el proceso de ampliación y modernización de plantas como las de Málaga, Segovia, Gerona, Euskalduna, Cartagena y Cerdanyola.

✓ **ILUNION Hotels:**

- ILUNION Hotels ha recibido el EFQM Global Award 2025, el máximo galardón internacional a la excelencia empresarial, siendo la primera cadena hotelera en conseguirlo. Además, este año también ha alcanzado el Sello EFQM 700+, reconociendo su liderazgo en sostenibilidad, innovación y un modelo de gestión con propósito.

- ILUNION Hotels obtiene la certificación B Corp que reconoce a las empresas con altos estándares de desempeño social y ambiental.

- Continúa su estrategia de visibilidad en medios y eventos sectoriales nacionales e internacionales (FITUR, Foro Internacional ASETT, HIP 2025, South Summit, etc.), potenciando la marca.

- En el mes de junio se adquiere un hotel en Mallorca que pasa a denominarse ILUNION Palmanova Mallorca y que hace el número 32 de la compañía y el segundo en Baleares. El hotel cuenta con una categoría de 4 estrellas y 256 habitaciones.

✓ **ILUNION Socio Sanitario (VidaSénior):**

- Se ha obtenido la calificación de Centro Especial de Empleo para el centro de trabajo de ILUNION Proximidad en las instalaciones de Camino del Pozo del Tío Raimundo de Madrid.

- Se ha obtenido el Certificado EFQM +600.

- VidaSénior refuerza su presencia en medios sectoriales a través de publicaciones en Gaceta de Salud, revista Entremayores así como su participación en eventos del sector.

✓ **ILUNION Retail y Comercialización:**

- A lo largo del año se ha continuado avanzando en el proceso de renovación de tiendas, adaptándolas a la nueva imagen ILUNION Tu Tienda, lo cual está permitiendo incrementar el tráfico de personas y aumentar los márgenes con el consiguiente impacto en resultados.

- Se ha adjudicado una tienda en el Hospital Militar Gómez Ulla de Madrid, y una tienda en el área de consultas del Hospital de Asturias. En el mes de diciembre se abrieron dos nuevas tiendas en el Hospital Universitario Central de Asturias y en la Estación de Cercanías de Getafe.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Balance Consolidado

El activo total del balance consolidado se ha incrementado un 7%, pasando de 1.283 a 1.366 millones de euros. Dentro del mismo cabe destacar los siguientes epígrafes:

- ✓ El inmovilizado material crece casi un 11% como consecuencia de las inversiones netas realizadas en el ejercicio 2025 que superan los 98 millones de euros, sin tener en cuenta el desembolso para la adquisición de los edificios de Prado y Quevedo. De las inversiones, destacamos las siguientes operaciones:

  - El mayor volumen de inversión corresponde a ILUNION TextilCare, cuyos proyectos suman 38,5 millones de euros, dirigidos principalmente a maquinaria e instalaciones, iniciativas de eficiencia energética, ropa y utillaje. Además, se ha iniciado la construcción de una nueva lavandería en Elche.

  - En el Centro Corporativo, destaca la adquisición de la compañía ILUNION Hotels Mallorca por 31,2 millones de euros, así como la compra de Innovación Global de Seguridad por 6,9 millones de euros.

  - Por otro lado, ILUNION Hotels ha llevado a cabo proyectos por valor de 19,1 millones de euros, destinados principalmente a obras y reformas en los hoteles Alcora Sevilla, Costa Sal Lanzarote, Romareda, Suites Madrid, Fuengirola, Atrium, Málaga y Pío XII, entre otros.

  - Finalmente, cabe resaltar en ILUNION VidaSénior la adquisición de terminales y dispositivos para el servicio de teleasistencia domiciliaria en el País Vasco, por un importe de 2,5 millones de euros.

- ✓ El patrimonio neto de Grupo ILUNION asciende a 31 de diciembre de 2025 a 835 millones de euros, incrementándose en 79 millones respecto al 2024. Este incremento proviene de la ampliación de capital suscrita íntegramente por la ONCE por importe de 5,5 millones, y el resto por el resultado del ejercicio, que alcanza los 74 millones de euros. En porcentaje este crecimiento supera el 10% sobre la cifra del año anterior.

- ✓ El endeudamiento bruto se ha situado en 261 millones de euros frente a los 270 del ejercicio anterior, 9 millones menos (un 3% inferior). Si nos atenemos al endeudamiento neto, la cifra se sitúa en los 214 millones de euros, que supone reducir la cifra del año anterior en más de 12 millones de euros. Si observamos las necesidades operativas de financiación (NOF), podemos inferir la equivalencia entre las NOF y el endeudamiento neto.

En conclusión, el endeudamiento neto financia exclusivamente el circulante, quedando el inmovilizado totalmente cubierto con recursos propios, lo que pone de manifiesto una estructura financiera robusta, equilibrada y sostenible.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

Vamos a comparar las grandes magnitudes de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2025 con las mismas del ejercicio 2024:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

Miles de euros	2025	2024
1. Importe neto de la cifra de negocios	1.443.491	1.316.667
2. Aprovisionamientos	(162.939)	(159.624)
3. Otros ingresos de explotación	124.622	120.835
4. Gastos de personal	(1.011.645)	(910.141)
5. Servicios exteriores y otros gastos de explotación	(268.809)	(241.621)
6. Amortización	(59.128)	(50.852)
7. Otros	27.960	8.738
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	93.552	84.002
RESULTADO FINANCIERO	(8.246)	(8.467)
Participación en resultado de sociedades Puestas en Equivalencia	2.676	2.802
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	87.982	78.337
EBITDA	142.583	126.121

La cifra de negocios se incrementa en un 9,7% hasta los 1.443 millones de euros. Hemos crecido 450 millones en los últimos tres años:

	Millones de euros		
	2025	2024	%
Facility Services	567	493	15%
TextilCare	262	252	4%
Hoteles	217	198	10%
Contact Center	118	105	12%
Servicios Industriales	76	73	4%
VidaSénior	64	45	42%
IT Services	41	38	8%
Retail	40	39	3%
Economía Circular	33	31	6%
Otros	25	42	-40%
Total	**1.443**	**1.316**	**10%**

- ✓ Los beneficios de explotación ascienden a 94 millones de euros, que suponen casi 10 millones de mejora con respecto al año anterior, y son como consecuencia una parte por el incremento de las ventas, pero sobre todo por la mejora en la eficiencia de nuestras actividades.

- ✓ Si comparamos los resultados de explotación obtenidos con el ejercicio 2022, hemos superado en 50 millones la cifra obtenida en el citado ejercicio.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

- ✓ Si analizamos los resultados de explotación por compañía, podemos subrayar que diez de nuestras actividades han aportado un beneficio por encima del millón de euros. Las compañías que más contribuyen en los beneficios de explotación del Grupo son Hoteles y TextilCare muy cerca de alcanzar los 40 millones de beneficios.

- ✓ En cuanto al EBITDA. Que es un indicador que proporciona una visión precisa del desempeño económico hemos batido récord también. Hemos alcanzado los 143 millones de Ebitda, 17 millones más que en el ejercicio 2024.

- ✓ Uno de los mejores indicadores para compararnos con otras compañías del mismo sector, es el margen de ebitda sobre ventas. En un ratio muy objetivo. Si analizamos al grupo ILUNION en su conjunto hemos alcanzado por primera vez un ratio del 9,9% de nuestras ventas, hemos mejorado un 25% el ratio de 2023, estábamos en el 8%.

En definitiva, podemos concluir, que ILUNION ha obtenido los mejores resultados consolidados desde su constitución. La mejora se observa tanto si lo analizamos desde el punto de vista de la cifra de negocio, por encima de los 1.443 millones, como de los beneficios de explotación con 94 millones de euros. También si lo analizamos desde el punto de vista de la generación de EBITDA se alcanzan los 143 millones de euros. Todo ello cumpliendo el objetivo social de la compañía con una creación de empleo de 1.787 personas de las cuales 435 son personas con discapacidad. Además, en este ejercicio hemos reducido el endeudamiento neto. Sin lugar a dudas ILUNION ha demostrado que el crecimiento puede ir de la mano de la rentabilidad, el control y el impacto social.

3. Perspectivas para 2026

Contexto global

Las previsiones para 2026 que los diversos centros y escuelas de investigación venían haciendo desde el último trimestre del pasado año, empezaron a resquebrajarse cuando, en el mes de enero, Estados Unidos irrumpía en Venezuela. Tras una breve recuperación, las previsiones volvieron a saltar por los aires el 28 de febrero en el momento en que Israel y Estados Unidos lanzaron ataques aéreos conjuntos contra Irán para neutralizar su capacidad nuclear. A día de hoy se mantiene la incógnita sobre la duración que pueda tener este conflicto bélico y las consecuencias que deriven de un hipotético bloqueo del Estrecho de Ormuz por Irán. Lo cierto es que los futuros del crudo Brent han escalado hasta los 120 dólares por barril, si bien actualmente cotizan en el entorno de los 100 dólares, tras las declaraciones del Presidente de Estados Unidos asegurando que la contienda sería corta y que la Marina americana escoltaría a los petroleros a través del estrecho de Ormuz, en un esfuerzo por mantener los precios del petróleo bajo control.

Con antelación a estos hechos, el Fondo Monetario Internacional (FMI) preveía un crecimiento mundial del 3,3% y 3,2% en 2026 y 2027, respectivamente. La inflación global continuará su tendencia a la baja, situándose en el 3,8% en 2026 y en el 3,4% en 2027. Esta evolución es producto de fuerzas divergentes, pero que se equilibran. Los vientos en contra derivados del cambio en las políticas comerciales se ven contrarrestados por vientos a favor provenientes del aumento de la inversión relacionada con la tecnología, en particular la inteligencia artificial (IA).

Estas perspectivas están expuestas a factores adversos:

- ➢ Una revaluación de las expectativas acerca del aumento de la productividad relacionado con la IA podría dar lugar a un declive en la inversión y desencadenar una corrección.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

- Las tensiones comerciales podrían exacerbarse, lo cual prolongaría la incertidumbre y lastraría más la actividad.

- Podrían surgir tensiones políticas internas o geopolíticas, que introducirían nuevas aristas de incertidumbre y alterarían la economía mundial debido a su impacto en los mercados financieros, las cadenas de suministro y los precios de las materias primas, como así ha sucedido.

- Un aumento de los déficits fiscales y una deuda pública abultada podrían ejercer presión sobre las tasas de interés a largo plazo y, a su vez, sobre las condiciones financieras en términos más generales.

Por el lado positivo:

- La actividad podría verse impulsada aún más por la inversión relacionada con la IA, redundando en aumentos sustanciales de la productividad y un mayor dinamismo de las empresas.

- Una disipación sostenida de las tensiones comerciales también podría contribuir a la actividad.

- Las políticas para fomentar la estabilidad y mejorar de forma sostenible las perspectivas de crecimiento a medio plazo han de enfocarse decididamente en reponer los márgenes de maniobra fiscal, preservar la estabilidad financiera y de los precios, reducir la incertidumbre y ejecutar reformas estructurales sin más demora.

Zona Euro

Según el Banco Central Europeo (BCE), con la subida de las rentas de los hogares, el aumento del gasto público, la mejora de las condiciones de financiación y la recuperación de la demanda externa, el crecimiento debería situarse, en promedio, en el 1,2 % en 2026 y el 1,4 % en 2027 y en 2028.

La inflación general debería situarse ligeramente por debajo del 2 % en 2026 y 2027, y aumentar posteriormente hasta el objetivo a medio plazo del BCE del 2 % en 2028. La inflación subyacente debería descender con la moderación de las presiones salariales y la inflación de los servicios

Tras la irrupción del conflicto en Oriente Medio, la Presidenta del BCE ha asegurado que harán todo lo necesario para mantener la inflación bajo control. El precio del dinero se encuentra ahora en el 2% y la inflación de la zona euro, ligeramente por debajo del objetivo del 2%. Por ello, los mercados descuentan dos subidas de los tipos de interés este ejercicio.

Perspectivas para España

Según Funcas, la previsión de consenso para el crecimiento del PIB en 2026 se eleva hasta el 2,2%, cifra que se sitúa en línea con las del Gobierno y otros organismos. Para el conjunto del año, la demanda nacional aportará 2,5 puntos porcentuales al crecimiento del PIB mientras que el sector exterior restará tres décimas. La desaceleración en relación a 2025 procederá de la inversión (sobre todo de maquinaria y bienes de equipo) y, en menor medida, del consumo de los hogares. El consumo público, por su parte, mostrará algo más de vigor y en cuanto al sector exterior, si bien continuará drenando crecimiento, será en menor medida que en 2025.

Inflación

La previsión de Funcas de la tasa media del índice general para 2026 se eleva hasta el 2,2%, y su tasa interanual de diciembre sería del 2,1%. En cuanto a la inflación subyacente, se situaría en el 2,3%. Según

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

BBVA Research, la inflación continuará su lento descenso (2,5 % y 2,2 % en 2026 y 2027, respectivamente), lo que facilitará la recuperación del poder adquisitivo de los salarios.

Mercado laboral

La estimación de consenso de crecimiento del empleo en términos de EPA en 2026 es del 1,7%. Se espera que la población activa aumente en torno a 400.000 personas, tanto en 2026 como en 2027. Esto permitirá que se creen alrededor de 480.000 puestos de trabajo en promedio anual durante los próximos dos años. El papel de los extranjeros es particularmente relevante, especialmente en las Comunidades Autónomas del norte, con una demografía menos benigna.

El crecimiento de la productividad sería del 0,5% en 2026 y la tasa de desempleo media anual se reduciría cinco décimas hasta el 10% en 2026.

Perspectivas para Colombia

Para 2026, BBVA Research prevé un crecimiento del 2,8% a dos velocidades, con un ritmo mayor en el primer semestre por el consumo de los hogares impulsado por el efecto monetario del ajuste del 23% del salario mínimo y moderación en la segunda mitad del año por la dilución del efecto anterior, la inflación persistente y los elevados tipos de interés que restringirán el ingreso real disponible. La construcción aportará gradualmente, pero con riesgos por la incertidumbre que provoca el ciclo electoral.

El citado aumento del salario mínimo del 23%, muy por encima de lo proyectado, ejercerá presiones significativas al alza sobre la inflación en 2026, particularmente en el sector servicios, pero también sobre el resto de negocios, al incrementarse los costes laborales en actividades intensivas en mano de obra y ajustarse los precios de venta. En este contexto, la inflación retomaría una trayectoria ascendente, dificultando el proceso desinflacionario. Adicionalmente, un consumo que se mantenga dinámico en 2026, apoyado por mayores ingresos en los hogares, podría sostener presiones de demanda y, en consecuencia, presiones inflacionarias. A esto se suma el riesgo de incrementos en el precio del gas, en un escenario de menor oferta interna. Como resultado, la inflación cerraría 2026 significativamente por encima de los registros de 2024 y 2025.

4. Instrumentos financieros derivados y Código Ético de Conducta.

Grupo ILUNION dispone de determinados instrumentos financieros derivados de cobertura al 31 de diciembre de 2025, que utiliza para minimizar los riesgos de tipos de interés, fundamentalmente vinculados a la deuda financiera.

Asimismo, Grupo ILUNION hace suyo el cumplimiento del Código de conducta de las Entidades sin fines de lucro para la realización de Inversiones financieras a corto plazo aprobado por el Consejo General de la ONCE para todas las Entidades del Grupo Social ONCE, actualmente Acuerdo 3/2023-1.1, de 28 de marzo:

En virtud de lo dispuesto en el Acuerdo de 20 de febrero de 2019 del Consejo de la Comisión Nacional de Mercado de Valores, por el que se aprueba el código de conducta relativo a las inversiones de las entidades sin ánimo de lucro publicados en el BOE de 5 de marzo de 2019 para la realización de inversiones financieras temporales en instrumentos financieros sujetos al ámbito de la supervisión de la CNMV, el Patronato de la Fundación ONCE celebrado en diciembre de 2019, también procedió a la aprobación del Reglamento Interno y Código de Buen Gobierno de la Fundación ONCE, y se incorporaron dichas recomendaciones, y que son aplicables a Grupo ILUNION y sus sociedades:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Con la finalidad de rentabilizar los excedentes de tesorería, que en su momento pudiera tener el Grupo ILUNION, se realizarán inversiones financieras a corto plazo. Se entenderá por inversión financiera a estos efectos, aquéllas destinadas a rentabilizar la tesorería a corto plazo, es decir, inferior a un año, así como aquellas otras que se adquieran a mayor plazo, con el único fin de beneficiarse a corto plazo de las variaciones en sus precios.

Los criterios para la realización de las inversiones financieras a corto plazo son los siguientes:

a) Como principio general se buscará en primer lugar la total seguridad de las inversiones y en segundo lugar la mayor liquidez de las mismas. A estos efectos, las inversiones se realizarán siempre en activos liquidables en cualquier momento, o a plazos no superiores al mes, y que correspondan a deuda pública del Estado Español o que estén garantizados por una entidad bancaria solvente.
b) Una vez conseguidos los objetivos anteriores, se elegirán aquellas inversiones que aporten una mayor rentabilidad, procurando una diversificación de las mismas.

Para el movimiento de las cuentas de inversiones financieras a corto plazo, será necesaria la firma de al menos dos personas, que deberán estar apoderadas formalmente al efecto a través de la correspondiente atribución de facultades.

Quedan totalmente prohibidas las inversiones que respondan a un uso meramente especulativo de los recursos financieros, y en especial:

- Venta de valores tomados en préstamo al efecto (ventas en corto).
- Las operaciones intradía.
- Las operaciones en los mercados de futuros y opciones, salvo las operaciones que se efectúen con la finalidad de cobertura, y que previamente hayan sido autorizadas por el Patronato.
- Cualquier otra inversión de naturaleza análoga.

En su compromiso con el Buen Gobierno el Grupo ILUNION entienden que el comportamiento de sus directivos, mandos intermedios y responsables de gestión, debe orientarse por los más altos criterios de ética personal, excelencia profesional y responsabilidad organizativa.

Las Entidades del Grupo Social ONCE, entre las que se encuentra Grupo ILUNION, disponen de un Código Ético de Conducta aprobado por su Consejo General (Código Ético y de Conducta para las personas del Grupo Social ONCE con responsabilidad institucional y de gestión) suscrito por todos los Directivos, Mandos Intermedios y Otros responsables de Gestión de todas las sociedades de Grupo ILUNION, y pretende plasmar los valores y mejores prácticas para servirles de pauta en sus actuaciones. En su última versión aprobada en enero de 2023 abarca 11 valores éticos: Transparencia, Solidaridad, Confidencialidad, Equidad, Compromiso, Integridad, Humildad, Respeto, Innovación, Responsabilidad y Sostenibilidad.

En septiembre de 2023 el Consejo General de la ONCE aprobó el “Código Ético y Guía de Conducta de los trabajadores y trabajadoras del Grupo Social ONCE” aplicable a todas las Entidades que forman el Grupo Social ONCE, entre las que se incluyen Grupo ILUNION y sus sociedades filiales.

En 2024 se ha dado un paso más con la aprobación por el Pleno del Consejo General del manual de “Normas y Pautas de Conducta Ética para las Personas del Grupo Social ONCE con Responsabilidad Institucional y de Gestión”. El objetivo de este manual es presentar unas normas, pautas y orientaciones concretas de conducta para las personas del Grupo Social ONCE con responsabilidad institucional y de gestión, a fin de ayudar y fortalecer la realización efectiva de los valores recogidos en el Código Ético y de Conducta.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Adicionalmente existe en el Consejo General de la ONCE el Comité de Retribuciones y Ética del Grupo Social ONCE para facilitar la implantación y seguimiento de dicho Código. Tiene como misión velar por el cumplimiento del Código Ético y de Conducta y promover medidas para su implantación y desarrollo. Este Comité está presidido por el Presidente del Consejo General de la ONCE (también Presidente del Consejo de Administración de Grupo ILUNION, S.L.), y cuenta entre sus miembros con representantes del primer nivel de decisión. Estas medidas de implantación incluyen, entre otros, la existencia de un canal de denuncias, y elementos relacionados con la debida diligencia en cuanto a la aceptación de regalos, la prevención de conflictos de interés y la privacidad de datos.

Hay que destacar que, en noviembre de 2024, Grupo ILUNION, S.L. y todas sus sociedades han obtenido la certificación de compliance penal UNE 19601, sin disconformidades y sin salvedades.

ILUNION viene adoptando decisiones voluntarias en el ámbito de la fiscalidad responsable y la transparencia como es la adhesión al Código de Buenas Prácticas Tributarias aprobado por el Foro de Grandes Empresas de la Agencia Estatal de Administración Tributaria (en adelante, "AEAT"). Esta adhesión se produjo con fecha 30.12.2024 y refuerza la voluntad de la Entidad de establecer una relación cooperativa con la Administración Tributaria.

Entre las recomendaciones recogidas en el Código y adoptadas por ILUNION se encuentra la elaboración de un Informe de Transparencia Fiscal como muestra de su compromiso con la transparencia fiscal, la responsabilidad, la buena fe y el establecimiento de una relación cooperativa con la Administración Tributaria.

Con fecha 26.12.2025 ILUNION ha reportado a la AEAT su primer informe de transparencia correspondiente al ejercicio 2024.

Con fecha 17 de febrero de 2026, la AEAT ha procedido a actualizar la sección relativa a la presentación de Informes de Transparencia dentro del apartado del Código de Buenas Prácticas Tributarias. Esta actualización ha incluido la incorporación de Grupo ILUNION como entidad que ha presentado ante la AEAT el Informe de Transparencia Fiscal relativo al ejercicio 2024.

Durante el ejercicio 2025, se ha estado trabajando para la obtención de la Certificación del Compliance Tributario de ILUNION en la norma UNE 19602. La auditoría se desarrolló durante la semana del 17 al 20 de noviembre de 2025 y ha concluido en un informe de auditoría emitido por AENOR con fecha 19.12.2025 donde no se marca ninguna disconformidad. Posteriormente, con fecha 21.01.2026 ha sido concedido el certificado nº GCT-2026/0001, como reconocimiento y evidencia de la conformidad del sistema de gestión de ILUNION con la norma UNE 19602.

5. Otra información

5.1 Acciones propias

La Sociedad dominante no ha realizado ninguna transacción con sus participaciones propias.

5.2 I+D+i

Dentro de los objetivos del Grupo se encuentran, entre otros, ofrecer servicios de alto valor a sus clientes, crear empleo de calidad y apostar decididamente por el talento de las personas con discapacidad y de otros colectivos en riesgo de exclusión. Estos compromisos se articulan a través de seis principios que orientan la toma de decisiones y la gestión en todas las empresas del Grupo, reforzando su propósito y asegurando la coherencia entre lo que se quiere lograr y cómo se logra.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

La innovación, entendida como un proceso continuo, constituye una de las palancas esenciales de la actividad empresarial de Grupo ILUNION. En un entorno cambiante y exigente, las compañías más innovadoras son las que mejor anticipan y responden a los retos, incorporando tecnologías, optimizando procesos y explorando modelos de negocio que les ofrecen una ventaja competitiva. En el caso de Grupo ILUNION, esta innovación es determinante tanto para dar respuesta ágil y efectiva a las necesidades de sus clientes como para incrementar la eficiencia de sus operaciones internas.

Con esta visión, la dirección de Grupo ILUNION ha impulsado la innovación de forma transversal en todas las áreas, implantando un modelo que asegura su alineación con las líneas estratégicas de la compañía. Este modelo refuerza la conexión entre las prioridades corporativas y las iniciativas en marcha, clarifica responsabilidades, fomenta la colaboración entre equipos y promueve la evaluación sistemática de resultados, de modo que cada proyecto innovador contribuya con impacto medible al propósito del Grupo.

En definitiva, la innovación en Grupo ILUNION es un factor clave y necesario, integrado en la cultura y en la gestión del día a día. Gracias a ello, el Grupo puede seguir ofreciendo servicios de valor, consolidar empleo de calidad y potenciar el talento de las personas con discapacidad y de colectivos vulnerables, manteniendo siempre la coherencia con su estrategia y su propósito empresarial.

Tipos de innovación en Grupo ILUNION

Grupo ILUNION hace mucho hincapié en la innovación, entendida como la implantación de cambios significativos en el producto, el proceso, la organización o la sociedad. Se muestra a continuación una clasificación de los distintos tipos de innovación que se llevan a cabo.

- Innovación en producto: Introduce productos y/o servicios nuevos o mejorados con respecto a sus características o aplicaciones previas.
    - Proyecto Hércules. Nueva herramienta interna para la gestión de proyectos, ingresos y facturación.
    - DOMOVIK. Desarrollo de funcionalidades específicas para prestar el servicio de atención a la soledad no deseada
    - Nuevo programa de simulación FlexSim.
- Innovación organizativa: Implementación de nuevos métodos en las prácticas de negocio de la empresa, en la organización del trabajo y/o en las relaciones hacia el exterior.
    - Nuevos cuadros de mando.
    - Creación de un centro de excelencia Atenea.
    - Herramienta Go Supply.
    - Herramienta de ticketing para centralizar solicitudes y trazabilidades.
    - Rediseño e implantación de un nuevo marco tecnológico de comunicaciones corporativas.
    - Herramienta para la gestión del mantenimiento de maquinaria.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

- Innovación en proceso: Introducen cambios sustanciales en la forma de producir y entregar los productos o servicios.

    - Tecnología RPA para los procesos de negocio.
    - Plataforma integral de inteligencia operacional para unificar datos de operaciones y monitorizar KPIs en tiempo real.
    - Creación de una base de datos compartida y única para los datos principales de negocio, como fuente de referencia para todos los negocios
    - Nuevas medidas de ciberseguridad.
    - Nuevos procesos de monitorización energética para lograr un alto nivel de eficiencia y una calidad de la información relevante.

- Innovación social y ambiental: Nuevas formas de satisfacer las necesidades sociales, que no están adecuadamente cubiertas por el mercado o el sector público, o en producir los cambios de comportamiento necesarios para resolver los grandes retos de la sociedad.

    - Nuevo proyecto de descarbonización.
    - Nueva plataforma de teleasistencia Domovik.
    - Modelos de integración y gestión de accesibilidad en procesos bancarios para la creación de activos digitales accesibles.

Grupo ILUNION y el compromiso con los ODS

La misión y la visión de los valores de Grupo ILUNION se han traducido en un conjunto de estrategias, palancas de gestión y herramientas que permiten alinear la actuación de la organización a sus compromisos de crecimiento, competitividad, inclusión y sostenibilidad, y todo ello, contribuyendo al reto colectivo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de Naciones Unidas.

Concretamente, sus proyectos de I+D+i se centran y alinean con los siguientes ODS:

12. Producción y consumo responsables	*Proyectos de IA.* *Monitorización energética.* *Gestión de mantenimiento de maquinaria.*
13. Acción por el clima	*Proyecto de descarbonización* *Monitorización energética.* *Aplicación de movilidad sostenible.*
9. Industria, innovación e infraestructura	*Proyecto Hércules.* *Rediseño e implantación del marco tecnológico de comunicaciones corporativas.*
8. Trabajo decente y crecimiento económico	*Desarrollo de nuevas medidas de ciberseguridad.* *Implementación de tecnología RPA.* *Nueva plataforma de teleasistencia Domovik.*

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

17. Alianzas para lograr los objetivos	*Gestionar oportunidades, contactos y clientes en relaciones comerciales. Plataforma integral de inteligencia operacional para unificar datos de operaciones y monitorizar KPIs en tiempo real.*
10. Reducción de las desigualdades	Nueva plataforma de teleasistencia Domovik. Modelos de integración y gestión de accesibilidad en procesos bancarios

Gasto de I+D+i 2025 en euros.

SOCIEDAD	GASTO RRHH	GASTO COLEXT	GASTO TOTAL 2025
Grupo ILUNION, S.L.	171.679,68 €	284.525,13 €	456.204,81 €
ILUNION Accesibilidad, S.A	205.344,68 €	44.641,77 €	249.986,45 €
ILUNION CEE Centro de Servicios Compartidos, S.L.	235.100,13 €	236.914,51 €	472.014,65 €
ILUNION CEE Contact Center, S.A.	213.772,24 €	107.967,81 €	321.740,04 €
ILUNION Contact Center, S.A.	868.020,45 €	243.141,81 €	1.111.162,25 €
ILUNION Fisioterapia y Salud, S.L.	17.661,28 €	130.737,96 €	148.399,24 €
ILUNION Hotels, S.A.	201.253,44 €	460.377,40 €	661.630,85 €
ILUNION Lavanderías, S.A.	162.953,26 €	396.209,95 €	559.163,21 €
ILUNION Outsourcing, S.A.	77.021,97 €	19.768,00 €	96.789,97 €
ILUNION Retail y Comercialización, S.A.	20.615,14 €	85.088,65 €	105.703,79 €
ILUNION Sociosanitario, S.A.	106.801,37 €	293.571,37 €	400.372,74 €
ILUNION Servicios TI, S.A	79.904,61 €	0,00 €	79.904,61 €

5.3 Medioambiente

Las inversiones en activos, gastos destinados a la minimización del impacto medioambiental y a la protección y mejora del medioambiente, figuran en el punto de innovación tecnológica y en el Estado de Información no Financiera y Diversidad que ILUNION elabora para la ONCE y para la Fundación ONCE.

5.4 Período Medio de Pago a Proveedores

El detalle de la información requerida por la legislación vigente a incorporar en la memoria de las cuentas anuales consolidadas en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales es la siguiente:

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

Según la Ley 3/2004 por la que se establecían las medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales la cual fue modificada por la Ley 11/2013 de 26 de julio que establecía desde su fecha de aplicación un plazo máximo legal de 30 días de pago a proveedores y acreedores, excepto que exista un acuerdo entre las partes con un plazo máximo de 60 días.

El periodo medio de pago a proveedores en el ejercicio 2025 del Grupo es de 22 días.

5.5 Información no Financiera y de Diversidad.

En relación con la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, Grupo ILUNION y algunas sociedades dependientes cumplen con la obligación de elaborar el estado de la "Información no financiera y de diversidad" que contempla la mencionada Ley.

No obstante, según el artículo 49 del Código de Comercio, Grupo ILUNION y sus sociedades dependientes están dispensados de aportar dicha información en este Informe de Gestión, ya que la "Información no financiera y de diversidad" de Grupo ILUNION, S.L. y Sociedades Dependientes del ejercicio 2025 está incluida en:

- El "Estado de Información no Financiera y Diversidad Consolidado de Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE) y Sociedades Dependientes del ejercicio 2025", que la ONCE depositará en el Consejo de Protectorado (Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030) junto con sus cuentas anuales e informe de gestión consolidado; y que, una vez aprobado por el Órgano de Gobierno de la ONCE, se publicará en la página web www.once.es, y se mantendrán en dicha página por un periodo de 5 años.

- El "Estado de Información no Financiera y Diversidad Consolidado de Fundación ONCE para la Cooperación e Inclusión de Personas con Discapacidad y Entidades Dependientes del ejercicio 2025", que la Fundación ONCE depositará en el Registro Mercantil de Madrid junto con sus cuentas anuales e informe de gestión consolidados; y que, una vez aprobado por el Órgano de Gobierno de la Fundación ONCE, se publicará en la página web www.fundacononce.es, y se mantendrán en dicha página por un periodo de 5 años.

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.

DILIGENCIA DE FORMULACIÓN DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DEL EJERCICIO 2025

D. José Luis Barceló Blanco-Steger en mi calidad de Secretario del Consejo de Administración de GRUPO ILUNION, S.L. certifico que las Cuentas Anuales Consolidadas y el Informe de Gestión Consolidado adjuntos correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, han sido formulados por el Consejo de Administración de GRUPO ILUNION, S.L., en la celebración de la reunión del 26 de marzo de 2026 del Consejo de Administración, con vistas a su verificación por los auditores y posterior aprobación por la Junta General de Socios.

D. Miguel Carballeda Piñeiro	D. Alberto Durán López
D. José Luis Pinto Barroso	D. Alejandro Oñoro Medrano
Dª. Patricia Sanz Cameo	D. Ángel Ricardo Sánchez Cánovas
Dª. Virginia Carcedo Illera	D. Anxo Antón Queiruga Vila
D. Roberto Suárez Martín	Dª. Carmen Laucirica Gabriel
Dª. María Carmen Sacacia Araiz	Dª. Manuela Antonia Muro Ramos

FIRMADO por: JOSE LUIS BARCELO BLANCO STEGER (NIF: 00417694Z)
Versión imprimible con información de firma generado desde VALIDe (http://valide.redsara.es)
Firma válida.